



VENETO LAVORO  
Osservatorio & Ricerca

# L'INTERVENTO DELLA CASSA INTEGRAZIONE IN DEROGA E L'EFFETTO SUI POSTI DI LAVORO

## MISURE/53

Luglio 2014

## Premessa

In un precedente report<sup>1</sup> abbiamo dato conto delle dimensioni del ricorso alla Cassa integrazione guadagni in deroga (Cigd) attivato tra il 2009 e il 2013 da aziende operative in Veneto, soffermandoci sulle modalità specifiche di funzionamento di tale ammortizzatore, il cui utilizzo è divenuto di rilievo a partire dal 2009, in connessione con la fase di crisi economica attraversata dal sistema produttivo.

In questo secondo report ci si propone di completare il monitoraggio sul funzionamento della Cigd presentando alcune evidenze salienti su:

- a. la dinamica occupazionale delle imprese utilizzatrici di Cigd sia durante il periodo di Cigd sia in quello immediatamente successivo (fino al 31.12.2013);
- b. i percorsi dei lavoratori che sono stati collocati in Cigd, verificando se vi è stata effettiva conservazione del posto di lavoro o meno (e, in questo secondo caso, se vi è stata o no una ricollocazione presso altre imprese).

### 1. Le imprese utilizzatrici di Cigd: quale dinamica occupazionale durante la Cigd e nel periodo successivo?

In **tab. 1.1** sono esposte le evidenze essenziali per quanto riguarda le dinamiche occupazionali delle aziende utilizzatrici di Cigd.

Si osserva che 19.104 aziende hanno presentato - in uno o più anni - consuntivi<sup>2</sup> di utilizzo effettivo della Cigd tra il 2009 e il 2013.

Esse occupavano complessivamente, al momento del loro ingresso in Cigd,<sup>3</sup> circa 235.000 dipendenti. Al 31.12.2013 l'insieme degli organici aziendali delle medesime imprese risulta diminuito di oltre 60.000 unità: questo saldo negativo è attribuibile in parte alle variazioni intervenute già durante il periodo di ricorso alla Cigd (-26.000), in parte a quelle intervenute nel periodo successivo (-36.000) fino all'ultimo giorno di osservazione (31.12.2013). In termini percentuali si evidenzia che per le imprese ricorrenti alla Cigd si è registrata una variazione dei loro organici pari al -27% (-11% durante la Cigd, - 15% dopo la Cigd).

Se osserviamo solamente le 8.685 imprese per le quali l'episodio (o l'insieme di episodi, non necessariamente continui) di ricorso alla Cigd può considerarsi concluso (vale a dire osserviamo il sub universo delle imprese che hanno presentato richiesta/e di Cigd tra il 2009 e il 2012 ma non nel 2013) allora registriamo una variazione occupazionale del -39% (-15% durante la Cigd, - 24% post Cigd).

---

<sup>1</sup> Cfr. Veneto Lavoro, *Cinque anni (2009-2013) di Cassa integrazione in deroga visti da vicino*, "Misure" n. 50, aprile 2014, [www.venetolavoro.it](http://www.venetolavoro.it)

<sup>2</sup> Il numero qui considerato di 19.104 imprese si differenzia leggermente da quello esposto nella *Misura 50* (19.079), perché nel database è stato conservato un piccolo gruppo di imprese (25) che hanno presentato consuntivi di Cigd pur senza averla effettivamente utilizzata.

<sup>3</sup> Il dato sullo stock di dipendenti al momento di ingresso in Cigd (momento variabile per ciascuna impresa) è stato definito utilizzando sia le dichiarazioni delle imprese al momento della loro prima domanda di accesso alla Cigd sia i dati disponibili nell'anagrafe delle unità locali regionali (ulr) come ricostruiti dall'Osservatorio di Veneto Lavoro. In modo particolare è stata prestata attenzione a selezionare l'informazione più congruente con l'obiettivo finale di commisurare la variazione finale dell'occupazione di ciascuna impresa all'entità dell'occupazione in Veneto. Le variazioni occupazionali per ciascuna impresa sono state calcolate suddividendo due periodi:

- a. dalla data di inizio della Cigd (vale a dire dal momento del collocamento in Cigd del primo lavoratore) fino alla fine della Cigd (vale a dire al momento della fine della Cigd per l'ultimo lavoratore collocato in Cigd);
- b. dalla fine della Cigd al 31.12.2013.

Per il conteggio sia dei dipendenti sia delle relative variazioni nel tempo sono stati considerati tutti i rapporti di lavoro a tempo indeterminato, determinato e di apprendistato; quindi non sono stati considerati i rapporti di lavoro intermittente né i rapporti di lavoro somministrato.

**Tab. 1.1 - Aziende utilizzatrici di Cigd in Veneto, secondo l'ultimo anno di Cigd. Numero e variazioni dei dipendenti pre e post Cigd e al 31.12.2013**

	Ultimo anno in cui è stata usufruita la Cigd					2013	Tot. 2009-2013
	2009	2010	2011	2012	Tot. 2009-2012		
<b>A. DATI GENERALI</b>							
Aziende utilizzatrici di Cigd	1.831	2.262	1.719	2.873	<b>8.685</b>	10.419	<b>19.104</b>
Dipendenti all'inizio della Cigd	18.476	33.118	23.728	39.705	<b>115.027</b>	119.588	<b>234.615</b>
Dipendenti alla fine della Cigd	16.815	28.023	19.879	33.625	<b>98.342</b>	110.118	<b>208.460</b>
Dipendenti al 31.12.2013	12.377	19.008	12.992	26.094	<b>70.471</b>	101.904	<b>172.375</b>
Variazioni tra inizio e fine Cigd	-1.661	-5.095	-3.849	-6.080	<b>-16.685</b>	-9.470	<b>-26.155</b>
Variazioni tra fine Cigd e 31.12.2013	-4.438	-9.015	-6.887	-7.531	<b>-27.871</b>	-8.214	<b>-36.085</b>
Totale variazioni	-6.099	-14.110	-10.736	-13.611	<b>-44.556</b>	-17.684	<b>-62.240</b>
Incidenza variazione occupazionale	-33%	-43%	-45%	-34%	<b>-39%</b>	-15%	<b>-27%</b>
Incidenza variazione occupazionale nel periodo di Cigd	-9%	-15%	-16%	-15%	<b>-15%</b>	-8%	<b>-11%</b>
Incidenza variazione occupazionale nel periodo post Cigd	-24%	-27%	-29%	-19%	<b>-24%</b>	-7%	<b>-15%</b>
<b>B. DATI DI FLUSSO</b>							
<b>B1. DURANTE LA CIGD</b>							
<i>Assunzioni</i>							
Tempo indeterminato	127	697	554	1.618	2.996	10.570	13.566
Apprendistato	45	126	319	787	1.277	3.454	4.731
Tempo determinato	165	1.627	1.844	4.636	8.272	37.357	45.629
<b>Totale</b>	<b>337</b>	<b>2.450</b>	<b>2.717</b>	<b>7.041</b>	<b>12.545</b>	<b>51.381</b>	<b>63.926</b>
<i>Cessazioni</i>							
Tempo indeterminato	1.416	5.366	4.341	7.894	19.017	24.844	43.861
Apprendistato	250	599	577	1.029	2.455	3.575	6.030
Tempo determinato	332	1.580	1.648	4.198	7.758	32.432	40.190
<b>Totale</b>	<b>1.998</b>	<b>7.545</b>	<b>6.566</b>	<b>13.121</b>	<b>29.230</b>	<b>60.851</b>	<b>90.081</b>
<b>B1. DOPO LA CIGD</b>							
<i>Assunzioni</i>							
Tempo indeterminato	1.739	2.441	1.238	1.478	6.896	689	7.585
Apprendistato	1.862	1.588	742	633	4.825	345	5.170
Tempo determinato	5.710	21.991	3.644	5.882	37.227	5.375	42.602
<b>Totale</b>	<b>9.311</b>	<b>26.020</b>	<b>5.624</b>	<b>7.993</b>	<b>48.948</b>	<b>6.409</b>	<b>55.357</b>
<i>Cessazioni</i>							
Tempo indeterminato	7.835	13.128	8.469	9.635	39.067	8.176	47.243
Apprendistato	1.670	1.498	853	943	4.964	821	5.785
Tempo determinato	4.244	20.409	3.189	4.946	32.788	5.626	38.414
<b>Totale</b>	<b>13.749</b>	<b>35.035</b>	<b>12.511</b>	<b>15.524</b>	<b>76.819</b>	<b>14.623</b>	<b>91.442</b>

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv

Questi dati complessivi sottendono dinamiche molto diverse e non tanto sotto il profilo della tipologia aziendale (**tab. 1.2**), che pur vede differenziazioni di qualche rilievo: si osservano infatti contrazioni complessive (durante e dopo la Cigd) che oscillano tra il -17% delle cooperative e il -33% delle imprese industriali con oltre 15 dipendenti; se consideriamo solo le imprese con episodio di Cigd concluso (escludendo dunque quelle che vi sono ricorse anche nel 2013), l'oscillazione va dal -27% delle imprese del terziario over 50 dip. al -45% degli studi professionali.

Di particolare rilievo è piuttosto la distinzione tra le imprese secondo le classi di variazione occupazionale sia durante che post ricorso alla Cigd (**tab. 1.3**). Emerge che oltre la metà (più di 10.000 aziende) sono risultate sostanzialmente "stabili"<sup>4</sup> sia durante che dopo la Cigd. Inoltre quasi un migliaio sono le aziende che, in entrambi i periodi o più spesso dopo la Cigd, hanno evidenziato performance di crescita. La quota di imprese che possiamo definire stabili o in crescita si avvicina alla metà anche se consideriamo solo le imprese con episodio(o) di Cigd conclusi(o) (circa 4.000 su oltre 8.000).

Per questo insieme di imprese - pari dunque tendenzialmente alla metà delle imprese osservate - si può sostenere che la Cigd è stata uno strumento utile a superare crisi di mercato temporanee mentre i livelli occupazionali sono stati sostanzialmente mantenuti.

<sup>4</sup> Per "stabilità" si intende una variazione complessiva compresa tra -1dip. e + 1 dipendente.

**Tab. 1.2 - Aziende utilizzatrici di Cigd in Veneto, secondo l'ultimo anno di Cigd.  
Per tipologia di azienda**

	2009	2010	2011	2012	Tot. 2009- 2012	2013	Tot. 2009- 2013
<b>AZIENDA ARTIGIANA</b>							
<b>Aziende utilizzatrici di Cigd</b>	<b>1.408</b>	<b>1.357</b>	<b>975</b>	<b>1.618</b>	<b>5.358</b>	<b>6.686</b>	<b>12.044</b>
Dipendenti all'inizio della Cigd	8.465	8.341	5.951	9.485	32.242	41.276	73.518
Variazioni tra inizio e fine Cigd	-1.110	-1.311	-1.019	-1.844	-5.284	-5.306	-10.590
Variazioni tra fine Cigd e 31.12.2013	-2.256	-2.325	-1.956	-2.001	-8.538	-2.181	-10.719
Variazione complessiva dei dip.	-40%	-44%	-50%	-41%	-43%	-18%	-29%
<b>IMPRESA COOPERATIVA</b>							
<b>Aziende utilizzatrici di Cigd</b>	<b>14</b>	<b>44</b>	<b>51</b>	<b>95</b>	<b>204</b>	<b>268</b>	<b>472</b>
Dipendenti all'inizio della Cigd	810	2.939	2.140	7.250	13.139	22.187	35.326
Variazioni tra inizio e fine Cigd	- 14	- 289	- 401	- 988	-1.692	321	-1.371
Variazioni tra fine Cigd e 31.12.2013	- 506	-1.260	- 553	- 966	-3.285	-1.391	-4.676
Variazione complessiva dei dip.	-64%	-53%	-45%	-27%	-38%	-5%	-17%
<b>IMPRESA DEL TERZIARIO &lt;= 50 DIPENDENTI</b>							
<b>Aziende utilizzatrici di Cigd</b>	<b>139</b>	<b>325</b>	<b>263</b>	<b>584</b>	<b>1.311</b>	<b>2.182</b>	<b>3.493</b>
Dipendenti all'inizio della Cigd	1.223	2.855	2.500	5.093	11.671	23.150	34.821
Variazioni tra inizio e fine Cigd	- 148	- 466	- 517	- 741	-1.872	-1.819	-3.691
Variazioni tra fine Cigd e 31.12.2013	- 308	- 800	- 623	-1.194	-2.925	-1.565	-4.490
Variazione complessiva dei dip.	-37%	-44%	-46%	-38%	-41%	-15%	-23%
<b>IMPRESA DEL TERZIARIO &gt; 50 DIPENDENTI</b>							
<b>Aziende utilizzatrici di Cigd</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>40</b>	<b>66</b>	<b>87</b>	<b>153</b>
Dipendenti all'inizio della Cigd	268	730	1.059	4.268	6.325	9.527	15.852
Variazioni tra inizio e fine Cigd	- 44	- 25	- 378	- 539	- 986	- 301	-1.287
Variazioni tra fine Cigd e 31.12.2013	- 96	- 162	- 207	- 253	- 718	- 908	-1.626
Variazione complessiva dei dip.	-52%	-26%	-55%	-19%	-27%	-13%	-18%
<b>IMPRESA INDUSTRIALE &lt;= 15 DIPENDENTI</b>							
<b>Aziende utilizzatrici di Cigd</b>	<b>90</b>	<b>184</b>	<b>167</b>	<b>220</b>	<b>661</b>	<b>394</b>	<b>1.055</b>
Dipendenti all'inizio della Cigd	836	1.819	1.541	1.933	6.129	4.012	10.141
Variazioni tra inizio e fine Cigd	- 47	- 275	- 240	- 344	- 906	116	-790
Variazioni tra fine Cigd e 31.12.2013	- 200	- 451	- 517	- 517	-1.685	- 601	-2.286
Variazione complessiva dei dip.	-30%	-40%	-49%	-45%	-42%	-12%	-30%
<b>IMPRESA INDUSTRIALE &gt; 15 DIPENDENTI</b>							
<b>Aziende utilizzatrici di Cigd</b>	<b>165</b>	<b>308</b>	<b>209</b>	<b>235</b>	<b>917</b>	<b>334</b>	<b>1.251</b>
Dipendenti all'inizio della Cigd	6.845	16.316	9.889	11.039	44.089	14.623	58.712
Variazioni tra inizio e fine Cigd	- 293	-2.708	-1.268	-1.559	-5.828	-2.072	-7.900
Variazioni tra fine Cigd e 31.12.2013	-1.066	-3.983	-2.862	-2.476	-10.387	-1.093	-11.480
Variazione complessiva dei dip.	-20%	-41%	-42%	-37%	-37%	-22%	-33%
<b>STUDIO PROFESSIONALE</b>							
<b>Aziende utilizzatrici di Cigd</b>	<b>11</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>60</b>	<b>137</b>	<b>283</b>	<b>420</b>
Dipendenti all'inizio della Cigd	29	118	149	257	553	1.276	1.829
Variazioni tra inizio e fine Cigd	- 5	- 21	- 26	- 34	- 86	- 113	-199
Variazioni tra fine Cigd e 31.12.2013	- 6	- 34	- 39	- 82	- 161	- 152	-313
Variazione complessiva dei dip.	-38%	-47%	-44%	-45%	-45%	-21%	-28%
<b>ALTRI DATORI</b>							
<b>Aziende utilizzatrici di Cigd</b>			<b>10</b>	<b>21</b>	<b>31</b>	<b>185</b>	<b>216</b>
Dipendenti all'inizio della Cigd			499	380	879	3.537	4.416
Variazioni tra inizio e fine Cigd			-	- 31	- 31	- 296	-327
Variazioni tra fine Cigd e 31.12.2013			- 130	- 42	- 172	- 323	-495
Variazione complessiva dei dip.			-26%	-19%	-23%	-18%	-19%
<b>TOTALE</b>							
<b>Aziende utilizzatrici di Cigd</b>	<b>1.831</b>	<b>2.262</b>	<b>1.719</b>	<b>2.873</b>	<b>8.685</b>	<b>10.419</b>	<b>19.104</b>
Dipendenti all'inizio della Cigd	18.476	33.118	23.728	39.705	115.027	119.588	234.615
Variazioni tra inizio e fine Cigd	-1.661	-5.095	-3.849	-6.080	-16.685	-9.470	-26.155
Variazioni tra fine Cigd e 31.12.2013	-4.438	-9.015	-6.887	-7.531	-27.871	-8.214	-36.085
Variazione complessiva dei dip.	-33%	-43%	-45%	-34%	-39%	-15%	-27%

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv

**Tab. 1.3 - Aziende utilizzatrici di Cigd in Veneto, secondo l'ultimo anno di Cigd e secondo la dinamica occupazionale durante e dopo la Cigd**

	2009	2010	2011	2012	Tot. 2009-2012	2013	Tot. 2009-2013
<b>VARIAZIONI POSITIVE DURANTE IL PERIODO DI CIGD</b>							
<b>Variazioni positive post cigd</b>							
Aziende utilizzatrici di Cigd		12	9	13	34	67	101
Dipendenti all'inizio della Cigd		643	229	486	1.358	3.910	5.268
Variazioni tra inizio e fine Cigd		215	76	269	560	1.313	1.873
Variazioni tra fine Cigd e 31.12.2013		158	23	30	211	-9	202
<b>Stabilità post Cigd</b>							
<b>Aziende utilizzatrici di Cigd</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>21</b>	<b>73</b>	<b>94</b>
Dipendenti all'inizio della Cigd	13	47	45	85	190	1.117	1.307
Variazioni tra inizio e fine Cigd	2	15	11	39	67	285	352
Variazioni tra fine Cigd e 31.12.2013	-3	-10	1	2	-10	-17	-27
<b>Variazioni negative post Cigd</b>							
<b>Aziende utilizzatrici di Cigd</b>	<b>5</b>	<b>19</b>	<b>46</b>	<b>66</b>	<b>136</b>	<b>253</b>	<b>389</b>
Dipendenti all'inizio della Cigd	167	901	1.387	1.498	3.953	14.903	18.856
Variazioni tra inizio e fine Cigd	64	112	281	398	855	3.699	4.554
Variazioni tra fine Cigd e 31.12.2013	-207	-580	-518	-436	-1.741	-1.178	-2.919
<b>STABILITÀ DURANTE IL PERIODO DI CIGD</b>							
<b>Variazioni positive post Cigd</b>							
<b>Aziende utilizzatrici di Cigd</b>	<b>186</b>	<b>134</b>	<b>58</b>	<b>76</b>	<b>454</b>	<b>123</b>	<b>577</b>
Dipendenti all'inizio della Cigd	2.533	1.602	768	1.268	6.171	1.371	7.542
Variazioni tra inizio e fine Cigd	-49	-28	-18	-5	-100	-2	-102
Variazioni tra fine Cigd e 31.12.2013	919	621	267	359	2.166	187	2.353
<b>Stabilità post Cigd</b>							
<b>Aziende utilizzatrici di Cigd</b>	<b>764</b>	<b>855</b>	<b>622</b>	<b>1.334</b>	<b>3.575</b>	<b>6.486</b>	<b>10.061</b>
Dipendenti all'inizio della Cigd	4.039	3.952	2.703	6.375	17.069	32.782	49.851
Variazioni tra inizio e fine Cigd	-159	-204	-175	-391	-929	-1.421	-2.350
Variazioni tra fine Cigd e 31.12.2013	-201	-308	-291	-563	-1.363	-930	-2.293
<b>Variazioni negative post Cigd</b>							
<b>Aziende utilizzatrici di Cigd</b>	<b>569</b>	<b>602</b>	<b>470</b>	<b>526</b>	<b>2.167</b>	<b>1.027</b>	<b>3.194</b>
Dipendenti all'inizio della Cigd	5.568	7.770	5.275	5.619	24.232	11.748	35.980
Variazioni tra inizio e fine Cigd	-114	-189	-110	-109	-522	-154	-676
Variazioni tra fine Cigd e 31.12.2013	-2.968	-3.518	-2.642	-2.280	-11.408	-1.962	-13.370
<b>VARIAZIONI NEGATIVE DURANTE IL PERIODO DI CIGD</b>							
<b>Variazioni positive post Cigd</b>							
<b>Aziende utilizzatrici di Cigd</b>	<b>37</b>	<b>59</b>	<b>26</b>	<b>50</b>	<b>172</b>	<b>86</b>	<b>258</b>
Dipendenti all'inizio della Cigd	1.282	1.724	911	3.182	7.099	4.238	11.337
Variazioni tra inizio e fine Cigd	-140	-205	-131	-555	-1.031	-803	-1.834
Variazioni tra fine Cigd e 31.12.2013	340	400	260	382	1.382	90	1.472
<b>Stabilità post Cigd</b>							
<b>Aziende utilizzatrici di Cigd</b>	<b>68</b>	<b>144</b>	<b>108</b>	<b>245</b>	<b>565</b>	<b>1.367</b>	<b>1.932</b>
Dipendenti all'inizio della Cigd	797	1.902	1.420	2.614	6.733	17.353	24.086
Variazioni tra inizio e fine Cigd	-191	-558	-402	-935	-2.086	-4.753	-6.839
Variazioni tra fine Cigd e 31.12.2013	-27	-36	-35	-96	-194	-250	-444
<b>Variazioni negative post Cigd</b>							
<b>Aziende utilizzatrici di Cigd</b>	<b>201</b>	<b>432</b>	<b>376</b>	<b>552</b>	<b>1.561</b>	<b>937</b>	<b>2.498</b>
Dipendenti all'inizio della Cigd	4.077	14.577	10.990	18.578	48.222	32.166	80.388
Variazioni tra inizio e fine Cigd	-1.074	-4.253	-3.381	-4.791	-13.499	-7.634	-21.133
Variazioni tra fine Cigd e 31.12.2013	-2.291	-5.742	-3.952	-4.929	-16.914	-4.145	-21.059
<b>TOTALE</b>							
<b>Aziende utilizzatrici di Cigd</b>	<b>1.831</b>	<b>2.262</b>	<b>1.719</b>	<b>2.873</b>	<b>8.685</b>	<b>10.419</b>	<b>19.104</b>
Dipendenti all'inizio della Cigd	18.476	33.118	23.728	39.705	115.027	119.588	234.615
Variazioni tra inizio e fine Cigd	-1.661	-5.095	-3.849	-6.080	-16.685	-9.470	-26.155
Variazioni tra fine Cigd e 31.12.2013	-4.438	-9.015	-6.887	-7.531	-27.871	-8.214	-36.085

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv

La medesima valutazione (di massima) si può proporre per un altro gruppo di imprese (che incide tra il 5 e il 10% sul totale, a seconda che l'osservazione si estenda al 2013 o meno), vale a dire per le imprese che hanno ridotto gli organici nel periodo di ricorso alla Cigd ma successivamente (nel post Cigd) sono risultate stabili: anche in tal caso si può dedurre che il percorso di riduzione degli organici ha consentito il riassetto su un livello di capacità produttiva inferiore ma comunque, seppur parzialmente, salvaguardato.

Il terzo gruppo è formato dalle imprese che sia durante che post Cigd hanno evidenziato un trend di netto ridimensionamento - si tratta di circa 2.500 imprese che nell'intero periodo osservato hanno fatto registrare un saldo occupazionale negativo per oltre 40.000 unità (30.000 escludendo le imprese in Cigd nel 2013) - nonché da quelle imprese che, pur risultando "stabili" durante la Cigd, successivamente hanno scontato nette perdite occupazionali: si tratta di oltre 3.000 imprese "responsabili" di una contrazione occupazionale pari a circa 14.000 unità (oltre 2.000 imprese e un saldo negativo di 12.000 unità escludendo il 2013).

**Tab. 1.4 - Aziende utilizzatrici di Cigd in Veneto, secondo la classe dimensionale all'inizio della Cigd e secondo la dinamica occupazionale durante e dopo la Cigd**

	Var. positiva durante la Cigd			Var. stabile durante la Cigd			Var. negativa durante la Cigd			Totale	Incidenza delle imprese con var. stabile/negativa e negativa/negativa
	Var. positiva dopo la Cigd	Var. stabile dopo la Cigd	Var. negativa dopo la Cigd	Var. positiva dopo la Cigd	Var. stabile dopo la Cigd	Var. negativa dopo la Cigd	Var. positiva dopo la Cigd	Var. stabile dopo la Cigd	Var. negativa dopo la Cigd		
<i>Classe numero dipendenti</i>											
1-5	21	33	81	170	7.096	1.313	17	500	346	<b>9.577</b>	17%
6-9	16	22	68	150	1.583	755	45	532	434	<b>3.605</b>	33%
10-15	17	21	72	119	899	571	60	501	592	<b>2.852</b>	41%
16-19	13	6	25	41	216	184	32	151	257	<b>925</b>	48%
20-29	6	3	40	38	141	177	30	126	283	<b>844</b>	55%
30-49	7	5	40	39	58	122	25	81	267	<b>644</b>	60%
50-99	10	2	22	19	14	48	22	32	175	<b>344</b>	65%
100-249	5	2	27	1	2	21	21	8	109	<b>196</b>	66%
250 e più	5	-	14	-	-	2	6	1	35	<b>63</b>	59%
n.d.	1	-	-	-	52	1	-	-	-	<b>54</b>	2%
<b>Totale</b>	<b>101</b>	<b>94</b>	<b>389</b>	<b>577</b>	<b>10.061</b>	<b>3.194</b>	<b>258</b>	<b>1.932</b>	<b>2.498</b>	<b>19.104</b>	<b>30%</b>
Var. durante la Cigd	1.873	352	4.554	-102	-2.350	-676	-1.834	-6.839	-21.133	<b>-26.155</b>	83%
Var. dopo la Cigd	202	-27	-2.919	2.353	-2.293	-13.370	1.472	-444	-21.059	<b>-36.085</b>	95%

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati SilV

La **tab. 1.4** ci consente di leggere le medesime dinamiche ponendole in relazione con la classe dimensionale delle imprese al momento di ingresso in Cigd. L'incidenza delle imprese con dinamiche tendenzialmente negative (stabili durante la Cigd e negative poi, oppure negative sia durante che post Cigd) risulta nettamente crescente al crescere delle dimensioni aziendali: si va dal 17% tra le piccolissime imprese (fino a 5 dip.) al 60% e più per le imprese con più di 30 dipendenti.

Le dinamiche occupazionali delle imprese osservate hanno determinato, come effetto complessivo, lo spostamento verso il basso della taglia dimensionale delle imprese osservate (**tab. 1.5**). In particolare si può calcolare che oltre il 15% delle aziende, dopo essere ricorse alla Cigd, al 31.12.2013 risultano senza dipendenti;<sup>5</sup> tale quota è variabile in funzione della classe dimensionale di partenza: in modo particolare per le imprese più piccole (fino a 5 dip., soprattutto artigiane e terziarie) la quota di aziende nelle quali si è verificato l'azzeramento del ricorso al lavoro dipendente è assai elevata (26%); si scende all'11% in riferimento alla classe 6-9 dip. e sotto del 10% per tutte le tipologie di impresa oltre i 10 dipendenti.

<sup>5</sup> Ciò può coincidere con la cessazione dell'impresa ma è compatibile anche con la persistenza grazie al solo contributo lavorativo dell'imprenditore e/o dei soci e/o dei collaboratori.

**Tab. 1.5 - Aziende utilizzatrici di Cigd in Veneto. Distribuzione per classe dimensionale all'inizio della Cigd e quota con 0 dipendenti al 31.12.2013**

	Aziende	Con 0 dip. al 31.12.2013	Quota %
<i>Classe dimensionale all'inizio della Cigd</i>			
1-5	9.577	2.513	26%
6-9	3.605	401	11%
10-15	2.852	252	9%
16-19	925	68	7%
20-29	844	59	7%
30-49	644	41	6%
50-99	344	18	5%
100-249	196	13	7%
250 e più	63	-	0%
n.d.	54	-	
Totale	19.104	3.365	18%

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv

In conclusione, tenendo conto di questo insieme di osservazioni, si può proporre questa sintesi:

- per circa la metà delle imprese utilizzatrici di Cigd si registra un effettivo mantenimento dei livelli occupazionali che si estende anche al periodo successivo alla Cigd;
- per un altro 30% di imprese l'utilizzo della Cigd si accompagna ad una drastica riduzione degli organici, mediamente attorno al 50%.
- per una quota di imprese attorno al 20% (soprattutto piccolissime) il ricorso alla Cigd non impedisce l'azzeramento del ricorso al lavoro dipendente anche se non esclude la continuazione dell'attività con il solo apporto del lavoro autonomo.

## **2. I lavoratori in Cigd tra conservazione del posto di lavoro e ricollocazione**

Per esaminare l'impatto della Cigd sui lavoratori direttamente coinvolti occorre verificare se essi hanno effettivamente conservato il posto di lavoro o se hanno mutato condizione, ricollocandosi in una diversa impresa o uscendo dalle forze di lavoro o passando alla condizione di disoccupati.

Su 93.000 lavoratori coinvolti in periodi di Cigd (**tab. 2.1**)<sup>6</sup> - tra i quali le donne sono il 41%, gli stranieri il 18%, i giovani (under 30) il 20% e gli anziani (under 54) il 10% - si registra che quasi il 60% ha conservato il posto di lavoro mentre il 24% ha cambiato azienda e il 17% ha perso il posto di lavoro senza ritrovarne un altro. Questi dati sono condizionati dall'aver mantenuto, tra i lavoratori osservati, anche quanti hanno usufruito di Cigd pure nel 2013. Se limitiamo l'osservazione ai lavoratori per i quali il ricorso alla Cigd si è concluso (vale a dire nel 2013 non vi hanno fatto ricorso) (**tab. 2.2**) osserviamo che:

- circa il 40% ha conservato il posto di lavoro;<sup>7</sup>
- il 40% si è ricollocato;
- poco più del 20% risulta uscito dalle forze di lavoro o è disoccupato.

Analizzando i percorsi dei 22.000 lavoratori in Cigd che si sono ricollocati (**tab. 2.3**) si osserva che la maggioranza ha perso il lavoro a seguito di licenziamento. Oltre il 70% si è ricollocato entro sei mesi. Solo un terzo dei lavoratori che si sono ricollocati ha (ri)trovato un posto di lavoro a tempo indeterminato; un altro terzo si è rioccupato con un rapporto di lavoro a tempo determinato mentre l'ultimo terzo ha potuto rioccuparsi con altre tipologie (soprattutto lavoro interinale e tirocini).

<sup>6</sup> In realtà i lavoratori coinvolti in Cigd nel quinquennio esaminato sono stati 103.239. In questa analisi sui loro percorsi ci si è concentrati sui 93.147 (circa il 90% del totale) per i quali, utilizzando il Sil, si è potuta ricostruire la storia occupazionale durante e dopo la Cigd in modo più affidabile e completo, escludendo dunque le situazioni per le quali le informazioni risultavano insufficienti o controverse.

<sup>7</sup> Se escludiamo dall'analisi i lavoratori in Cigd con contratti a tempo determinato o di apprendistato, la quota di coloro che hanno conservato il posto di lavoro sale al 42%, se escludiamo i lavoratori che hanno utilizzato Cigd nel 2013, e al 62% se li includiamo.

**Tab. 2.1 - Veneto. Lavoratori che hanno usufruito di Cigd.  
Dati anagrafici e percorsi lavorativi fino al 31.12.2013**

	Valori assoluti				Distribuzione %			
	Stabili	Ricollocati	Usciti/ Disoccupati	Totale	Stabili	Ricollocati	Usciti/ Disoccupati	Totale
<b>FEMMINE</b>								
<i>Stranieri</i>								
Giovani	594	319	323	1.236	48%	26%	26%	100%
Adulti	1.800	698	661	3.159	57%	22%	21%	100%
Senior	73	25	39	137	53%	18%	28%	100%
<b>Totale</b>	<b>2.467</b>	<b>1.042</b>	<b>1.023</b>	<b>4.532</b>	<b>54%</b>	<b>23%</b>	<b>23%</b>	<b>100%</b>
<i>Italiani</i>								
Giovani	2.407	1.507	680	4.594	52%	33%	15%	100%
Adulti	15.681	5.698	4.417	25.796	61%	22%	17%	100%
Senior	1.760	431	1.196	3.387	52%	13%	35%	100%
<b>Totale</b>	<b>19.848</b>	<b>7.636</b>	<b>6.293</b>	<b>33.777</b>	<b>59%</b>	<b>23%</b>	<b>19%</b>	<b>100%</b>
<i>Totale</i>								
Giovani	3.001	1.826	1.003	5.830	51%	31%	17%	100%
Adulti	17.481	6.396	5.078	28.955	60%	22%	18%	100%
Senior	1.833	456	1.235	3.524	52%	13%	35%	100%
<b>Totale</b>	<b>22.315</b>	<b>8.678</b>	<b>7.316</b>	<b>38.309</b>	<b>58%</b>	<b>23%</b>	<b>19%</b>	<b>100%</b>
<b>MASCHI</b>								
<i>Stranieri</i>								
Giovani	1.661	1.079	683	3.423	49%	32%	20%	100%
Adulti	4.775	1.775	1.769	8.319	57%	21%	21%	100%
Senior	344	56	200	600	57%	9%	33%	100%
<b>Totale</b>	<b>6.780</b>	<b>2.910</b>	<b>2.652</b>	<b>12.342</b>	<b>55%</b>	<b>24%</b>	<b>21%</b>	<b>100%</b>
<i>Italiani</i>								
Giovani	5.156	3.350	1.159	9.665	53%	35%	12%	100%
Adulti	17.929	6.526	3.607	28.062	64%	23%	13%	100%
Senior	2.771	547	1.451	4.769	58%	11%	30%	100%
<b>Totale</b>	<b>25.856</b>	<b>10.423</b>	<b>6.217</b>	<b>42.496</b>	<b>61%</b>	<b>25%</b>	<b>15%</b>	<b>100%</b>
<i>Totale</i>								
Giovani	6.817	4.429	1.842	13.088	52%	34%	14%	100%
Adulti	22.704	8.301	5.376	36.381	62%	23%	15%	100%
Senior	3.115	603	1.651	5.369	58%	11%	31%	100%
<b>Totale</b>	<b>32.636</b>	<b>13.333</b>	<b>8.869</b>	<b>54.838</b>	<b>60%</b>	<b>24%</b>	<b>16%</b>	<b>100%</b>
<b>TOTALE</b>								
<i>Stranieri</i>								
Giovani	2.255	1.398	1.006	4.659	48%	30%	22%	100%
Adulti	6.575	2.473	2.430	11.478	57%	22%	21%	100%
Senior	417	81	239	737	57%	11%	32%	100%
<b>Totale</b>	<b>9.247</b>	<b>3.952</b>	<b>3.675</b>	<b>16.874</b>	<b>55%</b>	<b>23%</b>	<b>22%</b>	<b>100%</b>
<i>Italiani</i>								
Giovani	7.563	4.857	1.839	14.259	53%	34%	13%	100%
Adulti	33.610	12.224	8.024	53.858	62%	23%	15%	100%
Senior	4.531	978	2.647	8.156	56%	12%	32%	100%
<b>Totale</b>	<b>45.704</b>	<b>18.059</b>	<b>12.510</b>	<b>76.273</b>	<b>60%</b>	<b>24%</b>	<b>16%</b>	<b>100%</b>
<i>Totale</i>								
<b>Giovani</b>	<b>9.818</b>	<b>6.255</b>	<b>2.845</b>	<b>18.918</b>	<b>52%</b>	<b>33%</b>	<b>15%</b>	<b>100%</b>
<b>Adulti</b>	<b>40.185</b>	<b>14.697</b>	<b>10.454</b>	<b>65.336</b>	<b>62%</b>	<b>22%</b>	<b>16%</b>	<b>100%</b>
<b>Senior</b>	<b>4.948</b>	<b>1.059</b>	<b>2.886</b>	<b>8.893</b>	<b>56%</b>	<b>12%</b>	<b>32%</b>	<b>100%</b>
<b>Totale</b>	<b>54.951</b>	<b>22.011</b>	<b>16.185</b>	<b>93.147</b>	<b>59%</b>	<b>24%</b>	<b>17%</b>	<b>100%</b>

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv

**Tab. 2.2 - Veneto. Lavoratori che hanno usufruito di Cigd secondo l'ultimo anno di Cigd, il contratto di provenienza e i percorsi lavorativi**

	2009	2010	2011	2012	Tot. 2009-2012	2013	Tot. 2009-2013
<b>Tempo indeterminato</b>							
Ricollocati	3.521	4.779	3.898	3.285	<b>15.483</b>	2.487	<b>17.970</b>
Stabili	3.841	3.928	3.123	7.306	<b>18.198</b>	33.811	<b>52.009</b>
Usciti/Disoccupati	1.655	2.533	2.464	3.239	<b>9.891</b>	4.082	<b>13.973</b>
<b>Totale</b>	<b>9.017</b>	<b>11.240</b>	<b>9.485</b>	<b>13.830</b>	<b>43.572</b>	<b>40.380</b>	<b>83.952</b>
<b>Apprendistato</b>							
Ricollocati	784	736	487	617	<b>2.624</b>	425	<b>3.049</b>
Stabili	2	14	61	375	<b>452</b>	2.189	<b>2.641</b>
Usciti/Disoccupati	227	198	161	308	<b>894</b>	502	<b>1.396</b>
<b>Totale</b>	<b>1.013</b>	<b>948</b>	<b>709</b>	<b>1.300</b>	<b>3.970</b>	<b>3.116</b>	<b>7.086</b>
<b>Tempo determinato</b>							
Ricollocati	161	167	192	253	<b>773</b>	219	<b>992</b>
Stabili				9	<b>9</b>	292	<b>301</b>
Usciti/Disoccupati	52	74	177	151	<b>454</b>	362	<b>816</b>
<b>Totale</b>	<b>213</b>	<b>241</b>	<b>369</b>	<b>413</b>	<b>1.236</b>	<b>873</b>	<b>2.109</b>
<b>Totale</b>							
Ricollocati	4.466	5.682	4.577	4.155	<b>18.880</b>	3.131	<b>22.011</b>
Stabili	3.843	3.942	3.184	7.690	<b>18.659</b>	36.292	<b>54.951</b>
Usciti/Disoccupati	1.934	2.805	2.802	3.698	<b>11.239</b>	4.946	<b>16.185</b>
<b>Totale</b>	<b>10.243</b>	<b>12.429</b>	<b>10.563</b>	<b>15.543</b>	<b>48.778</b>	<b>44.369</b>	<b>93.147</b>
<b>Composizione %</b>							
Ricollocati	44%	46%	43%	27%	<b>39%</b>	7%	<b>24%</b>
Stabili	38%	32%	30%	49%	<b>38%</b>	82%	<b>59%</b>
Usciti/Disoccupati	19%	23%	27%	24%	<b>23%</b>	11%	<b>17%</b>
<b>Totale</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv

**Tab. 2.3 - Veneto. Lavoratori ricollocati secondo l'ultimo anno di Cigd, il contratto di destinazione, la motivazione della cessazione e il tempo di attesa**

	2009	2010	2011	2012	Tot. 2009-2012	2013	Tot. 2009-2013
<b>A. Motivazione della cessazione</b>							
Licenziamenti	2.128	3.290	3.059	2.515	<b>10.992</b>	1.284	<b>12.276</b>
Dimissioni e pensionamenti	1.802	1.884	1.142	1.225	<b>6.053</b>	1.429	<b>7.482</b>
Fine rapporto a termine	343	310	229	299	<b>1.181</b>	213	<b>1.394</b>
Non disponibile	193	198	147	116	<b>654</b>	205	<b>859</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>4.466</b>	<b>5.682</b>	<b>4.577</b>	<b>4.155</b>	<b>18.880</b>	<b>3.131</b>	<b>22.011</b>
<b>B. Tipologia del nuovo contratto di lavoro</b>							
Tempo indeterminato	1685	2039	1478	1233	<b>6.435</b>	1129	<b>7.564</b>
Apprendistato	222	223	172	215	<b>832</b>	180	<b>1.012</b>
Tempo determinato	1303	1680	1465	1578	<b>6.026</b>	1224	<b>7.250</b>
Somministrazione	825	858	673	608	<b>2.964</b>	368	<b>3.332</b>
Intermittente	138	160	107	81	<b>486</b>	46	<b>532</b>
Domestico	88	67	48	41	<b>244</b>	19	<b>263</b>
Parasubordinato	86	88	77	59	<b>310</b>	40	<b>350</b>
Esperienze lavorative	119	567	557	340	<b>1.583</b>	125	<b>1.708</b>
<b>Totale</b>	<b>4466</b>	<b>5682</b>	<b>4577</b>	<b>4155</b>	<b>18.880</b>	<b>3131</b>	<b>22.011</b>
<b>C. Durata dell'intervallo tra cessazione e ricollocamento</b>							
a. Entro 7 giorni	1.212	1.453	1.179	1.214	<b>5.058</b>	1.646	<b>6.704</b>
b. Tra 8 e 15 giorni	326	503	384	356	<b>1.569</b>	302	<b>1.871</b>
c. Tra 16 giorni e un mese	303	419	377	312	<b>1.411</b>	268	<b>1.679</b>
d. Tra un mese e due mesi	449	548	449	432	<b>1.878</b>	330	<b>2.208</b>
e. Tra due mesi e tre mesi	288	326	335	319	<b>1.268</b>	202	<b>1.470</b>
f. Tra tre mesi e sei mesi	511	741	660	645	<b>2.557</b>	279	<b>2.836</b>
g. Tra sei mesi e un anno	652	848	666	703	<b>2.869</b>	104	<b>2.973</b>
h. Tra un anno e due anni	489	646	496	174	<b>1.805</b>		<b>1.805</b>
i. Oltre due anni	236	198	31		<b>465</b>		<b>465</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>4.466</b>	<b>5.682</b>	<b>4.577</b>	<b>4.155</b>	<b>18.880</b>	<b>3.131</b>	<b>22.011</b>
Entro un mese	41%	42%	42%	45%	<b>43%</b>	71%	<b>47%</b>
Da uno a sei mesi	28%	28%	32%	34%	<b>30%</b>	26%	<b>30%</b>
Entro un anno	15%	15%	15%	17%	<b>15%</b>	3%	<b>14%</b>
Oltre	16%	15%	12%	4%	<b>12%</b>	0%	<b>10%</b>

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv

**Tab. 2.4 - Veneto. Lavoratori cessati e non ricollocati entro il 31.12.2013  
che hanno rilasciato a dichiarazione di disponibilità, per motivo della cessazione**

	2009	2010	2011	2012	Tot. 2009- 2012	2013	Tot. 2009- 2013
Licenziati	902	1.618	1.907	2.624	<b>7.051</b>	3.451	<b>10.502</b>
Dimessi	674	750	514	647	<b>2.585</b>	945	<b>3.530</b>
Deceduti	17	27	15	21	<b>80</b>	24	<b>104</b>
Pensionati	129	153	79	137	<b>498</b>	41	<b>539</b>
Fine termine	138	139	219	208	<b>704</b>	451	<b>1.155</b>
Altro	74	118	68	61	<b>321</b>	34	<b>355</b>
<b>Totale</b>	<b>1.934</b>	<b>2.805</b>	<b>2.802</b>	<b>3.698</b>	<b>11.239</b>	<b>4.946</b>	<b>16.185</b>
<i>di cui: hanno rilasciato la dichiarazione di disponibilità</i>							
- Licenziati	765	1.468	1.747	2.395	<b>6.375</b>	2.947	<b>9.322</b>
- Dimessi	121	136	99	83	<b>439</b>	123	<b>562</b>
- Deceduti	-	-	-	-	-	-	-
- Pensionati	-	-	-	-	-	-	-
- Fine termine	52	64	77	93	<b>286</b>	250	<b>536</b>
- Altro	59	86	60	49	<b>254</b>	29	<b>283</b>
- Totale	997	1.754	1.983	2.620	<b>7.354</b>	3.349	<b>10.703</b>
<i>Quota % di quanti hanno rilasciato la dichiarazione di disponibilità</i>							
Licenziati	85%	91%	92%	91%	<b>90%</b>	85%	<b>89%</b>
Dimessi	18%	18%	19%	13%	<b>17%</b>	13%	<b>16%</b>
Deceduti	0%	0%	0%	0%	<b>0%</b>	0%	<b>0%</b>
Pensionati	0%	0%	0%	0%	<b>0%</b>	0%	<b>0%</b>
Fine termine	38%	46%	35%	45%	<b>41%</b>	55%	<b>46%</b>
Altro	80%	73%	88%	80%	<b>79%</b>	85%	<b>80%</b>
Totale	52%	63%	71%	71%	<b>65%</b>	68%	<b>66%</b>

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv

Quanto ai 16.000 lavoratori che hanno perso il posto di lavoro senza riuscire a ricollocarsi (**tab. 2.4**), si registra che anch'essi hanno perso il lavoro soprattutto a seguito di licenziamenti (solo il 20% si è dimesso). Poco meno del 5% si è pensionato. La gran parte (90% tra i licenziati) ha rilasciato la dichiarazione di disponibilità ai Centri per l'impiego.

Complessivamente i lavoratori che al termine o dopo la Cigd sono stati licenziati risultano circa 23.000 (circa un quarto del totale dei lavoratori in Cigd; tale quota sale a un terzo se escludiamo i lavoratori in Cigd nel 2013); oltre la metà dei lavoratori licenziati risulta ricollocata. I dimessi sono circa 11.000 (7.500 ricollocati e 3.500 non ricollocati) ed evidenziano una quota di ricollocazione sensibilmente superiore a quella dei licenziati.

Va segnalato che nel medesimo periodo nelle stesse aziende sono state effettuate circa 90.000 cessazioni di rapporti di lavoro a tempo indeterminato, i licenziamenti sono stati 48.000 mentre le dimissioni 34.000. Circa la metà dei licenziamenti ha dunque riguardato lavoratori che sono stati in Cigd.

### **3. Note quantitative sui destinatari delle politiche attive per cassintegrati in deroga realizzate tra il 2010 e il 2012**

Nel triennio 2010-2012 sono state attivate varie iniziative di politica attiva del lavoro destinate ai lavoratori in Cigd.

In **tab. 3.1** si documenta per ciascun anno del triennio la distribuzione dei lavoratori secondo il tipo di attività di politica attiva di cui sono stati destinatari e la loro condizione osservata fino al 31.12.2013.

Non tutti i lavoratori sono stati "trattati", soprattutto per le note difficoltà a coniugare i tempi della predisposizione delle politiche con un utilizzo della Cigd spesso molto flessibile e imprevedibile. I "non trattati" hanno oscillato tra il 44% del 2010 e il 12% del 2011, quando l'assetto delle politiche attive (poi esauritosi nel 2013) è stato meglio definito.

**Tab. 3.1 - Veneto. Lavoratori che hanno utilizzato la Cigd secondo l'accesso alle politiche attive e la loro posizione al 31.12.2013**

Percentuale di realizzazione dell'attività prevista	Totale	comp. %	Ricollocati	Stabili	Usciti/ Disoccupati	Altro	Totale	Ricollocati	Stabili	Usciti/ Disoccupati	Altro
<b>2010</b>											
Nessun intervento	974	3%	243	523	159	49	100%	25%	54%	16%	5%
Solo informazione	2.174	7%	502	1.238	332	102	100%	23%	57%	15%	5%
Informazione + pai	780	3%	149	492	106	33	100%	19%	63%	14%	4%
Con attività	13.007	43%	4.366	5.318	2.721	602	100%	34%	41%	21%	5%
<=25	4.622	15%	1.204	2.347	850	221	100%	26%	51%	18%	5%
26-50	1.667	6%	521	750	312	84	100%	31%	45%	19%	5%
51-75	1.290	4%	462	500	266	62	100%	36%	39%	21%	5%
76-100	5.428	18%	2.179	1.721	1.293	235	100%	40%	32%	24%	4%
Non trattati	13.275	44%	3.648	6.455	2.187	985	100%	27%	49%	16%	7%
Totale	30.210	100%	8.908	14.026	5.505	1.771	100%	29%	46%	18%	6%
<b>2011</b>											
Nessun intervento	2.562	10%	826	1.058	522	156	100%	32%	41%	20%	6%
Solo informazione	6.862	27%	1.456	4.032	1.048	326	100%	21%	59%	15%	5%
Informazione + pai	3.088	12%	610	1.797	534	147	100%	20%	58%	17%	5%
Con attività	9.944	39%	2.801	4.448	2.227	468	100%	28%	45%	22%	5%
<=25	3.142	12%	674	1.778	532	158	100%	21%	57%	17%	5%
26-50	1.660	7%	423	812	350	75	100%	25%	49%	21%	5%
51-75	1.011	4%	267	454	252	38	100%	26%	45%	25%	4%
76-100	4.131	16%	1.437	1.404	1.093	197	100%	35%	34%	26%	5%
Non trattati	2.923	12%	1.016	961	719	227	100%	35%	33%	25%	8%
Totale	25.379	100%	6.709	12.296	5.050	1.324	100%	26%	48%	20%	5%
<b>2012</b>											
Nessun intervento	6.019	15%	817	3.915	1.005	282	100%	14%	65%	17%	5%
Solo informazione	9.545	24%	1.278	6.672	1.186	409	100%	13%	70%	12%	4%
Informazione + pai	3.535	9%	473	2.381	528	153	100%	13%	67%	15%	4%
Con attività	7.783	20%	1.662	4.108	1.638	375	100%	21%	53%	21%	5%
<=25	3.271	8%	552	1.869	680	170	100%	17%	57%	21%	5%
26-50	1.621	4%	272	936	352	61	100%	17%	58%	22%	4%
51-75	663	2%	162	331	132	38	100%	24%	50%	20%	6%
76-100	2.228	6%	676	972	474	106	100%	30%	44%	21%	5%
Non trattati	12.415	32%	1.732	8.153	1.788	742	100%	14%	66%	14%	6%
Totale	39.297	100%	5.962	25.229	6.145	1.961	100%	15%	64%	16%	5%

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv

In **tab. 3.2** si documenta come la quota dei “non trattati” risulti particolarmente rilevante per i soggetti la cui permanenza in Cigd è stata più breve mentre tra coloro che sono stati interessati da lunghe permanenze la quota dei trattati si è aggirata intorno al 60-70%.

Tra i “trattati” si distingue:

- una quota che, per varie ragioni soprattutto di tipo organizzativo, non è stata destinataria di fatto di alcun intervento;
- una quota (consistente) destinataria di interventi di informazione con o senza l’adesione al piano di azione individuale (pai);
- una quota, pari al 40% sul totale dei lavoratori in Cigd nel 2010 e nel 2011 e scesa al 20% nel 2012, destinataria di effettive attività, soprattutto di formazione trasversale.

**Tab. 3.2 - Veneto. Lavoratori che hanno utilizzato la Cigd, secondo l'accesso alle politiche attive e l'intensità del ricorso alla Cigd**

	Classe di ore di Cassa integrazione in deroga							Totale
	Fino a 8 ore	Da 9 a 40 ore	Da 41 a 160 ore	Da 161 a 500 ore	Da 501 a 1000 ore	Da 1001 a 1500 ore	Più di 1500 ore	
<b>2010</b>								
Nessun intervento	32	161	376	298	72	31	4	974
Solo informazione	58	285	807	720	247	53	4	2.174
Inf + pai	19	117	328	215	79	22		780
Con attività	59	432	2.421	4.780	3.098	1.942	275	13.007
<=25	33	249	1.209	1.822	913	356	40	4.622
26-50	2	40	289	661	405	251	19	1.667
51-75	1	22	143	470	425	203	26	1.290
76-100	23	121	780	1.827	1.355	1.132	190	5.428
Non trattati	474	2.138	4.974	3.989	1.106	407	187	13.275
Totale complessivo	642	3.133	8.906	10.002	4.602	2.455	470	30.210
Quota con attività	9%	14%	27%	48%	67%	79%	59%	43%
Quota non selezionati	74%	68%	56%	40%	24%	17%	40%	44%
<b>2011</b>								
Nessun intervento	88	348	833	807	311	150	25	2.562
Solo informazione	314	1.171	2.533	2.056	604	156	28	6.862
Inf + pai	98	335	1.010	1.079	391	158	17	3.088
Con attività	43	331	1.995	3.671	2.192	1.291	421	9.944
<=25	31	167	853	1.177	593	284	37	3.142
26-50	5	48	336	655	348	207	61	1.660
51-75	3	33	178	361	256	159	21	1.011
76-100	4	83	628	1.478	995	641	302	4.131
Non trattati	70	538	1.255	783	184	92	1	2.923
Totale complessivo	613	2.723	7.626	8.396	3.682	1.847	492	25.379
Quota con attività	7%	12%	26%	44%	60%	70%	86%	39%
Quota non selezionati	11%	20%	16%	9%	5%	5%	0%	12%
<b>2012</b>								
Nessun intervento	133	633	1.755	2.206	893	358	41	6.019
Solo informazione	304	1.167	3.079	3.326	1.240	388	41	9.545
Inf + pai	64	260	985	1.327	632	236	31	3.535
Con attività								
<=25	13	100	497	1.195	953	426	87	3.271
26-50	4	27	181	449	347	229	384	1.621
51-75	1	16	67	239	187	118	35	663
76-100	5	79	390	669	561	460	64	2.228
Non trattati	23	222	1.135	2.552	2.048	1.233	570	7.783
Totale complessivo	458	1.769	5.243	3.969	789	176	11	12.415
Quota con attività	982	4.051	12.197	13.380	5.602	2.391	694	39.297
Quota non selezionati	2%	5%	9%	19%	37%	52%	82%	20%
Nessun intervento	47%	44%	43%	30%	14%	7%	2%	32%

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv