



REGIONE DEL VENETO



il
Sestante

1° trimestre 2026

Giugno 2026

PREMESSA	3
COME LEGGERE I DATI.....	4
IN SINTESI.....	6
IL CONTESTO ECONOMICO	7
IL PUNTO SUL MERCATO DEL LAVORO	10
1 IL LAVORO DIPENDENTE	13
●●● Le dinamiche generali.....	13
●●● Le dinamiche per le principali dimensioni anagrafiche	15
●●● Le dinamiche per tipologia contrattuale	16
●●● Le dinamiche settoriali e territoriali.....	18
●●● Le dinamiche per tipologia di orario.....	22
2 ALLA PERIFERIA DEL LAVORO DIPENDENTE	25
●●● Il lavoro intermittente	25
●●● Il lavoro domestico	25
●●● Il lavoro parasubordinato	26
●●● I tirocini.....	26
●●● I lavori di pubblica utilità	27
●●● Le prestazioni di lavoro occasionale	27
3 I PRINCIPALI INDICATORI SECONDO L'INDAGINE ISTAT SULLE FORZE DI LAVORO	28
●●● La condizione occupazionale	28
●●● I tassi.....	30
APPENDICE - Schede provinciali.....	32
●●● Belluno.....	33
●●● Padova	37
●●● Rovigo	41
●●● Treviso	45
●●● Venezia	49
●●● Verona	53
●●● Vicenza.....	57

Il Sestante/1° trimestre 2026



VENETO LAVORO
 Osservatorio regionale Mercato del Lavoro
 Via Ca' Marcello, 67b
 30172 - Venezia Mestre
<https://osservatorio.venetolavoro.it/>
osservatorio.mdl@venetolavoro.it

PREMESSA

Il Sestante è il report di riferimento per l'analisi congiunturale del mercato del lavoro attraverso i dati completi del SILV (Sistema Informativo Lavoro Veneto). Rappresenta una ricognizione dettagliata, elaborata a cadenza trimestrale, dei movimenti registrati con riferimento al lavoro dipendente e parasubordinato nei settori e per le tipologie contrattuali soggetti all'obbligo di Comunicazione Obbligatoria.

Il report viene pubblicato sul sito di Veneto Lavoro in contemporanea all'aggiornamento dei dati statistici navigabili tramite la piattaforma Creavista (<https://osservatorio.venetolavoro.it/occupazione> e <https://osservatorio.venetolavoro.it/indicatori-sintetici>). Ciò consente a tutti di accedere direttamente ad un ampio set di informazioni dettagliate sotto il profilo temporale, contrattuale, settoriale e in funzione della natura pubblica o privata dell'impresa, che possono essere scaricate ed utilizzate secondo le proprie specifiche esigenze conoscitive.

Le elaborazioni proposte in questo report ed il commento ad esse associato rappresentano una guida all'utilizzo dei dati amministrativi sul mercato del lavoro e supportano l'interpretazione delle dinamiche occupazionali con riferimento a specifici sottoinsiemi dello stesso.

A partire da questo numero, *Il Sestante* si presenta con una nuova struttura, pensata per rendere più immediata la lettura delle principali evidenze e, al tempo stesso, per mantenere il livello di dettaglio necessario all'analisi. Il report si apre con alcune indicazioni metodologiche per la corretta interpretazione dei dati e con una sintesi dei principali risultati, a cui segue una sezione dedicata al contesto economico, utile a collocare le dinamiche occupazionali nel più ampio quadro congiunturale internazionale, nazionale e regionale.

A seguire, il punto sul mercato del lavoro propone la principale lettura interpretativa dei dati presentati nel report. La sezione ricompone in un quadro unitario le evidenze emerse nel trimestre, mettendo in relazione l'andamento complessivo della domanda di lavoro con le dinamiche osservate per caratteristiche dei lavoratori, qualifiche professionali, contratti, settori e territori.

Segue una parte prevalentemente tabellare, articolata in tre sezioni. La prima è dedicata al lavoro dipendente, osservato attraverso le principali dimensioni di analisi. La seconda raccoglie le forme di lavoro collocate alla periferia del lavoro dipendente che, per caratteristiche e modalità di utilizzo, richiedono una trattazione distinta. La terza presenta gli indicatori della Rilevazione sulle forze di lavoro dell'Istat, che offrono una lettura complementare della condizione occupazionale dei residenti in Veneto.

Chiude il report l'appendice con le schede provinciali, pensata come strumento di consultazione sintetica dei principali dati territoriali. Per ciascuna provincia sono riportate informazioni sulla domanda di lavoro espressa dalle imprese del territorio e sull'offerta di lavoro rilevata tra i residenti, accompagnate da un breve commento di sintesi.

COME LEGGERE I DATI

Questa sezione raccoglie le principali indicazioni metodologiche utili alla lettura e alla corretta interpretazione dei dati.

PER APPROFONDIRE

- **Grammatica delle Comunicazioni Obbligatorie /10** — *La somministrazione di lavoro: modalità di osservazione, criteri di computo ed effetti sui saldi, 2025*
Osservatorio regionale Mercato del Lavoro - Veneto Lavoro
- **Grammatica delle Comunicazioni Obbligatorie /3** — *Guida alle elaborazioni a partire dai dati di flusso, 2016*
Osservatorio regionale Mercato del Lavoro - Veneto Lavoro

Le elaborazioni presentate in questo report si basano principalmente sui **dati del SILV**, che consentono di monitorare con tempestività i movimenti registrati nelle Comunicazioni Obbligatorie (CO) relativi ai rapporti di lavoro dipendente e parasubordinato presso le sedi di lavoro localizzate in Veneto. Trattandosi di dati amministrativi in continuo aggiornamento, i valori possono essere soggetti a revisione anche con riferimento ai periodi già pubblicati.

L'unità osservata non è il lavoratore, ma l'evento amministrativo che riguarda il singolo rapporto di lavoro: assunzione, cessazione, trasformazione o proroga. Uno stesso lavoratore può quindi comparire più volte nel periodo considerato qualora sia interessato da più eventi amministrativi registrati nelle CO. I dati descrivono pertanto i flussi occupazionali che interessano il mercato del lavoro e non il numero di persone occupate.

Coerentemente con questa impostazione, la variazione occupazionale (definita anche saldo) avvenuta in un determinato periodo è misurata attraverso la differenza tra assunzioni e cessazioni. Tale differenza va interpretata come variazione delle posizioni di lavoro (ossia dei rapporti di lavoro) in essere nel periodo considerato e non come variazione del numero di lavoratori. Nel calcolo dei saldi per singola tipologia contrattuale — in particolare tempo indeterminato, apprendistato e tempo determinato — sono considerate anche le trasformazioni, poiché modificano la distribuzione delle posizioni tra contratti.

Per il lavoro dipendente il report considera quattro componenti: tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e somministrazione. Per quest'ultima sono possibili due modalità di lettura: una prima, utilizzata solo nella parte iniziale a fini di confronto, considera i rapporti di lavoro in somministrazione tra agenzia e lavoratore; una seconda, adottata nel resto del report, considera invece le missioni presso le imprese utilizzatrici localizzate in regione. È quest'ultima impostazione a essere privilegiata nell'analisi, perché più adatta a rappresentare la domanda di lavoro espressa dai territori e dai settori del Veneto.

Le forme di lavoro atipico sono considerate in una sezione separata, in quanto si tratta di istituti eterogenei che, per caratteristiche, funzioni e modalità di utilizzo, richiedono una lettura distinta rispetto al lavoro dipendente standard. Nel caso del lavoro intermittente, in particolare, le informazioni riportate riguardano i rapporti attivati e non le singole prestazioni effettivamente svolte nel corso del rapporto.

Il settore economico è quello associato al singolo movimento occupazionale registrato nella CO. Poiché l'unità osservata è l'evento, una stessa impresa può comparire nei dati con settori diversi quando le comunicazioni riguardano attività economiche differenti svolte dall'azienda.

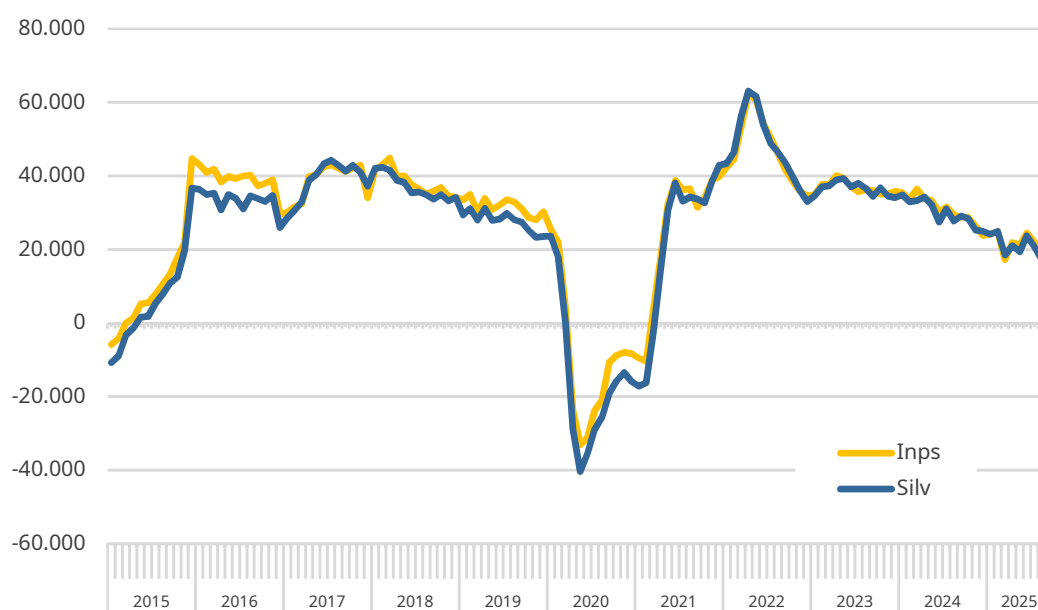
Le dinamiche di breve periodo vanno lette con cautela. I risultati trimestrali e mensili possono risentire non solo dell'andamento economico, ma anche di effetti di calendario, della diversa collocazione di festività e ponti, della stagionalità agricola e turistica e di possibili ritardi amministrativi nelle comunicazioni. Per questo motivo le oscillazioni di breve termine vanno interpretate alla luce del quadro congiunturale complessivo.

Accanto ai dati amministrativi, il report utilizza anche indicatori di fonte **Istat – Rilevazione sulle forze di lavoro**, che offrono un’informazione complementare. Le due fonti osservano fenomeni diversi: i dati SILV descrivono la domanda di lavoro espressa dalle aziende con sede nel territorio regionale, mentre i dati Istat fanno riferimento alla condizione occupazionale dei residenti in Veneto. Ne consegue che i dati SILV presentati nel report non includono, ad esempio, gli occupati residenti in regione che lavorano fuori dal Veneto, ma viceversa, includono i lavoratori residenti fuori dal territorio regionale che lavorano in Veneto. Per questo motivo le due fonti vanno lette in modo integrato e non come misure direttamente sovrapponibili.

Il confronto con la fonte Inps

A completamento delle indicazioni metodologiche, i dati SILV sono messi a confronto con quelli ricavati dall’Osservatorio sul mercato del lavoro dell’Inps. Il confronto ha una finalità esclusivamente metodologica: mostrare che la dinamica di medio-lungo periodo dell’occupazione dipendente privata rilevata attraverso i dati SILV risulta sostanzialmente coerente con quella desumibile dalla fonte Inps, come si ricava dall’analisi esposta nel **graf. 1**.

**Graf. 1 – Veneto. Confronto Silv-Inps. Posizioni di lavoro dipendente privato*.
Variazioni tendenziali mensili annualizzate**



*Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv e Inps-Osservatorio sul mercato del lavoro

IN SINTESI

Dinamica del lavoro dipendente*

Veneto - 1° trim. 2026

1. Assunzioni

<p>Totale assunzioni</p> <p>220.756</p> <p>+4%</p> <p>var. % rispetto al 1° trim. 2025</p>	<p>di cui: a tempo determinato</p> <p>141.638</p> <p>+6%</p> <p>var. % rispetto al 1° trim. 2025</p>	<p>Totale lavoratori assunti</p> <p>178.979</p>
---	---	--

Assunzioni per macrosettore

	Assunzioni	Var. %	Lavoratori assunti nel trimestre
● Agricoltura	23.321	-2%	21.632
● Industria	57.802	-1%	54.548
● Servizi	139.633	+7%	105.140

2. Accessi al tempo indeterminato

Accessi al tempo indeterminato	Var. % rispetto al 1° trim. 2025
57.580	-3%

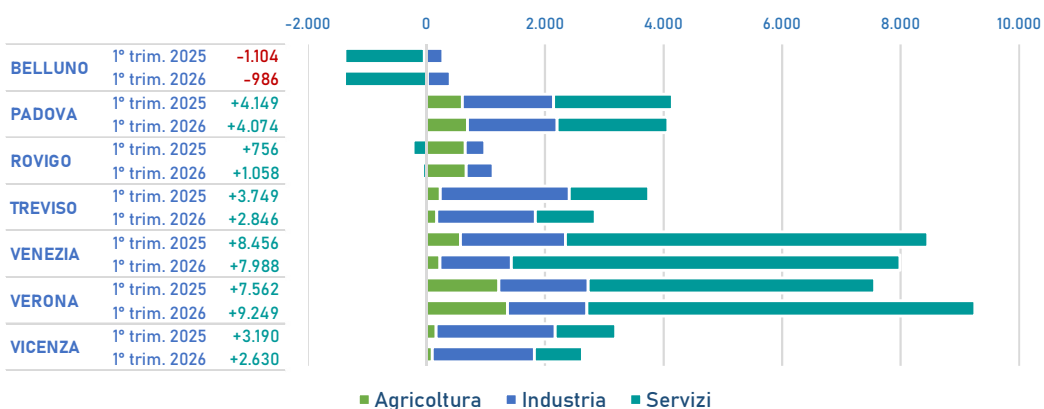
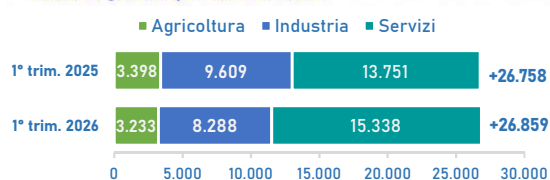
3. Saldo delle posizioni di lavoro dipendente

1° trim. 2025	1° trim. 2026
+26.758	+26.859

Confronto per contratto

	1° trim. 2025	1° trim. 2026
Tempo indeterminato	+11.488	+9.150
Tempo determinato	+13.922	+16.942

Saldo regionale per macrosettore



* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni di somministrazione.

IL CONTESTO ECONOMICO

La sezione ricostruisce il quadro economico entro cui si collocano le dinamiche del mercato del lavoro veneto, considerando lo scenario internazionale, nazionale e regionale. L'attenzione è rivolta in particolare ai principali fattori di incertezza e ai loro riflessi su imprese, produzione e lavoro.

Nel primo trimestre del 2026 l'economia internazionale ha continuato a muoversi in un quadro di crescita ancora positiva ma molto disomogenea, rapidamente reso più fragile dall'aumento dell'incertezza geopolitica e commerciale. Prima dello shock di fine febbraio, il ciclo globale mostrava segnali di tenuta: gli Stati Uniti restavano relativamente solidi, la Cina era sostenuta soprattutto da produzione industriale ed esportazioni, mentre l'Area euro manteneva una dinamica più moderata.¹ Secondo la stima Eurostat del 5 giugno, nel primo trimestre il Pil destagionalizzato dell'Area euro è diminuito dello 0,2% rispetto al trimestre precedente, pur restando in aumento dello 0,3% su base annua; tra le principali economie, la crescita è stata più vivace in Spagna (+0,6% congiunturale) e in Germania (+0,3%), mentre in Francia si è registrata una lieve flessione (-0,1%).²

Su questo quadro si è innestato il peggioramento del contesto geopolitico legato al conflitto tra Stati Uniti, Israele e Iran e alla crisi dello Stretto di Hormuz, snodo cruciale per l'approvvigionamento globale di petrolio, gas naturale e altre materie prime. Le tensioni hanno determinato un forte rialzo dei prezzi energetici, timori sulla disponibilità delle forniture e un aumento della volatilità sui mercati finanziari³. A ciò si è aggiunta l'incertezza sulle politiche tariffarie statunitensi, con effetti potenzialmente rilevanti sulle catene globali del valore, sui costi degli input e sulle strategie commerciali delle imprese.⁴

In Italia, nonostante il deterioramento del quadro internazionale, il primo trimestre del 2026 ha evidenziato una moderata capacità di tenuta. Secondo i conti economici trimestrali dell'Istat, il Pil è cresciuto dello 0,3% rispetto al trimestre precedente e dello 0,8% rispetto al primo trimestre del 2025; la variazione acquisita per l'anno è pari allo 0,6%. Dal lato della domanda, il risultato è stato sostenuto dai consumi finali nazionali (+0,4% congiunturale), dagli investimenti fissi lordi (+0,7%) e soprattutto dalle esportazioni (+2,2%), a fronte di una riduzione delle importazioni (-0,7%).⁵

La crescita resta tuttavia fragile. Il contributo della domanda nazionale al netto delle scorte è stato positivo, così come quello della domanda estera netta, ma la variazione delle scorte ha sottratto 1,1 punti percentuali alla crescita congiunturale. Dal lato dell'offerta, rispetto al trimestre precedente, i servizi sono aumentati dello 0,4%, mentre l'industria è rimasta stazionaria e l'agricoltura ha registrato una flessione. La forte riduzione delle scorte può segnalare, oltre a fisiologici aggiustamenti di magazzino, anche l'utilizzo di disponibilità già accumulate per far fronte a difficoltà di approvvigionamento e a un contesto più incerto.⁶

Le informazioni congiunturali più tempestive confermano questa lettura di tenuta non priva di segnali di cautela. Il Centro Studi Confindustria⁷ evidenzia che gli investimenti hanno continuato a rappresentare un elemento di sostegno, anche grazie alle risorse del PNRR, mentre la fiducia delle famiglie è peggiorata e i servizi hanno risentito del deterioramento della domanda. Nel manifatturiero, gli indicatori HCOB/S&P Global hanno segnalato un miglioramento delle condizioni operative tra febbraio e marzo, ma con un ruolo non trascurabile di acquisti e scorte precauzionali in presenza di pressioni sui costi e incertezze sulle forniture.⁸

¹ Ufficio parlamentare di bilancio (2026), *Nota sulla congiuntura*, aprile 2026.

² Eurostat (2026), *GDP down by 0.2% and employment up by 0.1% in the euro area*, 5 giugno 2026.

³ Banca d'Italia (2026), *Bollettino economico*, n. 2, aprile 2026; Centro Studi Confindustria (2026), *Congiuntura Flash*, aprile 2026.

⁴ La Corte Suprema USA ha invalidato larga parte dei dazi "reciproci" il 20 febbraio, ma l'amministrazione USA ha introdotto un nuovo dazio globale del 10% dal 24 febbraio. Il 23 febbraio 2026, la Commissione per il commercio internazionale del Parlamento europeo ha inoltre sospeso i lavori sui dossier di attuazione dell'accordo quadro UE-USA, rinviando le votazioni previste in attesa di maggiore chiarezza giuridica e stabilità nei rapporti commerciali transatlantici.

⁵ Istat (2026), *I trimestre 2026. Conti Economici Trimestrali*, Statistiche Flash, 29 maggio.

⁶ Istat (2026), *I trimestre 2026. Conti Economici Trimestrali*, Statistiche Flash, 29 maggio; REF Ricerche (2026), *Congiuntura.ref* n. 11, *I primi passi dell'economia italiana nel 2026*, 4 giugno 2026.

⁷ Centro Studi Confindustria (2026), *Congiuntura Flash*, aprile 2026.

⁸ HCOB/S&P Global (2026), *HCOB PMI Settore Manifatturiero Italiano*, comunicati febbraio-aprile 2026.

Anche le indagini sulle imprese delineano un clima di attesa. Nel primo trimestre è peggiorata la fiducia generale delle imprese, mentre la valutazione sull'andamento della propria attività economica ha mostrato una lieve tenuta prospettica. La situazione dei ricavi è peggiorata nei primi tre mesi dell'anno, ma le aspettative indicano un possibile recupero entro la prima metà del 2026; l'indicatore più critico riguarda invece l'aumento dei prezzi praticati dai fornitori, confermando la pressione sui costi di produzione.⁹

Sul piano territoriale, il Veneto si inserisce in questo quadro con segnali di adattamento ma anche con differenze settoriali rilevanti. Nel primo trimestre del 2026 la produzione manifatturiera regionale risulta in aumento su base tendenziale (+3,4%), ma con un grado di utilizzo degli impianti in lieve riduzione. Tale dinamica può essere letta anche alla luce dei comportamenti prudenziali adottati dalle imprese in risposta al peggioramento dello scenario internazionale, segnato dalla crisi in Medio Oriente e dalle tensioni nello Stretto di Hormuz. In questo contesto, le aziende hanno cercato di preservare la continuità produttiva e degli approvvigionamenti attraverso una gestione più attenta dei cicli produttivi, l'accumulo di scorte precauzionali e la diversificazione dei mercati di sbocco. Gli ordini esteri risultano in crescita, mentre la domanda interna resta più debole, confermando un quadro positivo ma ancora selettivo.¹⁰

Nel mercato del lavoro nazionale, il quadro rimane complessivamente favorevole ma meno lineare nella composizione. Nel primo trimestre del 2026 le ore lavorate sono aumentate dello 0,3% rispetto al trimestre precedente e dell'1,0% su base annua; gli occupati, pari a 24 milioni 207mila, sono cresciuti di 67mila unità in termini congiunturali. La disoccupazione è diminuita, con un tasso al 5,3%, ma è aumentato anche il numero degli inattivi tra 15 e 64 anni. Nel confronto tendenziale la crescita occupazionale prosegue a ritmi più contenuti e riguarda soprattutto gli indipendenti, a fronte del calo dei dipendenti sia a termine sia a tempo indeterminato.¹¹

Dal lato delle imprese, le posizioni lavorative dipendenti continuano ad aumentare, ma emergono segnali di rallentamento della domanda di lavoro. Nel primo trimestre le posizioni crescono dello 0,5% rispetto al trimestre precedente e dell'1,5% su base annua; diminuisce però la domanda di lavoro in somministrazione, mentre aumenta il lavoro intermittente, in particolare nei servizi legati ad alloggio e ristorazione. Il tasso di posti vacanti si attesta all'1,7%, in calo sia nel confronto congiunturale sia in quello tendenziale, segnalando una moderazione delle tensioni nel reperimento di personale.¹²

Le prospettive restano quindi condizionate dall'evoluzione del quadro internazionale. Le previsioni Istat indicano per il 2026 una crescita del Pil dello 0,7%, sostenuta prevalentemente dalla domanda interna e dagli investimenti connessi al PNRR, mentre la domanda estera netta risentirebbe negativamente degli effetti del conflitto in Medio Oriente e del rialzo dei prezzi energetici. I consumi delle famiglie sono attesi in decelerazione, frenati dalla risalita dell'inflazione e dall'attenuazione della dinamica retributiva. In questo contesto, l'evoluzione dei costi energetici, delle politiche commerciali e delle aspettative di famiglie e imprese rimane il principale fattore di rischio per la prosecuzione della crescita nei trimestri successivi.¹³

⁹ Format Research (2026), Osservatorio sulle imprese italiane - OCF, Congiuntura 2026 primo trimestre, 27 maggio 2026.

¹⁰ Camera di Commercio Treviso-Belluno (2026), *Il manifatturiero nel primo trimestre 2026*, 25 maggio 2026.

¹¹ Istat (2026), *I trimestre 2026. Il mercato del lavoro. Una lettura integrata*, Statistiche Flash, 12 giugno.

¹² Istat (2026), *I trimestre 2026. Il mercato del lavoro. Una lettura integrata*, Statistiche Flash, 12 giugno.

¹³ Istat (2026), *Le prospettive per l'economia italiana nel 2026-2027*, Previsioni, 5 giugno 2026.

Principali fattori di contesto del quadro congiunturale

	Periodo	Fattore chiave	Letture congiunturale
Scenario internazionale	Gennaio-febbraio 2026	Crescita globale positiva, ma disomogenea	Il trimestre si apre in un contesto non recessivo, ma fragile: Cina dinamica, Stati Uniti più solidi, Area euro più debole ed esposta agli shock esterni.
Commercio internazionale	Febbraio 2026	Incertezza sulla politica tariffaria USA	L'incertezza sui dazi condiziona imprese esportatrici e filiere internazionali, favorendo prudenza, diversificazione dei mercati e possibili anticipi di ordini.
Shock geopolitico ed energetico	Da fine febbraio / marzo 2026	Crisi in Medio Oriente e Stretto di Hormuz	È il principale elemento di discontinuità: aumenta l'incertezza su energia, materie prime, trasporti e forniture, con effetti ancora parziali nel trimestre ma rilevanti per le aspettative.
Prezzi e fiducia	Marzo 2026	Prime ricadute dello shock sui comportamenti economici	Emergono pressioni sui prezzi energetici e peggioramento della fiducia, soprattutto dei consumatori, con maggiore cautela nelle decisioni di spesa e investimento.
Economia italiana	I trimestre 2026	Crescita positiva, ma fragile	Il PIL resta in crescita grazie a consumi, investimenti ed export, ma scorte negative e industria stazionaria segnalano una dinamica non pienamente solida.
Fattori interni di sostegno	I trimestre 2026	Investimenti, servizi e grandi eventi	Investimenti, PNRR, turismo e Olimpiadi/Paralimpiadi Milano-Cortina sostengono il ciclo, soprattutto nei servizi, ma con effetti in parte temporanei e territorialmente concentrati.
Strategie delle imprese	I trimestre 2026	Adattamento a uno scenario più incerto	Le imprese reagiscono con comportamenti prudenziali: gestione delle scorte, diversificazione dei mercati, riorganizzazione delle forniture e maggiore attenzione ai costi.
Dinamiche occupazionali	I trimestre 2026	Occupazione ancora in crescita, ma con segnali di ricomposizione interna nel mercato del lavoro	Occupati e ore lavorate aumentano e la disoccupazione diminuisce; la crescita degli inattivi segnala però che il miglioramento dell'occupazione non si accompagna a un rafforzamento della partecipazione al mercato del lavoro.

Principali indicatori congiunturali - I trimestre 2026

Crescita economica	PIL Italia	+0,3% congiunturale; +0,8% tendenziale
	Variazione acquisita del PIL per il 2026	+0,6%
	Veneto - PIL 2026, previsione annuale	+0,4%
Domanda	Consumi finali nazionali	+0,4% congiunturale; +1,1% tendenziale
	Investimenti fissi lordi	+0,7% congiunturale; +4,6% tendenziale
Produzione	Produzione industriale Italia	-0,2% nella media del I trimestre rispetto ai tre mesi precedenti; +0,7% a marzo su febbraio
	Produzione industriale Veneto	+3,4% tendenziale
	Valore aggiunto per settore, Italia	Industria: stazionaria congiunturale; +0,7% tendenziale Servizi: +0,4% congiunturale; +0,7% tendenziale
Prezzi / fiducia	Inflazione Italia	+1,7% tendenziale a marzo; +0,5% su febbraio
	Fiducia consumatori e imprese, Italia	Consumatori -4,9% ; imprese -0,1% a marzo su febbraio
Scambi	Esportazioni e import. di beni e servizi, Italia	Export +2,2% congiunturale; +1,6% tendenziale Import -0,7% congiunturale; +2,7% tendenziale
	Export territoriale in valore	Italia +1,3% tendenziale; Veneto +5,1% tendenziale
Mercato del lavoro	Occupati Italia	+0,3% congiunturale; +0,2% tendenziale
	Occupati Veneto	2,190 milioni; 1° trim. 2025: 2,223 milioni
	Ore lavorate Italia	+0,3% congiunturale; +1,0% tendenziale
	Posizioni di lavoro dipendente Italia	+0,5% congiunturale; +1,5% tendenziale
	Tasso di posti vacanti (1,7)	+0,1 congiunturale; -0,4 tendenziale

Fonte: elaborazioni Veneto Lavoro su dati Istat; per il PIL regionale, Prometeia

IL PUNTO SUL MERCATO DEL LAVORO

Questa sezione propone una lettura sintetica dell'andamento recente del mercato del lavoro veneto, costruita a partire dalle tabelle presentate più avanti nel report. Il commento si sviluppa lungo le diverse dimensioni di analisi considerate — caratteristiche dei lavoratori, qualifiche, contratti, settori e territori — con l'obiettivo di restituire un quadro d'insieme delle dinamiche osservate nel trimestre.

Nel primo trimestre del 2026 il mercato del lavoro dipendente veneto conferma una situazione di sostanziale tenuta. Esaurita la fase di espansione particolarmente intensa che aveva caratterizzato il periodo post-pandemico, già nel 2024 e ancor più nel 2025 il ritmo di crescita si era progressivamente ridotto; i dati dei primi mesi del 2026 sembrano confermare questa fase di normalizzazione. Il saldo occupazionale, positivo come di consueto nella prima parte dell'anno, è pari a +26.900 e si mantiene su un livello sostanzialmente analogo a quello registrato nello stesso periodo del 2025, pur restando al di sotto dei risultati del triennio precedente.

Nel trimestre, tale tenuta va letta dentro un contesto nazionale ancora in moderata espansione, ma caratterizzato da andamenti settoriali differenziati, consumi prudenti e persistenti pressioni sui costi di produzione; a questi elementi si sono aggiunte, nella parte finale del periodo, le nuove tensioni geopolitiche e commerciali. La situazione che emerge è quindi quella di una crescita occupazionale che prosegue, ma con ritmi più moderati e differenziati.

La stabilità del bilancio complessivo si accompagna a un aumento dei flussi in entrata e in uscita: nel trimestre, le assunzioni crescono del +4% e le cessazioni del +5% rispetto all'analogo periodo del 2025. L'incremento, in entrambi i casi, riguarda però soprattutto i rapporti di brevissima durata e non modifica quindi lo scenario di una crescita occupazionale complessivamente moderata. A sostenere il risultato del trimestre è in particolare il mese di marzo, grazie al contributo dei servizi turistici legato anche a fattori di calendario: l'anticipo della Pasqua a inizio aprile ha favorito un avvio più precoce della stagione turistica, determinando già negli ultimi giorni di marzo un aumento delle assunzioni, soprattutto nei territori del veronese e del veneziano.

Rispetto allo stesso trimestre del 2025, il saldo si riduce per uomini e italiani, mentre risulta leggermente più favorevole per donne e stranieri. Anche per quanto riguarda le figure professionali si osservano andamenti diversi: il miglioramento del bilancio occupazionale interessa le professioni qualificate nei servizi e quelle operaie e tecnico-operative. L'aumento delle assunzioni nel trimestre interessa invece tutte le principali **componenti socio-anagrafiche**, con maggiore intensità tra gli italiani e soprattutto tra i lavoratori più anziani; le professioni esecutive nel lavoro d'ufficio e quelle non qualificate registrano invece una riduzione dei reclutamenti.

Se i primi tre mesi del 2026 mostrano dunque una buona tenuta, la lettura in anno mobile restituisce un quadro meno favorevole: tra aprile 2025 e marzo 2026 il saldo del lavoro dipendente è pari a +20.500 posizioni, contro le +29.000 dei dodici mesi precedenti. Il risultato positivo e stabile del trimestre non è quindi sufficiente a compensare il rallentamento osservato su base annua e conferma una fase di crescita occupazionale più moderata.

Anche l'analisi per **tipologia contrattuale** conferma un quadro differenziato. Il tempo indeterminato continua a fornire un contributo positivo al bilancio occupazionale del trimestre, ma con un'intensità inferiore rispetto a un anno prima: il saldo si ferma a +9.200 unità, contro +11.500 nel primo trimestre 2025, soprattutto per effetto della riduzione delle trasformazioni. Tale andamento si inserisce in una fase economica che permane incerta e nella quale le imprese continuano a incontrare difficoltà nel trovare lavoratori e competenze adeguate alle proprie esigenze, anche a causa delle dinamiche demografiche sfavorevoli. È invece il tempo determinato a fornire il contributo più rilevante al risultato complessivo, con un saldo di +16.900 unità, superiore al +13.900 dello scorso anno, in un contesto fortemente influenzato dalla componente stagionale e dall'avvio anticipato della stagione turistica. Le assunzioni stagionali risultano in aumento nell'industria, in particolare nell'alimentare e nelle costruzioni, e soprattutto nei servizi, dove l'aumento interessa i servizi turistici e l'editoria e cultura; tale dinamica di crescita va letta anche

alla luce delle novità normative che hanno chiarito il perimetro delle attività stagionali, ampliando il ruolo della contrattazione collettiva. Nell'editoria e cultura si concentra tuttavia la forte crescita dei rapporti di brevissima durata legata alle attività di produzione cinematografica. Anche per le assunzioni non stagionali, sostanzialmente stabili nel periodo, si osserva un aumento, seppur di minore intensità, dei contratti giornalieri. Più contenuto appare invece l'apporto delle missioni in somministrazione, la cui crescita occupazionale rallenta nettamente rispetto al 2025. L'apprendistato, infine, resta in territorio negativo, pur mostrando un risultato leggermente meno sfavorevole rispetto a quello dell'anno precedente.

La lettura **settoriale** mostra come la tenuta del bilancio occupazionale trimestrale sia il risultato di andamenti differenziati tra i macrosettori. La crescita occupazionale rallenta nell'industria, dove il saldo si attesta a +8.300 posizioni di lavoro, contro le +9.600 del primo trimestre 2025, e si riduce lievemente in agricoltura (+3.200, erano +3.400). Nei servizi, invece, il bilancio si rafforza (+15.300, a fronte di +13.800), grazie soprattutto al contributo del comparto turistico, sostenuto dall'avvio anticipato della stagione. Nell'industria il saldo resta positivo, ma meno favorevole nel made in Italy e nelle costruzioni: in quest'ultimo comparto la crescita occupazionale si riduce a +2.100 posizioni, dalle +3.200 dello scorso anno, in un contesto di progressivo rallentamento della domanda dopo la conclusione dei principali incentivi edilizi. Il metalmeccanico si mantiene invece su livelli analoghi a quelli dell'anno precedente. Nel terziario, risultati migliori si rilevano — oltre che nel già citato comparto turistico — anche nei servizi di pulizia e, pur mantenendo un saldo negativo, nel commercio al dettaglio, mentre si ridimensionano i bilanci occupazionali del terziario avanzato, dell'istruzione e dei servizi di supporto alle imprese.

A questa dinamica dei saldi si accompagna una crescita delle assunzioni concentrata nei servizi (+7%), a fronte di una lieve flessione in agricoltura e nell'industria. Nel secondario il quadro resta eterogeneo, con aumenti nel tessile-abbigliamento e nella calzatura e contrazioni in alcuni comparti del made in Italy. Nel terziario l'incremento è trainato soprattutto dal turismo e dal terziario avanzato, quest'ultimo però influenzato dalle attivazioni giornaliere nelle attività cinematografiche.

A livello **territoriale**, gli andamenti del trimestre riflettono la diversa esposizione dei territori alla stagionalità turistica e ad alcune dinamiche locali. Belluno è l'unica provincia con saldo negativo (-1.000 posizioni), come avviene di consueto in questa fase dell'anno per la chiusura della stagione invernale. Nelle altre province i saldi restano positivi, ma il miglioramento rispetto all'anno precedente riguarda solo Verona (+9.200, contro +7.600), dove è trainato dai servizi turistici, e in misura più contenuta Rovigo (+1.100). Le assunzioni crescono soprattutto a Venezia (+13%), dove tuttavia incide il peso dei rapporti di lavoro giornalieri, a Belluno (+8%), anche per effetto dello svolgimento dei Giochi Olimpici invernali, e a Verona (+4%), dove la crescita si concentra nel turismo.

Nel trimestre, l'aumento delle assunzioni riguarda sia il **part-time** (+2%) sia, con maggiore intensità, il full-time (+5%). Nonostante la crescita degli avviamenti a part-time, sostenuta soprattutto dai servizi turistici, l'incidenza di questa tipologia di orario sul totale delle assunzioni si riduce lievemente, dal 29,9% al 29,2%. Questa dinamica si osserva anche con riferimento alla sola componente femminile, per la quale il ricorso al part-time è più elevato: le attivazioni aumentano, ma la quota di avviamenti a orario ridotto sul totale delle assunzioni di donne scende dal 43,1% al 42%.

Anche le forme di lavoro collocate alla periferia del lavoro dipendente mostrano andamenti differenziati. Nel primo trimestre del 2026 il lavoro **intermittente** registra una crescita delle attivazioni, che raggiungono quota 19.400, concentrata nelle attività turistiche. Il lavoro **domestico** si mantiene invece su livelli sostanzialmente stabili: le assunzioni sono circa 8.000, in lieve aumento, e il saldo resta di poco positivo, in linea con quanto osservato nello stesso periodo dell'anno precedente.

Più articolata risulta la dinamica del lavoro **parasubordinato**: nel trimestre le attivazioni sono state 19.000, in lieve calo rispetto al 2025, soprattutto per effetto della riduzione delle collaborazioni sportive. A questa flessione si accompagna tuttavia un aumento delle attivazioni degli autonomi dello spettacolo, legato probabilmente all'anticipo dell'avvio della stagione turistica. I **tirocini** si mantengono stabili, con 5.400 avvii, confermando i livelli già osservati nel primo trimestre dell'anno precedente.

I principali indicatori occupazionali

Secondo i dati Istat della **Rilevazione sulle forze di lavoro**, nel primo trimestre del 2026 in Veneto si contano circa 2,2 milioni di occupati, di cui 1,7 milioni sono lavoratori dipendenti. Le persone in cerca di lavoro sono 70 mila, mentre gli inattivi sono quasi 2 milioni; considerando la popolazione tra 15 e 74 anni, gli inattivi sono circa 1,4 milioni, di cui 106 mila forze di lavoro potenziali.

Per la popolazione tra 15 e 74 anni, il tasso di occupazione si attesta al 60,2%, con una differenza ancora significativa tra uomini e donne: 67% per la componente maschile e 53,3% per quella femminile. Il tasso di disoccupazione è pari al 3,1%, su livelli più contenuti per gli uomini (2,8%) e leggermente più elevati per le donne (3,4%). Più ampio resta il divario nei livelli di partecipazione: il tasso di attività è pari al 62,1% nel complesso, ma sale al 68,9% tra gli uomini e si ferma al 55,2% tra le donne. Specularmente, il tasso di inattività raggiunge il 37,9%, con un'incidenza sensibilmente più elevata per la componente femminile.

1 IL LAVORO DIPENDENTE

In apertura della sezione il lavoro dipendente è presentato secondo le due diverse modalità di lettura del lavoro somministrato, proposte solo a fini di confronto iniziale: nella prima si considerano i tre principali contratti e i rapporti di lavoro in somministrazione tra agenzie localizzate in Veneto e lavoratori; nella seconda, gli stessi tre contratti e le missioni in somministrazione presso le imprese utilizzatrici presenti in regione. Nel resto del report si adotta questa seconda impostazione, ritenuta più adeguata a rappresentare la domanda di lavoro espressa dalle imprese con sede nel territorio regionale.

●●● Le dinamiche generali

I rapporti di lavoro dipendente attivati dalle aziende venete

**Tab. 1.1 – Veneto. Posizioni di lavoro dipendente*. Flussi di assunzioni, cessazioni e saldo.
2008 – 1° trim. 2026 (val. in migliaia)**

	Assunzioni	Cessazioni	Saldo
2008	755,7	730,4	25,4
2009	591,5	627,3	-35,8
2010	630,1	629,2	0,9
2011	657,6	664,0	-6,4
2012	618,6	626,1	-7,5
2013	616,5	628,6	-12,0
2014	664,1	671,2	-7,1
2015	752,4	709,8	42,6
2016	727,3	687,6	39,7
2017	846,2	796,7	49,5
2018	868,7	818,0	50,6
2019	815,7	785,1	30,6
2020	636,7	632,9	3,7
2021	787,9	727,5	60,4
2022	885,5	851,2	34,3
2023	863,6	820,8	42,8
2024	856,2	822,2	34,0
2025	840,0	819,8	20,3
2024 - 1° trim.	215,2	183,8	31,4
2025 - 1° trim.	208,4	181,1	27,3
2026 - 1° trim.	216,3	188,9	27,4

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e contratti di somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

I rapporti di lavoro dipendente localizzati nel territorio veneto

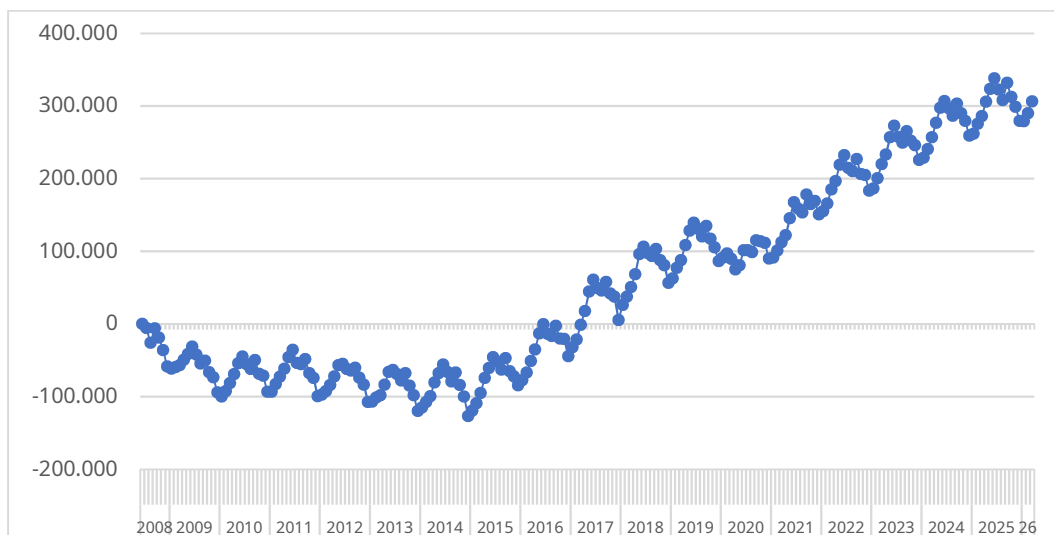
Tab. 1.2 – Veneto. Posizioni di lavoro dipendente*. Flussi di assunzioni, cessazioni e saldo. 2008 – 1° trim. 2026 (val. in migliaia)

	Assunzioni	Cessazioni	Saldo
2008	758,1	732,8	25,4
2009	594,8	630,3	-35,5
2010	636,8	636,0	0,9
2011	667,3	673,4	-6,2
2012	622,4	630,3	-8,0
2013	623,2	635,6	-12,4
2014	676,0	683,0	-6,9
2015	765,2	722,8	42,4
2016	738,4	698,3	40,1
2017	861,6	811,9	49,7
2018	885,0	833,8	51,2
2019	827,8	798,1	29,7
2020	648,6	645,1	3,5
2021	801,7	741,0	60,7
2022	901,2	868,4	32,9
2023	879,0	836,9	42,2
2024	871,8	838,4	33,4
2025	859,7	839,3	20,4
2024 - 1° trim.	218,7	187,5	31,2
2025 - 1° trim.	212,3	185,5	26,8
2026 - 1° trim.	220,8	193,9	26,9

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni di somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

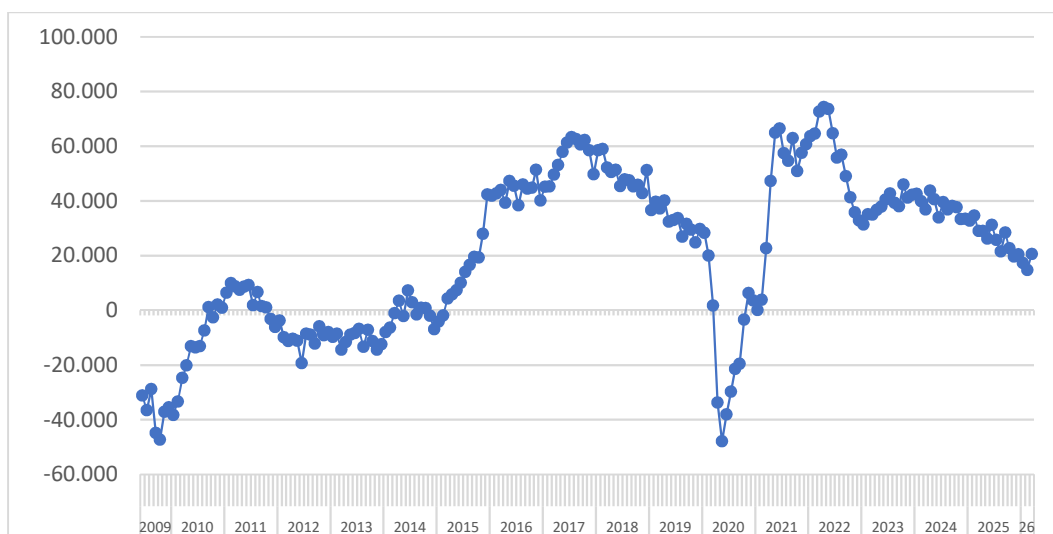
**Graf. 1.1 – Veneto. Posizioni di lavoro dipendente*
Variazioni cumulate rispetto al 30 giugno 2008. Dati mensili**



* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

**Graf. 1.2 – Veneto. Posizioni di lavoro dipendente*
Variazioni tendenziali a 12 mesi. Dati mensili**



* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e contratti di somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

●●● **Le dinamiche per le principali dimensioni anagrafiche**

PER APPROFONDIRE

- **Misure /127** — *Misurare la presenza straniera nel mercato del lavoro veneto, 2026*
Osservatorio regionale Mercato del Lavoro - Veneto Lavoro
- **Collana Opus** — *Dinamiche demografiche e mercato del lavoro regionale*
Osservatorio regionale Mercato del Lavoro - Veneto Lavoro

**Tab. 1.3a – Veneto. Dinamica dei rapporti di lavoro dipendente* nel 1° trim. 2026
e variazioni rispetto al corrispondente trimestre del 2025**

	Assunzioni		Cessazioni		SalDI (000)	
	Val.ass. (000)	Var. (%)	Val.ass. (000)	Var. (%)	1° trim. 2025	1° trim. 2026
Totale	220,8	4,0%	193,9	4,5%	26,8	26,9
Genere						
Uomini	127,8	3,9%	113,0	5,1%	15,4	14,8
Donne	92,9	4,1%	80,9	3,7%	11,3	12,1
Cittadinanza						
Italiani	152,6	4,8%	137,1	5,8%	16,1	15,6
Stranieri	68,1	2,3%	56,8	1,5%	10,7	11,3
Classe d'età						
Giovani (< 30 anni)	80,2	3,8%	66,7	4,4%	-	-
Adulti (30-54 anni)	110,3	2,1%	94,4	2,6%	-	-
Senior (55 anni e più)	30,3	12,1%	32,9	10,7%	-	-
Qualifica¹⁴						
Professioni ad alta qualificazione e responsabilità	21,8	8,2%	18,8	13,0%	3,6	3,1
Professioni tecniche intermedie	15,1	11,6%	13,1	17,4%	2,4	2,0
Professioni impiegatizie e qualificate dei servizi	68,5	4,9%	61,8	3,2%	5,3	6,6
Professioni operaie e tecnico-operative	58,1	7,6%	49,4	7,2%	7,9	8,7
Professioni non qualificate	57,3	-3,5%	50,8	-1,9%	7,6	6,5

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

¹⁴ Le qualifiche professionali sono ricondotte a cinque raggruppamenti sintetici a partire dal primo digit della classificazione CP2021: i digit 1 e 2, professioni ad alta qualificazione e responsabilità; 3, professioni tecniche intermedie; 4-5, professioni impiegatizie e qualificate dei servizi; 6-7, professioni operaie e tecnico-operative; 8, professioni non qualificate. Le Forze armate, corrispondenti al digit 9, sono mantenute come categoria separata.

Tab. 1.3b – Veneto. Dinamica dei rapporti di lavoro dipendente* nel periodo aprile 2025-marzo 2026 e variazioni rispetto al corrispondente periodo precedente (aprile 2024-marzo 2025)

	Assunzioni		Cessazioni		Saldi (000)	
	Val.ass. (000)	Var. (%)	Val.ass. (000)	Var. (%)	2025	2026
Totale	868,2	0,3%	847,6	1,3%	29,0	20,5
Genere						
Uomini	488,2	1,7%	477,9	3,2%	16,7	10,3
Donne	380,0	-1,5%	369,8	-0,9%	12,3	10,2
Cittadinanza						
Italiani	610,1	0,3%	602,0	0,8%	11,0	8,1
Stranieri	258,1	0,4%	245,6	2,7%	18,0	12,4
Classe d'età						
Giovani (< 30 anni)	344,8	0,9%	308,8	2,2%	-	-
Adulti (30-54 anni)	415,0	-2,0%	406,2	-1,1%	-	-
Senior (55 anni e più)	108,4	8,4%	132,7	7,4%	-	-
Qualifica						
Professioni ad alta qualificazione e responsabilità	101,7	3,9%	96,0	5,3%	6,6	5,7
Professioni tecniche intermedie	54,0	5,6%	51,4	7,6%	3,4	2,6
Professioni impiegatizie e qualificate dei servizi	294,3	-1,3%	286,9	-1,3%	7,6	7,4
Professioni operaie e tecnico-operative	194,5	3,2%	192,0	3,4%	2,8	2,4
Professioni non qualificate	223,7	-2,6%	221,2	0,0%	8,5	2,4

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

●●● Le dinamiche per tipologia contrattuale

PER APPROFONDIRE

- **Grammatica delle Comunicazioni Obbligatorie /11** — *La domanda di lavoro stagionale in Veneto: questioni di misurazione e ipotesi di stima, 2025*
Osservatorio regionale Mercato del Lavoro - Veneto Lavoro

Tab. 1.4a – Veneto. Dinamica dei rapporti di lavoro a tempo indeterminato e apprendistato. Flussi di assunzioni, trasformazioni, cessazioni e saldo. 2019 – 1° trim. 2026 (val. in migliaia)

	Tempo indeterminato				Apprendistato			
	Assunzioni	Trasform. a cti	Cessazioni	Saldo	Assunzioni	Trasform. da app. a cti	Cessazioni	Saldo
2019	123,2	90,7	164,4	49,5	47,6	12,0	30,5	5,0
2020	96,7	71,7	141,8	26,6	31,5	13,4	22,2	-4,2
2021	114,8	64,4	170,8	8,5	44,3	15,9	28,7	-0,3
2022	139,6	91,5	191,7	39,4	48,6	15,8	32,6	0,2
2023	139,3	89,7	187,4	41,5	46,1	12,9	32,3	0,9
2024	131,3	87,3	184,3	34,3	43,4	15,2	31,0	-2,8
2025	124,6	87,3	181,9	29,9	41,0	15,2	29,6	-3,8
2024 - 1° trim.	37,5	21,6	50,3	8,8	10,6	3,9	6,1	0,6
2025 - 1° trim.	35,3	24,3	48,1	11,5	9,7	4,3	5,7	-0,3
2026 - 1° trim.	35,1	22,5	48,4	9,2	9,2	3,9	5,4	-0,1

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Tab. 1.4b – Veneto. Dinamica dei rapporti di lavoro a tempo determinato e delle missioni in somministrazione. Flussi di assunzioni, trasformazioni, cessazioni e saldo. 2019 – 1° trim. 2026 (val. in migliaia)

	Tempo determinato					Missioni in somministrazione			
	Assunzioni	di cui stagionali ¹⁵	Trasform. da ctd a cti	Cessazioni	Saldo	Assunzioni	di cui a t. ind.	Cessazioni	Saldo
2019	507,1	137,1	78,7	451,7	-23,4	150,0	7,5	151,5	-1,5
2020	405,8	118,4	58,3	370,2	-22,6	114,6	5,3	110,9	3,8
2021	489,2	130,7	48,6	400,3	40,3	153,4	5,7	141,2	12,2
2022	553,0	141,1	75,7	480,1	-2,9	160,1	8,7	163,9	-3,8
2023	550,6	148,9	76,8	471,6	2,3	143,0	8,8	145,6	-2,6
2024	557,0	150,2	72,1	481,8	3,1	140,1	7,9	141,3	-1,2
2025	555,4	153,7	72,1	488,4	-5,1	138,7	8,1	139,4	-0,7
2024 - 1° trim.	138,1	37,7	17,7	99,0	21,4	32,5	2,0	32,1	0,4
2025 - 1° trim.	133,6	33,1	20,0	99,6	13,9	33,8	2,3	32,2	1,6
2026 - 1° trim.	141,6	40,2	18,5	106,2	16,9	34,8	1,9	33,9	0,9

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Tab. 1.5a – Veneto. Assunzioni a tempo determinato non stagionale per durata prevista (val. in migliaia)

	1 giorno	2-7 gg.	8-30 gg.	1-6 mesi	6-12 mesi	Oltre un anno	Totale	Durata media prevista in gg
Totale								
2024 - 1° trim.	8,2	9,5	10,4	50,1	21,4	0,7	100,3	119,9
2025 - 1° trim.	8,2	9,6	10,9	50,3	20,8	0,7	100,4	119,9
2026 - 1° trim.	9,5	9,6	11,9	50,0	19,9	0,6	101,5	113,6
Agricoltura								
2024 - 1° trim.	0,0	0,0	0,5	4,1	4,0	0,0	8,7	205,1
2025 - 1° trim.	0,0	0,0	0,6	4,4	4,5	0,0	9,5	206,6
2026 - 1° trim.	0,0	0,0	0,8	4,5	4,6	0,0	10,0	202,8
Industria								
2024 - 1° trim.	0,0	0,2	2,2	14,7	4,6	0,1	21,8	134,0
2025 - 1° trim.	0,0	0,2	2,2	15,1	4,3	0,1	21,9	128,8
2026 - 1° trim.	0,0	0,2	2,4	14,8	4,2	0,1	21,7	127,2
Servizi								
2024 - 1° trim.	8,2	9,3	7,8	31,3	12,8	0,5	69,9	104,9
2025 - 1° trim.	8,1	9,4	8,1	30,8	11,9	0,6	68,9	105,1
2026 - 1° trim.	9,4	9,3	8,7	30,6	11,1	0,4	69,7	96,6
- Servizi turistici								
2024 - 1° trim.	3,0	2,1	1,1	7,5	3,3	0,1	17,1	100,4
2025 - 1° trim.	3,4	2,2	1,0	7,5	3,0	0,1	17,1	94,0
2026 - 1° trim.	3,7	2,4	1,3	7,5	2,9	0,1	17,9	89,0

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

¹⁵ Sulla dinamica delle assunzioni stagionali potrebbero avere inciso alcune introduzioni normative del cosiddetto “Collegato Lavoro” (legge n. 203/2024) che ha di fatto ampliato l’ambito delle attività che possono essere considerate “stagionali”.

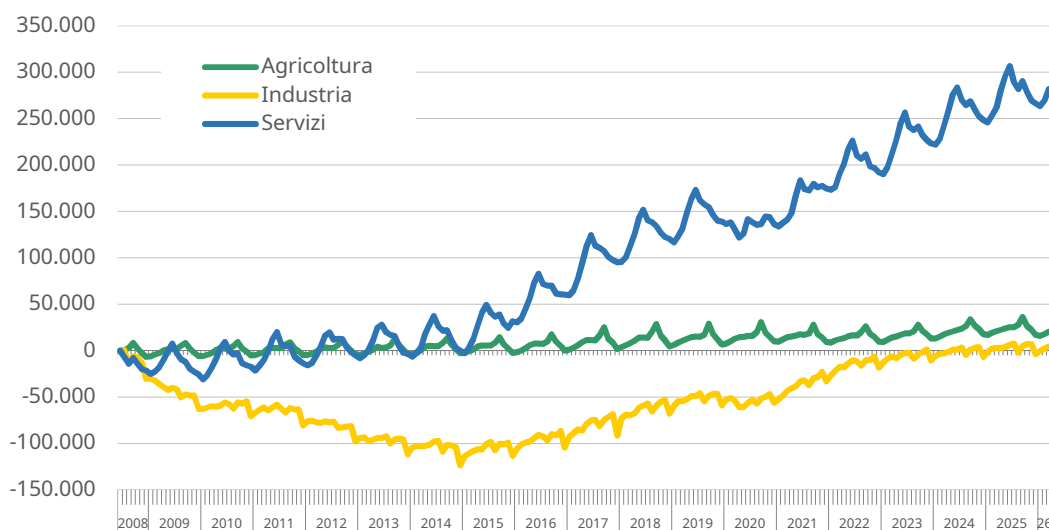
Tab. 1.5b – Veneto. Assunzioni a tempo determinato stagionale per durata prevista (val. in migliaia)

	1 giorno	2-7 gg.	8-30 gg.	1-6 mesi	6-12 mesi	Totale	Durata media prevista in gg
Totale							
2024 - 1° trim.	1,8	1,5	2,5	13,4	18,5	37,7	165,4
2025 - 1° trim.	1,2	1,1	2,5	12,6	15,6	33,1	168,1
2026 - 1° trim.	4,7	2,2	3,1	12,5	17,7	40,2	148,8
Agricoltura							
2024 - 1° trim.	0,0	0,1	0,8	6,2	5,8	12,9	192,0
2025 - 1° trim.	0,0	0,1	1,1	6,5	5,9	13,4	189,3
2026 - 1° trim.	0,0	0,1	0,9	5,5	5,9	12,4	197,3
Industria							
2024 - 1° trim.	0,0	0,0	0,2	1,2	0,4	1,8	109,6
2025 - 1° trim.	0,0	0,0	0,3	1,1	0,4	1,7	114,9
2026 - 1° trim.	0,0	0,0	0,2	1,2	0,5	2,0	124,7
Servizi							
2024 - 1° trim.	1,8	1,5	1,4	6,0	12,3	23,0	155,0
2025 - 1° trim.	1,2	1,1	1,2	5,1	9,3	18,0	157,4
2026 - 1° trim.	4,7	2,1	2,0	5,7	11,2	25,7	127,3
- Servizi turistici							
2024 - 1° trim.	0,3	0,7	0,8	4,1	9,8	15,6	175,9
2025 - 1° trim.	0,4	0,6	0,6	3,2	7,2	11,9	175,6
2026 - 1° trim.	0,3	0,8	1,0	3,8	8,7	14,6	169,9

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

●●● Le dinamiche settoriali e territoriali

Graf. 1.3 – Veneto. Posizioni di lavoro dipendente* per macrosettore. Variazioni cumulate rispetto al 30 giugno 2008. Dati mensili



* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Tab. 1.6a – Veneto. Assunzioni nel lavoro dipendente* per settore

	2019 Gen-dic	2020 Gen-dic	2021 Gen-dic	2022 Gen-dic	2023 Gen-dic	2024 Gen-dic	2025 Gen-dic	2024 1° trim.	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	827.825	648.648	801.731	901.245	879.032	871.775	859.700	218.705	212.303	220.756
Agricoltura	80.395	81.668	73.804	70.449	71.667	80.731	82.024	22.368	23.871	23.321
Industria	215.632	170.198	224.982	238.869	221.363	206.243	201.640	58.841	58.393	57.802
- Estrattive	410	284	347	280	361	397	393	115	115	128
- Made in Italy	75.046	57.942	73.001	78.878	72.164	66.833	62.827	18.618	17.874	17.850
Ind. alimentari	30.086	25.738	27.957	28.552	28.694	28.366	27.341	7.411	7.466	7.458
Tessile-abbigliamento	12.281	8.744	11.779	13.348	12.644	10.677	10.038	2.965	2.677	3.059
Conciaria	6.950	4.696	6.280	6.485	5.725	5.271	5.347	1.644	1.692	1.524
Calzature	4.209	3.096	4.822	6.325	4.869	3.733	3.959	1.186	1.030	1.147
Legno/mobilio	12.108	10.128	12.024	12.395	10.328	9.733	9.830	2.839	2.994	2.825
Vetro	1.844	1.272	1.918	2.072	1.904	1.460	1.476	457	415	366
Ceramica	354	290	523	375	474	432	405	128	144	126
Marmo	847	661	871	1.054	920	802	881	230	254	277
Oreficeria	929	472	1.097	1.526	1.544	952	814	320	270	145
Occhialeria	5.120	2.591	5.304	6.242	4.758	5.135	2.464	1.365	863	871
Altro made in Italy	318	254	426	504	304	272	272	73	69	52
- Metallmeccanico	71.140	53.925	79.955	84.330	74.707	62.906	65.136	18.891	18.919	19.346
- Altre industrie	21.469	18.138	25.249	25.765	22.077	22.202	21.283	6.534	6.489	6.497
- Utilities	5.306	4.162	4.903	5.034	5.190	5.183	4.685	1.259	1.212	1.237
- Costruzioni	42.261	35.747	41.527	44.582	46.864	48.722	47.316	13.424	13.784	12.744
Servizi	531.798	396.782	502.945	591.927	586.002	584.801	576.036	137.496	130.039	139.633
- Comm. e tempo libero	220.673	125.133	175.200	234.022	239.752	241.013	238.383	54.525	49.490	53.856
Commercio dett.	50.984	37.102	45.136	54.066	54.891	56.031	53.392	12.391	11.550	11.519
Servizi turistici	169.689	88.031	130.064	179.956	184.861	184.982	184.991	42.134	37.940	42.337
- Ingrosso e logistica	83.497	66.260	84.062	89.696	87.697	89.246	86.863	21.706	21.469	20.946
- Servizi finanziari	2.975	2.433	3.052	3.123	3.268	3.214	3.187	874	980	865
- Terziario avanzato	30.130	28.427	31.107	33.570	37.104	32.817	37.233	9.944	8.860	16.243
- Servizi alla persona	135.445	127.399	153.727	173.221	162.634	161.479	156.662	35.408	35.118	33.526
Pubblica amm.	8.841	7.248	8.746	9.989	11.202	11.493	9.518	2.602	2.280	2.372
Istruzione	75.533	72.610	91.802	107.004	97.849	96.450	95.664	19.570	19.884	18.212
Sanità/servizi sociali	27.622	29.544	30.835	31.714	28.788	28.720	27.648	7.386	7.244	7.461
Lavoro domestico	2.397	2.649	3.477	3.406	3.053	2.756	2.587	548	636	603
Riparazioni e noleggi	4.159	3.141	3.820	4.377	5.186	5.577	5.138	1.454	1.344	1.333
Servizi diversi	16.893	12.207	15.047	16.731	16.556	16.483	16.107	3.848	3.730	3.545
- Altri servizi	59.078	47.130	55.797	58.295	55.547	57.032	53.708	15.039	14.122	14.197
Supporto alle imprese	17.244	13.321	15.574	15.455	14.251	13.557	12.792	3.326	3.276	3.130
Servizi di pulizia	33.013	26.386	32.204	33.642	31.729	34.221	31.662	8.887	8.082	8.247
Noleggio	1.194	750	999	1.213	1.479	1.443	1.524	360	328	337
Attività immobiliari	7.627	6.673	7.020	7.985	8.088	7.811	7.730	2.466	2.436	2.483

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Tab. 1.6b – Veneto. Saldi delle posizioni di lavoro dipendente* per settore

	2019 Gen-dic	2020 Gen-dic	2021 Gen-dic	2022 Gen-dic	2023 Gen-dic	2024 Gen-dic	2025 Gen-dic	2024 1° trim.	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	29.691	3.540	60.720	32.869	42.167	33.398	20.409	31.173	26.758	26.859
Agricoltura	2.043	3.332	-593	227	3.607	4.495	-616	4.342	3.398	3.233
Industria	9.043	2.803	22.955	14.993	7.677	3.550	3.182	7.310	9.609	8.288
- Estrattive	-39	29	25	-15	68	65	83	9	29	32
- Made in Italy	1.109	-1.366	3.657	2.851	1.889	-974	-2.532	1.297	1.509	1.210
Ind. alimentari	803	789	780	194	1.533	1.296	965	578	964	764
Tessile-abbigliamento	-421	-935	-55	634	315	-1.163	-1.271	-157	-193	-18
Conciliaria	101	-403	209	-171	-234	-406	-214	102	359	272
Calzature	-184	-395	340	924	-413	-740	-206	-44	58	-20
Legno/mobilità	478	152	401	-120	-238	-145	151	328	532	252
Vetro	204	-1	408	310	115	-97	-147	54	13	-9
Ceramica	-68	-51	5	-126	-15	-37	-29	18	50	18
Marmo	36	-66	30	98	-5	-31	33	37	15	50
Oreficeria	8	-197	186	354	250	-71	-109	50	23	-98
Occhialeria	81	-278	1.296	666	550	417	-1.726	327	-310	24
Altro made in Italy	71	19	57	88	31	3	21	4	-2	-25
- Metallmeccanico	3.570	-297	11.451	5.951	1.003	-1.194	1.827	2.223	3.469	3.493
- Altre industrie	854	600	2.798	666	-465	538	139	1.111	1.320	1.454
- Utilities	225	291	616	402	582	598	467	92	81	37
- Costruzioni	3.324	3.546	4.408	5.138	4.600	4.517	3.198	2.578	3.201	2.062
Servizi	18.605	-2.595	38.358	17.649	30.883	25.353	17.843	19.521	13.751	15.338
- Comm. e tempo libero	4.407	-19.563	14.123	6.701	11.603	8.420	4.917	11.914	5.238	7.638
Commercio dett.	771	-2.210	4.036	2.057	3.541	2.985	804	329	-840	-451
Servizi turistici	3.636	-17.353	10.087	4.644	8.062	5.435	4.113	11.585	6.078	8.089
- Ingrosso e logistica	4.331	3.198	7.160	4.332	5.430	4.713	1.877	243	-335	-638
- Servizi finanziari	-469	-443	-218	-502	-183	-70	-160	-16	-96	82
- Terziario avanzato	1.861	2.165	4.447	2.996	2.873	2.617	1.426	1.553	1.525	1.289
- Servizi alla persona	6.608	11.391	9.315	3.655	9.454	7.770	8.403	3.571	5.318	4.489
Pubblica amm.	-271	-635	507	758	1.444	1.338	554	302	198	74
Istruzione	5.345	10.745	4.814	1.642	5.804	3.448	5.914	1.723	3.509	2.831
Sanità/servizi sociali	675	2.160	2.852	862	751	1.429	1.420	848	1.130	1.227
Lavoro domestico	56	252	136	7	44	-11	-136	-50	-9	11
Riparazioni e noleggi	336	-83	255	253	791	824	412	322	131	124
Servizi diversi	467	-1.048	751	133	620	742	239	426	359	222
- Altri servizi	1.867	657	3.531	467	1.706	1.903	1.380	2.256	2.101	2.478
Supporto alle imprese	119	201	1.290	577	547	58	713	-6	576	379
Servizi di pulizia	1.244	765	1.697	-579	649	1.474	-121	1.567	684	1.246
Noleggio	201	-123	83	168	263	202	189	110	65	54
Attività immobiliari	303	-186	461	301	247	169	599	585	776	799

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Tab. 1.7 – Veneto. Dinamica dei rapporti di lavoro dipendente* per provincia e macrosettore nel 1° trim. 2026 e variazioni rispetto al corrispondente trimestre del 2025

	Assunzioni		Cessazioni		SalDI (000)	
	Val.ass. (000)	Var. (%)	Val.ass. (000)	Var. (%)	1° trim. 2025	1° trim. 2026
Belluno	7.529	8,3%	8.515	5,7%	-1.104	-986
- Agricoltura	628	6,1%	611	-3,0%	-38	17
- Industria	2.145	-11,4%	1.762	-18,0%	273	383
- Servizi	4.756	20,7%	6.142	16,3%	-1.339	-1.386
Padova	33.366	-1,7%	29.292	-1,6%	4.149	4.074
- Agricoltura	2.977	3,2%	2.288	0,2%	602	689
- Industria	10.153	3,8%	8.637	4,8%	1.540	1.516
- Servizi	20.236	-4,8%	18.367	-4,6%	2.007	1.869
Rovigo	9.917	-1,5%	8.859	-4,9%	756	1.058
- Agricoltura	2.648	-6,2%	1.979	-8,8%	654	669
- Industria	2.577	6,0%	2.124	1,0%	327	453
- Servizi	4.692	-2,6%	4.756	-5,7%	-225	-64
Treviso	31.946	0,1%	29.100	3,4%	3.749	2.846
- Agricoltura	3.936	0,6%	3.764	2,3%	230	172
- Industria	12.008	-1,3%	10.343	3,6%	2.177	1.665
- Servizi	16.002	1,1%	14.993	3,5%	1.342	1.009
Venezia	57.103	13,3%	49.115	17,2%	8.456	7.988
- Agricoltura	2.398	-7,9%	2.173	7,0%	573	225
- Industria	8.046	-5,6%	6.841	1,3%	1.770	1.205
- Servizi	46.659	18,9%	40.101	21,0%	6.113	6.558
Verona	52.666	3,8%	43.417	0,5%	7.562	9.249
- Agricoltura	9.495	-2,6%	8.130	-4,7%	1.218	1.365
- Industria	10.728	-0,7%	9.386	0,9%	1.509	1.342
- Servizi	32.443	7,5%	25.901	2,1%	4.835	6.542
Vicenza	28.229	-0,3%	25.599	1,8%	3.190	2.630
- Agricoltura	1.239	-5,4%	1.143	-0,7%	159	96
- Industria	12.145	-1,0%	10.421	1,6%	2.013	1.724
- Servizi	14.845	0,7%	14.035	2,2%	1.018	810

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati SilV (estrazione 25 aprile 2026)

●●● Le dinamiche per tipologia di orario

PER APPROFONDIRE

- **Tartufi /61** — *Part-time e mercato del lavoro in Veneto: scelte, necessità, strategie, 2025*
Osservatorio regionale Mercato del Lavoro - Veneto Lavoro

Tab. 1.8 - Veneto. Assunzioni* per tipologia di orario (val. in migliaia)

	Part-time	Full-time	N.d.	Totale	Inc.% part-time
Totale					
2019	275,1	550,2	2,5	827,8	33,2%
2020	206,1	440,7	1,9	648,6	31,8%
2021	252,5	547,3	2,0	801,7	31,5%
2022	282,5	616,7	2,1	901,2	31,3%
2023	282,2	594,7	2,2	879,0	32,1%
2024	288,4	581,2	2,1	871,8	33,1%
2025	278,3	579,4	2,0	859,7	32,4%
2024 - 1° trim.	65,6	152,5	0,6	218,7	30,0%
2025 - 1° trim.	63,5	148,2	0,6	212,3	29,9%
2026 - 1° trim.	64,5	155,8	0,5	220,8	29,2%
Tempo indeterminato					
2019	39,7	82,5	0,9	123,2	32,3%
2020	29,1	67,0	0,6	96,7	30,1%
2021	29,7	84,4	0,7	114,8	25,9%
2022	35,8	103,1	0,7	139,6	25,6%
2023	36,8	101,8	0,6	139,3	26,4%
2024	35,5	95,3	0,5	131,3	27,0%
2025	31,7	92,4	0,5	124,6	25,4%
2024 - 1° trim.	10,2	27,2	0,1	37,5	27,1%
2025 - 1° trim.	9,4	25,8	0,2	35,3	26,6%
2026 - 1° trim.	9,0	26,0	0,1	35,1	25,7%
Donne					
2019	172,7	196,5	0,9	370,1	46,7%
2020	129,1	159,9	0,6	289,6	44,6%
2021	162,2	203,2	0,6	366,0	44,3%
2022	182,7	237,3	0,8	420,8	43,4%
2023	177,9	223,9	0,7	402,4	44,2%
2024	176,6	215,5	0,6	392,6	45,0%
2025	166,2	209,6	0,5	376,4	44,2%
2024 - 1° trim.	41,4	54,8	0,1	96,3	43,0%
2025 - 1° trim.	38,5	50,6	0,2	89,3	43,1%
2026 - 1° trim.	39,1	53,8	0,1	92,9	42,0%

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Sily (estrazione 25 aprile 2026)

Tab. 1.9 – Veneto. Assunzioni* a part-time per settore (val. in migliaia) e incidenza sul totale

	Agricoltura	Industria	Servizi	Commercio	Serv. turistici	Istruzione	Altro	Totale
Part-time totale								
2019	6,9	28,7	239,5	32,2	82,4	24,8	100,1	275,1
2020	6,8	22,5	176,8	22,4	47,8	23,1	83,5	206,1
2021	6,3	27,8	218,4	28,0	62,8	29,2	98,4	252,5
2022	6,2	28,1	248,2	33,3	80,2	32,1	102,7	282,5
2023	8,1	26,7	247,4	33,4	84,7	28,0	101,2	282,2
2024	12,0	25,5	251,0	35,5	85,0	27,4	103,1	288,4
2025	11,7	24,3	242,3	34,6	84,5	25,8	97,4	278,3
2024 - 1° trim.	2,2	7,0	56,5	7,3	19,6	4,9	24,7	65,6
2025 - 1° trim.	2,9	6,6	54,1	7,1	17,8	5,3	23,9	63,5
2026 - 1° trim.	2,3	6,7	55,4	7,1	20,0	4,7	23,7	64,5
Inc. % part-time								
2019	8,5%	13,3%	45,0%	63,1%	48,5%	32,8%	42,5%	33,2%
2020	8,3%	13,2%	44,6%	60,4%	54,3%	31,8%	42,0%	31,8%
2021	8,5%	12,3%	43,4%	62,0%	48,2%	31,9%	41,7%	31,5%
2022	8,7%	11,7%	41,9%	61,5%	44,6%	30,0%	40,9%	31,3%
2023	11,2%	12,1%	42,2%	60,9%	45,8%	28,7%	40,7%	32,1%
2024	14,8%	12,4%	42,9%	63,4%	46,0%	28,4%	41,7%	33,1%
2025	14,2%	12,1%	42,1%	64,8%	45,7%	27,0%	40,3%	32,4%
2024 - 1° trim.	9,8%	11,9%	41,1%	58,6%	46,5%	25,0%	39,0%	30,0%
2025 - 1° trim.	11,9%	11,3%	41,6%	61,3%	46,8%	26,5%	39,5%	29,9%
2026 - 1° trim.	10,1%	11,6%	39,7%	61,9%	47,2%	25,6%	35,0%	29,2%

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni di somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Box - LOAgri - prestazioni agricole di lavoro subordinato occasionale a tempo determinato¹⁶

**Tab. 1 - Veneto. Rapporti di lavoro occasionale in agricoltura.
Assunzioni, lavoratori assunti ed aziende per mese (febbraio 2023-marzo 2026)**

	2023	2024	2025	2024 1° trim.	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Assunzioni	2.066	4.079	21	372	21	168
- Lavoratori*	1.884	3.477	21	365	21	166
- Aziende*	619	1.140	14	190	14	97
di cui:						
Treviso	941	2.019	0	147	0	59
Verona	895	1.545	11	125	11	63
Genere						
Uomini	1.697	3.427	19	324	19	150
Donne	369	652	2	48	2	18
Cittadinanza						
Italiani	2.028	3.982	21	367	21	166
Stranieri	38	97	0	5	0	2
Classe d'età						
Giovani (< 30 anni)	319	615	1	35	1	18
Adulti (30-54 anni)	57	110	1	11	1	0
Senior (55 anni e più)	1.690	3.354	19	326	19	150

*Poiché alcuni lavoratori e alcune aziende registrano assunzioni in più mesi, il totale dell'intero periodo non corrisponde alla somma dei singoli mesi.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

¹⁶ Il LOAgri, introdotto dalla Legge di Bilancio 2023 in via sperimentale per il biennio 2023-2024, ha previsto una disciplina semplificata per il lavoro occasionale subordinato a tempo determinato in agricoltura. Nel 2025 lo strumento è rimasto di fatto sospeso per quasi tutto l'anno, poiché la proroga è intervenuta solo a dicembre, con efficacia fino al 31 dicembre 2025. Dal 2026 la disciplina è stata reintrodotta e resa strutturale, stabilizzando l'utilizzo del LOAgri per le esigenze temporanee e stagionali delle imprese agricole.

2 ALLA PERIFERIA DEL LAVORO DIPENDENTE

Questa sezione raccoglie le principali forme di lavoro collocate ai margini del lavoro dipendente. Si tratta di rapporti e istituti eterogenei, che per caratteristiche, funzioni e modalità di utilizzo richiedono una lettura distinta rispetto al lavoro dipendente standard.

●●● Il lavoro intermittente¹⁷

Tab. 2.1 – Veneto. Lavoro intermittente. Assunzioni per settore (val. in migliaia)

	Agricoltura	Industria	Servizi turistici	Altri servizi	Totale
2019	0,3	3,3	49,9	19,6	73,1
2020	0,3	2,9	37,2	15,3	55,7
2021	0,3	3,4	48,4	19,1	71,1
2022	0,3	3,4	52,5	21,5	77,7
2023	0,3	3,5	54,9	21,1	79,7
2024	0,3	3,5	55,3	21,3	80,4
2025	0,3	3,7	56,7	22,5	83,2
2024 - 1° trim.	0,1	0,9	12,5	4,5	17,9
2025 - 1° trim.	0,1	1,0	12,3	5,2	18,5
2026 - 1° trim.	0,1	1,1	13,2	5,1	19,4

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

●●● Il lavoro domestico

PER APPROFONDIRE

- **Misure /126** — *Lavoro domestico, processi di emersione e percorsi occupazionali, 2025*
Osservatorio regionale Mercato del Lavoro - Veneto Lavoro

Tab. 2.2 – Veneto. Lavoro domestico. Assunzioni e saldi (val. in migliaia)

	Assunzioni								Saldo							
	Totale				Di cui donne				Totale				Di cui donne			
	Italiani	Stranieri comunitari	Stranieri non comunitari	Totale	Italiani	Stranieri comunitari	Stranieri non comunitari	Totale	Italiani	Stranieri comunitari	Stranieri non comunitari	Totale	Italiani	Stranieri comunitari	Stranieri non comunitari	Totale
2019	8,0	9,5	13,2	30,7	7,3	9,2	11,2	27,7	0,7	0,4	0,8	1,8	0,7	0,3	0,6	1,6
2020	11,1	10,1	23,6	44,7	10,3	9,8	15,6	35,7	2,1	0,3	10,1	12,6	2,1	0,4	4,0	6,4
2021	9,6	9,2	18,5	37,3	8,8	9,0	13,9	31,7	-0,1	-1,1	0,4	-0,9	-0,1	-1,1	-0,1	-1,4
2022	8,2	8,7	15,3	32,3	7,6	8,5	13,5	29,6	-1,2	-0,6	-4,0	-5,8	-1,1	-0,6	-0,8	-2,5
2023	7,9	8,5	14,8	31,2	7,3	8,2	13,4	28,9	-0,6	-0,1	-0,9	-1,5	-0,5	-0,1	0,0	-0,7
2024	8,0	8,7	15,1	31,7	7,4	8,4	13,3	29,1	-0,4	-0,1	0,4	-0,2	-0,4	-0,1	0,1	-0,4
2025	7,5	8,1	15,4	31,1	7,0	7,9	13,5	28,3	-0,6	-0,2	0,6	-0,2	-0,6	-0,2	0,5	-0,3
2024 - 1° trim.	2,1	2,1	3,5	7,8	1,9	2,1	3,2	7,2	0,0	0,0	-0,1	-0,2	0,0	0,0	-0,1	-0,1
2025 - 1° trim.	2,0	2,0	3,7	7,7	1,8	2,0	3,2	7,0	0,0	0,1	0,1	0,1	0,0	0,1	0,1	0,1
2026 - 1° trim.	2,0	2,0	3,9	8,0	1,9	2,0	3,4	7,2	0,0	0,1	0,1	0,1	0,0	0,1	0,1	0,1

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

¹⁷ A partire dalla competenza di aprile 2025 sono state introdotte delle novità rispetto alla gestione amministrativa dei rapporti di lavoro intermittente. Con messaggio n. 1322/2025, l'Inps stabilisce che l'invio del flusso Uniemens per i lavoratori intermittenti senza indennità di disponibilità deve essere assolto anche nei casi in cui detti lavoratori non percepiscano alcun emolumento. Questa disposizione è stata adottata allo scopo di monitorare che il lavoratore intermittente sia regolarmente in forza e non sia sospesa la posizione previdenziale.

●●● Il lavoro parasubordinato

PER APPROFONDIRE

- **Misure /121** — *Effetti della recente riforma del lavoro sportivo sul lavoro parasubordinato - Prime evidenze, 2024*
Osservatorio regionale Mercato del Lavoro - Veneto Lavoro

Tab. 2.3 – Veneto. Lavoro parasubordinato. Attivazioni e saldi (val. in migliaia)¹⁸

	Attivazioni							Saldo totale	
	Occasionale, Progetto / Cococo			Collab. sportiva	Autonomo spettacolo		Altro		Totale
	Totale	di cui			Totale	di cui serv. turistici			
	Istruzione	Comm.- tempo libero							
2019	17,1	7,6	3,0	0,0	11,9	7,1	0,4	29,4	-0,1
2020	15,6	7,0	2,3	0,0	5,7	2,6	0,3	21,6	-0,6
2021	18,0	7,8	2,6	0,0	10,2	5,6	0,3	28,5	1,3
2022	18,7	8,3	2,6	0,0	15,2	8,9	0,3	34,1	0,8
2023	62,1	13,7	40,8	3,0	16,6	10,4	0,2	82,0	42,7
2024	24,0	10,8	6,4	45,5	16,6	10,6	0,3	86,3	1,6
2025	20,9	9,6	4,1	46,6	19,0	12,0	0,3	86,7	0,4
2024 - 1° trim.	7,9	3,1	2,1	7,7	3,4	2,3	0,1	19,1	0,0
2025 - 1° trim.	6,9	2,9	1,2	9,0	3,6	2,3	0,1	19,6	1,4
2026 - 1° trim.	6,5	2,6	0,9	8,3	4,2	2,5	0,1	19,0	-0,9

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

●●● I tirocini

PER APPROFONDIRE

- **Tartufi /63** — *I tirocini extracurriculari in Veneto - 2019-2024, 2025*
Osservatorio regionale Mercato del Lavoro - Veneto Lavoro

Tab. 2.4 – Veneto. Tirocini. Attivazioni per genere e classi d'età (val. in migliaia)

	Totale				Donne			
	Giovani	Adulti	Senior	Totale	Giovani	Adulti	Senior	Totale
2019	28,7	8,5	1,2	38,4	14,1	4,6	0,4	19,1
2020	19,8	4,7	0,7	25,2	9,6	2,4	0,3	12,2
2021	27,7	6,3	0,9	34,9	13,5	3,3	0,3	17,1
2022	23,6	4,7	0,7	29,0	11,6	2,5	0,3	14,4
2023	20,6	4,5	0,8	25,9	10,1	2,4	0,3	12,8
2024	19,8	5,0	1,0	25,7	9,4	2,7	0,4	12,5
2025	19,0	5,0	1,0	24,9	8,9	2,5	0,4	11,8
2024 - 1° trim.	4,1	1,7	0,4	6,2	2,2	0,9	0,1	3,2
2025 - 1° trim.	3,8	1,3	0,2	5,4	2,0	0,7	0,1	2,8
2026 - 1° trim.	3,8	1,3	0,3	5,4	2,0	0,7	0,1	2,8

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

¹⁸ Si ricorda che il nuovo codice CO per le collaborazioni occasionali sportive è stato introdotto da gennaio 2024, per cui le circa 2.700 attivazioni risultanti nel 2023 sono frutto di CO effettuate "retroattivamente" nel 2024 segnalando come momento di avvio del rapporto di lavoro una data antecedente a quella della CO.

●●● I lavori di pubblica utilità

Tab. 2.5 – Veneto. Lpu. Attivazioni per genere e classi d'età

	Totale				Donne			
	Giovani	Adulti	Senior	Totale	Giovani	Adulti	Senior	Totale
2019	332	603	594	1529	53	124	82	259
2020	221	532	549	1302	37	140	94	271
2021	300	716	597	1613	53	210	111	374
2022	285	720	696	1701	50	231	160	441
2023	261	624	630	1515	53	152	140	345
2024	294	688	618	1600	48	156	130	334
2025	227	620	632	1479	39	155	115	309
2024 - 1° trim.	84	187	112	383	9	27	24	60
2025 - 1° trim.	68	200	135	403	11	42	23	76
2026 - 1° trim.	60	185	121	366	8	32	19	59

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

●●● Le prestazioni di lavoro occasionale¹⁹

Tab. 2.6 – Veneto. Contratto di prestazione occasionale e libretto famiglia gennaio 2024-settembre 2025

	Contratto prestazione occasionale			Libretto famiglia		
	Numero lavoratori	Numero ore	Ore pro-capite	Numero lavoratori	Numero ore	Ore pro-capite
2024						
Gennaio	2.032	33.964	17	1.398	24.510	18
Febbraio	2.290	40.386	18	1.438	24.445	17
Marzo	2.439	43.345	18	1.475	26.248	18
Aprile	2.576	44.042	17	1.468	24.088	16
Maggio	2.772	47.963	17	1.457	25.071	17
Giugno	2.769	47.615	17	1.358	21.316	16
Luglio	2.702	53.952	20	1.085	19.878	18
Agosto	2.310	45.237	20	1.053	15.274	15
Settembre	2.719	45.645	17	1.369	23.445	17
Ottobre	2.705	46.613	17	1.371	24.361	18
Novembre	2.597	45.445	17	1.389	23.323	17
Dicembre	2.687	51.483	19	1.273	19.671	15
2025						
Gennaio	2.034	32.727	16	1.350	22.211	16
Febbraio	2.291	38.959	17	1.403	23.011	16
Marzo	2.549	43.945	17	1.448	24.519	17
Aprile	2.768	45.395	16	1.470	23.843	16
Maggio	2.928	49.350	17	1.465	24.524	17
Giugno	2.913	48.332	17	1.216	20.112	17
Luglio	2.706	55.021	20	1.100	19.576	18
Agosto	2.440	47.177	19	1.062	16.126	15
Settembre	2.944	46.717	16	1.394	22.873	16

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati www.inps.it, Osservatorio sul mercato del lavoro, dati navigabili

¹⁹ La legge di Bilancio 2023 (l. 197/2022) ha previsto un allargamento della platea di utilizzatori del contratto di prestazione occasionale, da un lato consentendone il ricorso ai soggetti che hanno alle proprie dipendenze fino a 10 lavoratori subordinati a tempo indeterminato, dall'altro estendendo la possibilità di ricorrere a questo tipo di contratto anche nell'ambito delle attività di discoteche, sale da ballo, night-club e simili. Inoltre, il decreto lavoro d.l. 48/2023 ha innalzato, a partire dal 5 maggio 2023, il limite da 10.000 a 15.000 euro per gli utilizzatori che operano nei settori dei congressi, delle fiere, degli eventi, degli stabilimenti termali e dei parchi di divertimento, lasciando inalterati i limiti imposti ai prestatori.

3 I PRINCIPALI INDICATORI SECONDO L'INDAGINE ISTAT SULLE FORZE DI LAVORO

Gli indicatori Istat Rfl descrivono la condizione occupazionale dei residenti in Veneto, con riferimento a occupati, persone in cerca di lavoro, inattivi e principali tassi del mercato del lavoro. Si tratta di informazioni complementari ai dati amministrativi Silv e non direttamente confrontabili con essi.

●●● La condizione occupazionale

Tab. 3.1 – Veneto e Italia. Popolazione 15 anni e più per sesso e condizione occupazionale (in migliaia)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025 1° trim	2025 2° trim	2025 3° trim	2025 4° trim	2026 1° trim
VENETO												
Maschi												
Forze lavoro	1.281	1.254	1.237	1.259	1.297	1.288	1.281	1.295	1.285	1.283	1.264	1.260
- Occupati	1.226	1.196	1.181	1.217	1.252	1.261	1.255	1.271	1.267	1.260	1.223	1.224
- Disoccupati	55	58	56	42	45	27	26	24	18	23	41	36
Inattivi	759	790	809	796	760	778	796	779	793	796	818	825
di cui: Inattivi 15-74	542	568	585	563	524	537	546	531	543	545	563	567
- Forze lavoro potenziali	35	47	52	42	24	28	28	17	27	30	37	42
- Non cercano e non disp.	507	521	533	520	500	509	518	515	516	515	526	525
Totale	2.040	2.044	2.046	2.055	2.057	2.066	2.077	2.074	2.078	2.079	2.082	2.085
Femmine												
Forze lavoro	1.000	951	959	981	1.027	1.010	997	1.002	1.011	985	995	1.000
- Occupati	927	879	900	929	974	969	946	952	959	939	936	966
- Disoccupati	73	72	59	52	53	41	51	50	52	46	59	34
Inattivi	1.155	1.206	1.194	1.172	1.124	1.147	1.164	1.159	1.151	1.177	1.168	1.164
di cui: Inattivi 15-74	826	874	863	833	780	801	812	809	799	824	814	810
- Forze lavoro potenziali	60	86	76	54	41	46	54	53	42	61	58	64
- Non cercano e non disp.	766	788	786	780	740	755	758	755	757	763	756	746
Totale	2.155	2.157	2.153	2.153	2.151	2.157	2.161	2.161	2.162	2.162	2.163	2.164
Totale												
Forze lavoro	2.282	2.205	2.197	2.239	2.324	2.298	2.280	2.296	2.295	2.266	2.258	2.260
- Occupati	2.154	2.075	2.081	2.145	2.226	2.230	2.202	2.223	2.226	2.198	2.158	2.190
- Disoccupati	128	130	116	94	98	68	78	73	69	68	100	70
Inattivi	1.914	1.996	2.002	1.968	1.884	1.925	1.960	1.938	1.943	1.973	1.986	1.989
di cui: Inattivi 15-74	1.369	1.442	1.447	1.396	1.305	1.338	1.357	1.340	1.342	1.369	1.377	1.377
- Forze lavoro potenziali	95	133	128	96	65	75	81	70	69	91	95	106
- Non cercano e non disp.	1.274	1.309	1.319	1.300	1.240	1.263	1.276	1.270	1.274	1.278	1.282	1.271
Totale	4.196	4.201	4.199	4.207	4.208	4.223	4.240	4.234	4.238	4.239	4.244	4.249
ITALIA												
Maschi												
Forze lavoro	14.663	14.201	14.280	14.372	14.579	14.623	14.682	14.735	14.795	14.646	14.550	14.545
- Occupati	13.336	12.987	13.044	13.350	13.591	13.765	13.851	13.827	13.903	13.891	13.781	13.824
- Disoccupati	1.327	1.214	1.236	1.022	988	858	831	908	892	755	769	721
Inattivi	10.203	10.643	10.496	10.372	10.228	10.282	10.328	10.243	10.211	10.363	10.493	10.525
di cui: Inattivi 15-74	7.498	7.902	7.755	7.543	7.328	7.335	7.313	7.259	7.212	7.345	7.437	7.463
- Forze lavoro potenziali	1.235	1.437	1.388	1.115	969	942	920	910	810	949	1.012	1.056
- Non cercano e non disp.	6.263	6.465	6.367	6.429	6.359	6.393	6.393	6.348	6.402	6.396	6.425	6.407
Totale	24.866	24.844	24.776	24.744	24.807	24.905	25.010	24.978	25.006	25.009	25.043	25.070
Femmine												
Forze lavoro	10.987	10.485	10.641	10.754	10.948	10.973	11.012	11.098	11.107	10.917	10.922	10.944
- Occupati	9.774	9.398	9.510	9.749	9.989	10.168	10.267	10.249	10.298	10.232	10.287	10.302
- Disoccupati	1.213	1.087	1.131	1.005	959	805	745	849	809	685	635	642
Inattivi	15.682	16.144	15.889	15.676	15.430	15.480	15.462	15.370	15.366	15.554	15.560	15.548
di cui: Inattivi 15-74	11.605	12.056	11.806	11.529	11.230	11.246	11.173	11.108	11.085	11.254	11.244	11.225
- Forze lavoro potenziali	1.691	1.880	1.773	1.434	1.294	1.190	1.098	1.101	1.006	1.186	1.098	1.097
- Non cercano e non disp.	9.914	10.176	10.034	10.095	9.936	10.056	10.075	10.007	10.079	10.068	10.146	10.128
Totale	26.669	26.629	26.530	26.430	26.378	26.453	26.474	26.468	26.473	26.471	26.482	26.492
Totale												
Forze lavoro	25.649	24.686	24.921	25.126	25.527	25.596	25.693	25.834	25.903	25.563	25.471	25.490
- Occupati	23.109	22.385	22.554	23.099	23.580	23.932	24.117	24.076	24.202	24.123	24.068	24.126
- Disoccupati	2.540	2.301	2.367	2.027	1.947	1.664	1.576	1.758	1.701	1.440	1.403	1.364
Inattivi	25.885	26.788	26.385	26.048	25.658	25.762	25.790	25.612	25.578	25.917	26.053	26.073
di cui: Inattivi 15-74	19.103	19.958	19.561	19.072	18.558	18.581	18.486	18.367	18.297	18.599	18.680	18.688
- Forze lavoro potenziali	2.926	3.317	3.160	2.548	2.263	2.132	2.018	2.012	1.816	2.135	2.109	2.153
- Non cercano e non disp.	16.176	16.640	16.401	16.524	16.295	16.450	16.468	16.355	16.481	16.464	16.571	16.535
Totale	51.534	51.474	51.306	51.174	51.185	51.358	51.483	51.446	51.481	51.480	51.524	51.563

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

Tab. 3.2 – Veneto. Occupati 15-89 anni per sesso, settore e posizione professionale (in migliaia)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025 1° trim	2025 2° trim	2025 3° trim	2025 4° trim	2026 1° trim
MASCHI	1.226	1.196	1.181	1.217	1.252	1.261	1.255	1.271	1.267	1.260	1.223	1.224
Settore												
Agricoltura	49	54	46	56	52	41	44	49	49	40	36	38
Industria	554	554	535	529	565	581	581	588	569	584	583	535
- Industria in senso stretto	441	450	432	413	444	459	458	473	440	444	472	433
- Costruzioni	112	104	103	116	121	122	123	115	129	140	111	101
Servizi	623	589	599	632	635	638	631	635	650	635	604	651
- Comm, alberghi e ristoranti	213	198	202	205	227	226	222	230	235	214	210	230
- Altre attività dei servizi	410	391	397	427	409	412	409	405	415	421	394	421
Posizione professionale												
Dipendenti	893	887	885	881	921	946	936	968	939	931	904	893
- A tempo indeterminato	765	771	762	753	814	832	852	-	-	-	-	-
- A tempo determinato	128	116	123	128	107	113	83	-	-	-	-	-
Indipendenti	333	309	296	336	331	315	319	303	328	329	319	331
FEMMINE	927	879	900	929	974	969	946	952	959	939	936	966
Settore												
Agricoltura	17	19	15	12	13	14	14	17	11	14	14	7
Industria	163	165	175	209	207	210	207	223	209	195	203	211
- Industria in senso stretto	153	155	164	195	195	192	187	200	188	175	184	191
- Costruzioni	10	11	12	14	12	20	21	21	22	20	19	20
Servizi	747	694	710	707	754	745	725	712	738	730	718	747
- Comm, alberghi e ristoranti	217	185	188	194	200	187	196	175	197	206	202	206
- Altre attività dei servizi	531	509	522	513	554	558	529	537	540	524	516	541
Posizione professionale												
Dipendenti	783	750	774	798	844	842	831	834	846	826	819	830
- A tempo indeterminato	654	640	650	669	715	734	721	-	-	-	-	-
- A tempo determinato	129	110	124	130	129	108	110	-	-	-	-	-
Indipendenti	144	129	126	131	130	127	115	118	113	113	117	136
TOTALE	2.154	2.075	2.081	2.145	2.226	2.230	2.202	2.223	2.226	2.198	2.158	2.190
Settore												
Agricoltura	66	73	61	68	65	55	58	66	60	54	50	46
Industria	716	719	711	737	772	792	788	810	778	779	786	746
- Industria in senso stretto	595	605	597	608	639	651	644	673	628	620	656	626
- Costruzioni	122	115	114	129	133	141	144	136	151	158	129	122
Servizi	1.371	1.283	1.309	1.340	1.390	1.383	1.355	1.346	1.388	1.365	1.322	1.398
- Comm, alberghi e ristoranti	430	383	390	400	427	413	418	406	433	420	413	436
- Altre attività dei servizi	941	901	919	940	963	970	938	942	954	944	910	962
Posizione professionale												
Dipendenti	1.676	1.637	1.659	1.680	1.765	1.788	1.767	1.802	1.785	1.758	1.723	1.724
- A tempo indeterminato	1.419	1.411	1.412	1.421	1.529	1.566	1.574	-	-	-	-	-
- A tempo determinato	257	226	246	258	236	221	193	-	-	-	-	-
Indipendenti	478	438	422	465	461	442	435	421	441	440	435	466

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfi

Tab. 3.3 – Veneto. Disoccupati 15-74 anni per sesso e condizione professionale (in migliaia)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025 1° trim	2025 2° trim	2025 3° trim	2025 4° trim	2026 1° trim
MASCHI	55	58	56	42	45	27	26	24	18	23	41	36
- ex-occupati	33	35	35	27	25	14	16	15	11	11	27	21
- ex-inattivi	16	13	11	8	11	8	8	8	4	6	12	9
- senza esperienza di lavoro	7	10	10	7	8	5	3	1	2	6	2	6
FEMMINE	73	72	59	52	53	41	51	50	52	46	59	34
- ex-occupati	34	30	32	24	25	18	26	23	28	23	28	14
- ex-inattivi	24	27	18	13	17	17	17	20	13	17	19	16
- senza esperienza di lavoro	15	14	10	14	11	6	8	7	11	5	12	5
TOTALE	128	130	116	94	98	68	78	73	69	68	100	70
- ex-occupati	67	65	67	51	50	32	42	38	39	34	55	35
- ex-inattivi	40	40	28	22	28	25	25	27	17	23	31	24
- senza esperienza di lavoro	21	25	20	21	19	11	11	8	13	11	14	11

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfi

●●● I tassi

Tab. 3.4a - Veneto. Tassi di attività, occupazione, disoccupazione e inattività per sesso e classe d'età

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025 1° trim	2025 2° trim	2025 3° trim	2025 4° trim	2026 1° trim
MASCHI												
15-64												
Tasso di attività	79,5	78,2	77,1	78,4	80,8	79,7	79,3	80,1	79,3	79	78,6	78,4
Tasso di occupazione	76	74,5	73,5	75,7	78	78	77,6	78,6	78,2	77,6	75,9	76,1
Tasso di disoccupazione	4,4	4,7	4,6	3,4	3,5	2,2	2,1	1,9	1,4	1,8	3,4	2,9
Tasso di inattività	20,5	21,8	22,9	21,6	19,2	20,3	20,7	19,9	20,7	21	21,4	21,6
15-74												
Tasso di attività	70,2	68,7	67,8	69	71,1	70,4	70,1	70,8	70,2	70,1	69,1	68,9
Tasso di occupazione	67,1	65,5	64,7	66,7	68,6	68,9	68,6	69,5	69,2	68,8	66,9	67
Tasso di disoccupazione	4,3	4,7	4,6	3,3	3,5	2,1	2,1	1,9	1,4	1,8	3,3	2,8
Tasso di inattività	29,8	31,3	32,2	31	28,9	29,6	29,9	29,2	29,8	29,9	30,9	31,1
15-24												
Tasso di attività	33,6	33	32,2	35,1	37,8	32,3	28,4	-	-	-	-	-
Tasso di occupazione	28,6	27,5	27,3	30,7	33,2	29,3	25,5	-	-	-	-	-
Tasso di disoccupazione	15	16,7	15	12,6	12,1	9,3	10,3	-	-	-	-	-
Tasso di inattività	66,4	67	67,8	64,9	62,2	67,7	71,6	-	-	-	-	-
FEMMINE												
15-64												
Tasso di attività	63,7	60,5	61,6	63,2	66,3	65	64,1	64,5	65,2	63,2	63,6	64,1
Tasso di occupazione	59	55,8	57,7	59,8	62,8	62,3	60,7	61,2	61,8	60,2	59,7	61,8
Tasso di disoccupazione	7,4	7,7	6,3	5,4	5,3	4,1	5,3	5,1	5,1	4,8	6,1	3,5
Tasso di inattività	36,3	39,5	38,4	36,8	33,7	35	35,9	35,5	34,8	36,8	36,4	35,9
15-74												
Tasso di attività	54,7	52,1	52,6	54	56,8	55,8	55,1	55,3	55,8	54,4	55	55,2
Tasso di occupazione	50,8	48,1	49,3	51,2	53,9	53,5	52,3	52,6	53	51,9	51,7	53,3
Tasso di disoccupazione	7,3	7,6	6,2	5,3	5,2	4,1	5,2	4,9	5,1	4,6	5,9	3,4
Tasso di inattività	45,3	47,9	47,4	46	43,2	44,2	44,9	44,7	44,2	45,6	45	44,8
15-24												
Tasso di attività	28,6	23,3	21,8	26,4	29,4	21,2	24,6	-	-	-	-	-
Tasso di occupazione	22,2	16,5	16,8	22,6	24,4	18,3	20,2	-	-	-	-	-
Tasso di disoccupazione	22,2	29,2	23,2	14,5	16,9	13,6	18	-	-	-	-	-
Tasso di inattività	71,4	76,7	78,2	73,6	70,6	78,8	75,4	-	-	-	-	-
TOTALE												
15-64												
Tasso di attività	71,6	69,4	69,4	70,8	73,6	72,4	71,8	72,4	72,3	71,2	71,2	71,3
Tasso di occupazione	67,5	65,2	65,7	67,8	70,4	70,2	69,3	70	70,1	69	67,9	69,1
Tasso di disoccupazione	5,7	6	5,4	4,3	4,3	3	3,5	3,3	3,1	3,1	4,6	3,2
Tasso di inattività	28,4	30,6	30,6	29,2	26,4	27,6	28,2	27,6	27,7	28,8	28,8	28,7
15-74												
Tasso di attività	62,4	60,4	60,2	61,5	63,9	63,1	62,6	63,1	63,1	62,3	62,1	62,1
Tasso di occupazione	58,9	56,8	57	58,9	61,2	61,2	60,5	61,1	61,1	60,4	59,3	60,2
Tasso di disoccupazione	5,6	5,9	5,3	4,2	4,2	3	3,4	3,2	3	3	4,4	3,1
Tasso di inattività	37,6	39,6	39,8	38,5	36,1	36,9	37,4	36,9	36,9	37,7	37,9	37,9
15-24												
Tasso di attività	31,2	28,3	27,2	30,9	33,7	27	26,6	-	-	-	-	-
Tasso di occupazione	25,5	22,2	22,2	26,8	29	24	22,9	-	-	-	-	-
Tasso di disoccupazione	18,2	21,7	18,2	13,4	14,1	10,9	13,7	-	-	-	-	-
Tasso di inattività	68,8	71,7	72,8	69,1	66,3	73	73,4	-	-	-	-	-

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

Tab. 3.4b - Italia. Tassi di attività, occupazione, disoccupazione e inattività per sesso e classe d'età

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2025 1° trim	2025 2° trim	2025 3° trim	2025 4° trim	2026 1° trim
MASCHI												
15-64												
Tasso di attività	74,9	72,9	73,6	74,6	75,7	75,6	75,6	76	76,1	75,4	75	74,8
Tasso di occupazione	68	66,6	67,1	69,2	70,4	71,1	71,2	71,2	71,4	71,4	70,9	71
Tasso di disoccupazione	9,3	8,8	8,9	7,3	7	6	5,8	6,3	6,2	5,3	5,4	5,1
Tasso di inattività	25,1	27,1	26,4	25,4	24,3	24,4	24,4	24	23,9	24,6	25	25,2
15-74												
Tasso di attività	66,1	64,2	64,7	65,5	66,5	66,5	66,7	66,9	67,1	66,5	66,1	66
Tasso di occupazione	60,1	58,6	59,1	60,8	61,9	62,6	62,9	62,8	63,1	63,1	62,6	62,7
Tasso di disoccupazione	9,1	8,6	8,7	7,1	6,8	5,9	5,7	6,2	6,1	5,2	5,3	5
Tasso di inattività	33,9	35,8	35,3	34,5	33,5	33,5	33,3	33,1	32,9	33,5	33,9	34
15-24												
Tasso di attività	29,6	28,2	29,4	30,1	30,8	29,7	26,4	27,9	26,8	25,9	24,9	24,7
Tasso di occupazione	21,4	20,2	21,3	23,4	24,3	24	21,2	22,4	21,5	21,4	19,7	20,7
Tasso di disoccupazione	27,8	28,4	27,7	22,3	21,1	19,2	19,5	19,9	19,7	17,5	20,9	16,3
Tasso di inattività	70,4	71,8	70,6	69,9	69,2	70,3	73,6	72,1	73,2	74,1	75,1	75,3
FEMMINE												
15-64												
Tasso di attività	56,5	54,1	55,4	56,4	57,7	57,6	57,8	58,2	58,3	57,3	57,3	57,5
Tasso di occupazione	50,2	48,4	49,4	51,1	52,5	53,3	53,8	53,7	53,9	53,6	53,8	54,1
Tasso di disoccupazione	11,2	10,5	10,8	9,5	8,9	7,5	6,9	7,8	7,4	6,4	6	6
Tasso di inattività	43,5	45,9	44,6	43,6	42,3	42,4	42,2	41,8	41,7	42,7	42,7	42,5
15-74												
Tasso di attività	48,6	46,5	47,4	48,2	49,3	49,4	49,6	49,9	50	49,2	49,2	49,3
Tasso di occupazione	43,2	41,7	42,3	43,7	45	45,7	46,3	46,1	46,4	46,1	46,4	46,4
Tasso di disoccupazione	11,1	10,4	10,6	9,4	8,8	7,3	6,8	7,7	7,3	6,3	5,8	5,9
Tasso di inattività	51,4	53,5	52,6	51,8	50,7	50,6	50,4	50,1	50	50,8	50,8	50,7
15-24												
Tasso di attività	22	18,8	20,1	21,5	21,6	19,4	18,5	19,2	18,7	18,2	17,9	16,5
Tasso di occupazione	15,2	12,8	13,5	16	16,2	15,1	14,4	14,8	14,2	14,3	14,3	13,3
Tasso di disoccupazione	31,1	32,1	32,8	25,8	25,2	22,2	22,2	22,9	24,3	21,4	20,2	19,7
Tasso di inattività	78	81,2	79,9	78,5	78,4	80,6	81,5	80,8	81,3	81,8	82,1	83,5
TOTALE												
15-64												
Tasso di attività	65,7	63,5	64,5	65,5	66,7	66,6	66,7	67,1	67,2	66,4	66,1	66,2
Tasso di occupazione	59	57,5	58,2	60,1	61,5	62,2	62,5	62,5	62,7	62,5	62,4	62,5
Tasso di disoccupazione	10,1	9,5	9,7	8,2	7,8	6,6	6,3	7	6,7	5,8	5,7	5,5
Tasso di inattività	34,3	36,5	35,5	34,5	33,3	33,4	33,3	32,9	32,8	33,6	33,9	33,8
15-74												
Tasso di attività	57,2	55,2	55,9	56,8	57,8	57,9	58,1	58,4	58,5	57,8	57,6	57,6
Tasso di occupazione	51,6	50,1	50,6	52,2	53,4	54,1	54,5	54,4	54,7	54,6	54,5	54,5
Tasso di disoccupazione	9,9	9,3	9,5	8,1	7,7	6,5	6,1	6,8	6,6	5,6	5,5	5,4
Tasso di inattività	42,8	44,8	44,1	43,2	42,2	42,1	41,9	41,6	41,5	42,2	42,4	42,4
15-24												
Tasso di attività	25,9	23,7	24,9	26	26,4	24,7	22,6	23,7	22,9	22,2	21,5	20,8
Tasso di occupazione	18,4	16,6	17,5	19,8	20,4	19,7	17,9	18,7	18	17,9	17,1	17,1
Tasso di disoccupazione	29,2	29,8	29,7	23,7	22,7	20,3	20,6	21	21,5	19	20,6	17,6
Tasso di inattività	74,1	76,3	75,1	74	73,6	75,3	77,4	76,3	77,1	77,8	78,5	79,2

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

APPENDICE - Schede provinciali

●●● Belluno

Nel primo trimestre 2026 il bilancio occupazionale della provincia di Belluno è negativo per -990 posizioni, come di consueto in questa fase dell'anno per effetto della chiusura della stagione turistica invernale. Rispetto allo stesso trimestre del 2025 migliora il bilancio del made in Italy, in particolare nell'occhialeria. Le assunzioni crescono del +8%, soprattutto per effetto dello svolgimento dei Giochi Olimpici invernali, con un incremento concentrato nei servizi turistici.

Domanda di lavoro

Tab.1 - Belluno. Dinamica del lavoro dipendente* per CPI. Domanda di lavoro espressa dalle aziende del territorio

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	37.489	35.834	6.954	7.529	1.312	-33	-1.104	-986
Cpi								
Agordo	6.528	5.793	698	737	231	-376	-603	-391
Belluno	13.651	12.994	3.434	3.160	564	-177	205	213
Feltre	5.805	5.475	1.479	1.379	116	69	156	183
Pieve di Cadore	11.505	11.572	1.343	2.253	401	451	-862	-991

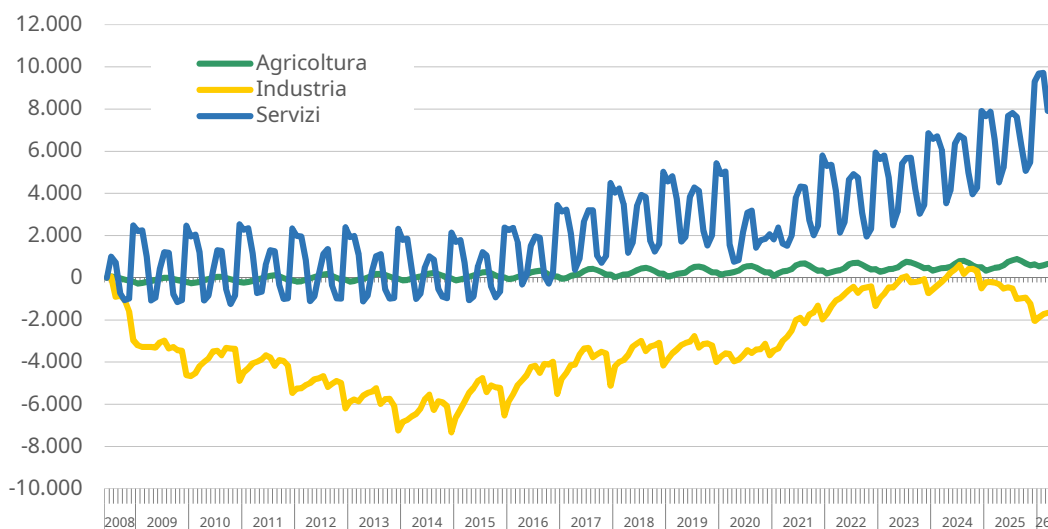
* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Tab.2 - Belluno. Dinamica del lavoro dipendente* per settore. Domanda di lavoro espressa dalle aziende del territorio

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	37.489	35.834	6954	7.529	1.312	-33	-1.104	-986
Agricoltura	1.871	2.040	592	628	40	131	-38	17
Industria	9.831	7.588	2421	2.145	231	-1.561	273	383
- Estrattive	20	25	9	4	-2	5	6	1
- Made in Italy	4.572	2.653	816	804	166	-1.365	-217	28
- Occhialeria	3.703	1.699	586	581	218	-1.407	-256	24
- Metalmeccanico	1.978	2.056	686	648	-220	-85	229	189
- Altre industrie	817	659	213	195	31	-156	21	38
- Utilities	234	170	52	44	20	26	-9	14
- Costruzioni	2.210	2.025	645	450	236	14	243	113
Servizi	25.787	26.206	3941	4.756	1.041	1.397	-1.339	-1.386
- Comm. e tempo libero	13.708	14.453	1510	2.067	468	847	-1.504	-1.502
- Servizi turistici	11.248	12.209	1173	1.755	338	808	-1.284	-1.286
- Ingrosso e logistica	2.340	2.198	393	462	53	13	-66	-2
- Servizi finanziari	74	77	31	24	-15	-4	4	5
- Terziario avanzato	875	593	155	369	57	117	42	-11
- Servizi alla persona	7.053	7.101	1507	1.384	353	351	201	121
- Altri servizi	1.737	1.784	345	450	125	73	-16	3

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Graf. 1 – Belluno. Posizioni di lavoro dipendente* per macrosettore. Variazioni cumulate rispetto al 30 giugno 2008. Dati mensili



* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Tab. 3 – Belluno. Dinamica del lavoro dipendente* nelle aziende del territorio, per caratteristiche dei lavoratori, contratto e orario

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	37.489	35.834	6.954	7.529	1.312	-33	-1.104	-986
Genere								
Donne	17.840	16.726	3.112	3.279	430	-177	-675	-580
Uomini	19.649	19.108	3.842	4.250	882	144	-429	-406
Cittadinanza								
Italiani	30.327	28.685	5.560	5.921	572	-259	-901	-1.004
Stranieri	7.162	7.149	1.394	1.608	740	226	-203	18
Classe d'età								
Giovani (< 30 anni)	15.006	14.474	2.561	3.095	-	-	-	-
Adulti (30-54 anni)	17.741	16.704	3.535	3.501	-	-	-	-
Senior (55 anni e più)	4.742	4.656	858	933	-	-	-	-
Contratto								
Tempo indeterminato	5.327	4.455	1.282	1.289	1.629	781	349	456
Apprendistato	967	894	241	209	-93	7	37	5
Tempo determinato	26.189	26.451	4.152	4.568	276	393	-1.442	-1.491
- di cui: stagionale	11.464	12.391	887	1.155	-	-	-	-
Missioni in sommin.	5.006	4.034	1.279	1.463	-500	-1.214	-48	44
Orario								
Part-time	9500	9323	1810	2173	-	-	-	-
Full-time	27881	26442	5120	5350	-	-	-	-

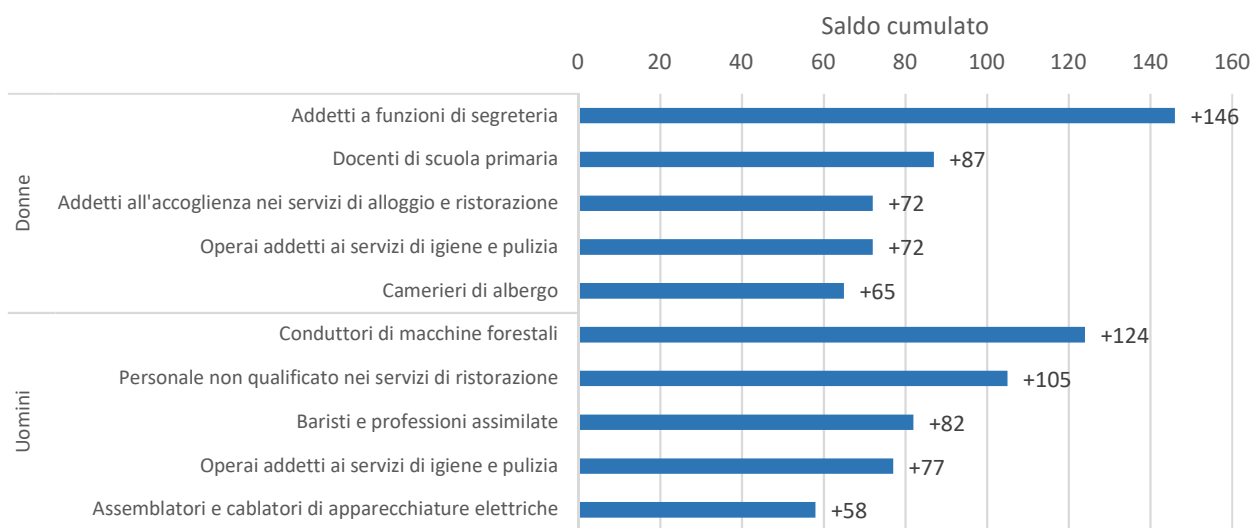
* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Tab. 4 - Belluno. Dinamica del lavoro dipendente* nelle aziende del territorio per qualifica professionale

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	37.489	35.834	6.954	7.529	1.312	-33	-1.104	-986
Qualifica								
Professioni ad alta qualificazione e responsabilità	3.827	3.668	735	622	192	233	156	86
Professioni tecniche intermedie	1.941	1.841	476	448	231	87	47	-33
Professioni impiegate e qualificate dei servizi	15.084	15.002	2.069	2.584	401	673	-1.149	-1.176
- Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	8.182	8.466	897	914	153	398	-849	-881
Professioni operaie e tecnico-operative	9.056	7.680	2.065	2.230	250	-1.171	-113	267
- Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	173	153	40	25	-194	-79	-15	-15
- Artigiani ed operai specializzati della meccanica di precisione su metalli e materiali assimilati	3.152	1.453	504	549	379	-1.191	-230	55
Professioni non qualificate	7.581	7.643	1.609	1.645	250	152	-39	-130

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Graf. 2 - Belluno. Figure professionali* con maggiore crescita occupazionale nel periodo aprile 2024-marzo 2026 per genere**



*Si fa riferimento al livello a 5 digit della classificazione delle professioni CP2021

** Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)



Nota: il grafico riporta le qualifiche con la crescita occupazionale più elevata negli ultimi 24 mesi, misurata attraverso il saldo cumulato tra assunzioni e cessazioni. La lettura su periodo mobile attenua l'effetto della stagionalità, ma il risultato può comunque risentire di variazioni concentrate negli ultimi mesi osservati: un aumento o un anticipo delle assunzioni può accrescere temporaneamente il saldo di alcune qualifiche, mentre un aumento o un anticipo delle cessazioni può ridurlo.

Offerta di lavoro

Tab. 5 – Belluno. Popolazione di 15 anni e più residente in provincia, per sesso e condizione occupazionale (in migliaia)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MASCHI							
Forze lavoro	51	49	49	49	50	50	49
- Occupati	49	48	47	48	48	49	48
Inattivi	35	36	36	36	35	35	36
Totale	86	85	85	85	85	85	85
FEMMINE							
Forze lavoro	45	41	41	41	42	42	41
- Occupati	43	39	39	40	41	41	40
Inattivi	47	50	50	49	47	48	49
Totale	92	91	91	90	89	90	90
TOTALE							
Forze lavoro	96	90	90	90	93	93	91
- Occupati	92	87	86	87	90	90	88
Settore							
Agricoltura	1	1	2	2	1	1	2
Industria	39	36	37	39	41	40	38
- Industria in senso stretto	33	30	31	34	36	34	32
- Costruzioni	7	6	5	6	5	5	7
Servizi	51	49	47	47	48	49	47
- Comm, alberghi e ristoranti	19	17	15	15	15	18	15
- Altre attività dei servizi	32	32	32	32	33	31	32
Posizione professionale							
Dipendenti	74	70	69	72	73	74	70
Indipendenti	18	17	16	16	17	16	18
- Disoccupati	4	3	4	3	3	3	3
Inattivi	82	86	86	85	82	83	85
Totale	178	176	176	175	175	176	176

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

Tab. 6 – Belluno. Tassi di attività, occupazione, disoccupazione e inattività per sesso

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MASCHI							
15-64							
Tasso di attività	78,0	76,8	76,8	77,8	78,1	78,5	77,8
Tasso di occupazione	75,5	74,8	73,3	75,8	75,5	76,1	75,8
Tasso di disoccupazione	3,2	2,6	4,5	2,6	3,2	3,0	2,5
Tasso di inattività	22,0	23,2	23,2	22,2	21,9	21,5	22,2
15-74							
Tasso di attività	67,1	65,5	65,4	66,4	67,5	67,4	66,8
Tasso di occupazione	65,0	63,8	62,4	64,7	65,4	65,4	65,1
Tasso di disoccupazione	3,1	2,6	4,5	2,5	3,1	3,0	2,6
Tasso di inattività	32,9	34,5	34,6	33,6	32,5	32,6	33,2
FEMMINE							
15-64							
Tasso di attività	70,5	65,0	65,5	66,4	69,1	69,0	66,5
Tasso di occupazione	67,1	61,6	63,0	64,3	67,1	67,2	64,4
Tasso di disoccupazione	4,8	5,2	3,9	3,2	2,9	2,6	3,0
Tasso di inattività	29,5	35,0	34,5	33,6	30,9	31,0	33,5
15-74							
Tasso di attività	58,9	54,0	54,3	55,0	57,6	57,7	55,9
Tasso di occupazione	56,1	51,2	52,2	53,3	56,0	56,2	54,2
Tasso di disoccupazione	4,8	5,2	3,9	3,2	2,9	2,6	3,1
Tasso di inattività	41,1	46,0	45,7	45,0	42,4	42,3	44,1
TOTALE							
15-64							
Tasso di attività	74,2	70,9	71,2	72,2	73,6	73,8	72,2
Tasso di occupazione	71,3	68,2	68,2	70,1	71,3	71,7	70,2
Tasso di disoccupazione	3,9	3,8	4,2	2,9	3,1	2,9	2,8
Tasso di inattività	25,8	29,1	28,8	27,8	26,4	26,2	27,8
15-74							
Tasso di attività	63,0	59,8	59,8	60,7	62,6	62,6	61,4
Tasso di occupazione	60,5	57,5	57,3	59,0	60,7	60,8	59,6
Tasso di disoccupazione	3,9	3,8	4,2	2,8	3,0	2,8	2,8
Tasso di inattività	37,0	40,2	40,2	39,3	37,4	37,4	38,6

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

●●● Padova

Nel primo trimestre 2026 il bilancio occupazionale della provincia di Padova è pari a +4.100 posizioni di lavoro, sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente. Le assunzioni risultano in lieve calo (-2%), soprattutto per la riduzione osservata nei servizi, in particolare nell'istruzione. Nell'industria crescono invece gli avviamenti nel made in Italy e nel metalmeccanico, comparti in cui si osserva anche un saldo più favorevole.

Domanda di lavoro

**Tab. 1 - Padova. Dinamica del lavoro dipendente* per CPI.
Domanda di lavoro espressa dalle aziende del territorio**

	Assunzioni				SalDI			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	129.642	125.092	33.927	33.366	6.096	5.335	4.149	4.074
Cpi								
Camposampiero	13.013	12.756	3.390	3.381	596	523	378	425
Cittadella	16.236	16.152	4.372	4.462	843	1.066	606	597
Conselve	5.554	5.577	1.506	1.597	371	267	111	135
Este	9.235	9.264	2.405	2.467	94	221	277	177
Monselice	8.913	9.668	2.955	2.869	605	603	798	957
Padova	68.271	63.269	17.002	16.159	3.093	2.385	1.730	1.375
Piove di Sacco	8.420	8.406	2.297	2.431	494	270	249	408

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

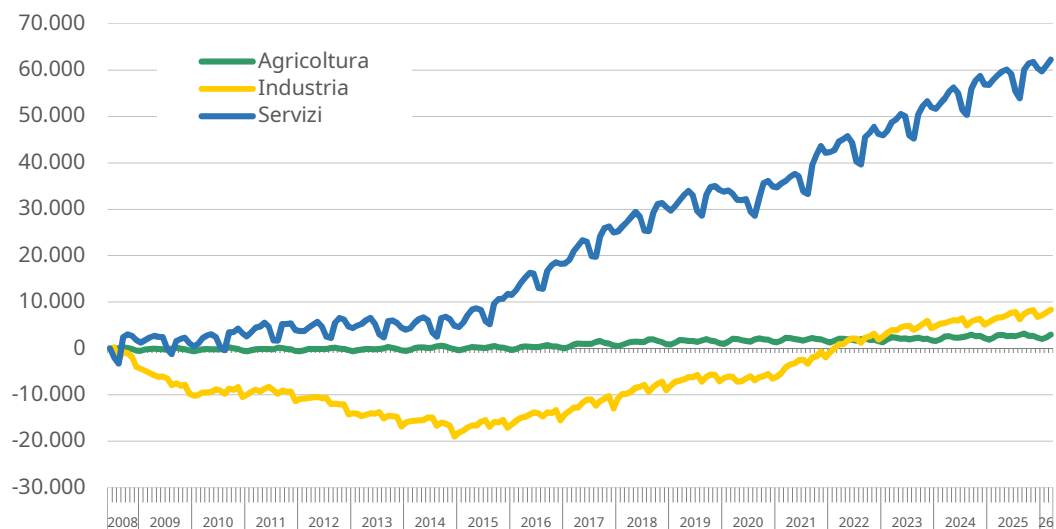
**Tab. 2 - Padova. Dinamica del lavoro dipendente* per settore.
Domanda di lavoro espressa dalle aziende del territorio**

	Assunzioni				SalDI			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	129.642	125.092	33927	33.366	6.096	5.335	4.149	4.074
Agricoltura	7.527	7.993	2886	2.977	476	93	602	689
Industria	34.713	34.702	9782	10.153	741	1.712	1.540	1.516
- Estrattive	40	37	9	10	3	15	4	1
- Made in Italy	8.736	8.072	2290	2.436	-402	-342	47	106
- Metalmeccanico	12.660	12.939	3645	3.850	335	882	628	772
- Altre industrie	4.303	4.194	1308	1.373	81	127	319	328
- Utilities	962	1.058	248	280	104	193	43	0
- Costruzioni	8.012	8.402	2282	2.204	620	837	499	309
Servizi	87.402	82.397	21259	20.236	4.879	3.530	2.007	1.869
- Comm. e tempo libero	23.814	22.642	6122	6.194	1.463	610	327	530
- Ingrosso e logistica	15.578	14.852	3816	3.867	541	851	164	117
- Servizi finanziari	632	568	164	151	20	-23	-35	3
- Terziario avanzato	6.431	6.033	1764	1.546	795	484	344	207
- Servizi alla persona	30.964	29.574	7049	6.172	1.714	1.403	986	745
- Altri servizi	9.983	8.728	2344	2.306	346	205	221	267

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Graf. 1 – Padova. Posizioni di lavoro dipendente* per macrosettore. Variazioni cumulate rispetto al 30 giugno 2008. Dati mensili



* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Tab. 3 – Padova. Dinamica del lavoro dipendente* nelle aziende del territorio, per caratteristiche dei lavoratori, contratto e orario

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	129.642	125.092	33.927	33.366	6.096	5.335	4.149	4.074
Genere								
Donne	60.068	56.025	14.946	14.290	3.005	2.149	1.764	1.823
Uomini	69.574	69.067	18.981	19.076	3.091	3.186	2.385	2.251
Cittadinanza								
Italiani	94.962	89.979	24.209	23.479	3.318	2.422	2.496	2.627
Stranieri	34.680	35.113	9.718	9.887	2.778	2.913	1.653	1.447
Classe d'età								
Giovani (< 30 anni)	47.141	47.124	12.090	12.082	-	-	-	-
Adulti (30-54 anni)	67.689	63.442	17.515	16.720	-	-	-	-
Senior (55 anni e più)	14.812	14.526	4.322	4.564	-	-	-	-
Contratto								
Tempo indeterminato	28.038	25.781	6.945	7.298	7.046	6.271	2.254	2.000
Apprendistato	7.510	7.175	1.920	1.866	-618	-672	-28	-35
Tempo determinato	75.991	74.260	20.223	19.745	-149	-416	1.512	1.746
- di cui: stagionale	9.715	9.435	3.564	3.559	-	-	-	-
Missioni in sommin.	18.103	17.876	4.839	4.457	-183	152	411	363
Orario								
Part-time	43.028	40.578	9.887	10.043	-	-	-	-
Full-time	86.311	84.203	23.958	23.274	-	-	-	-

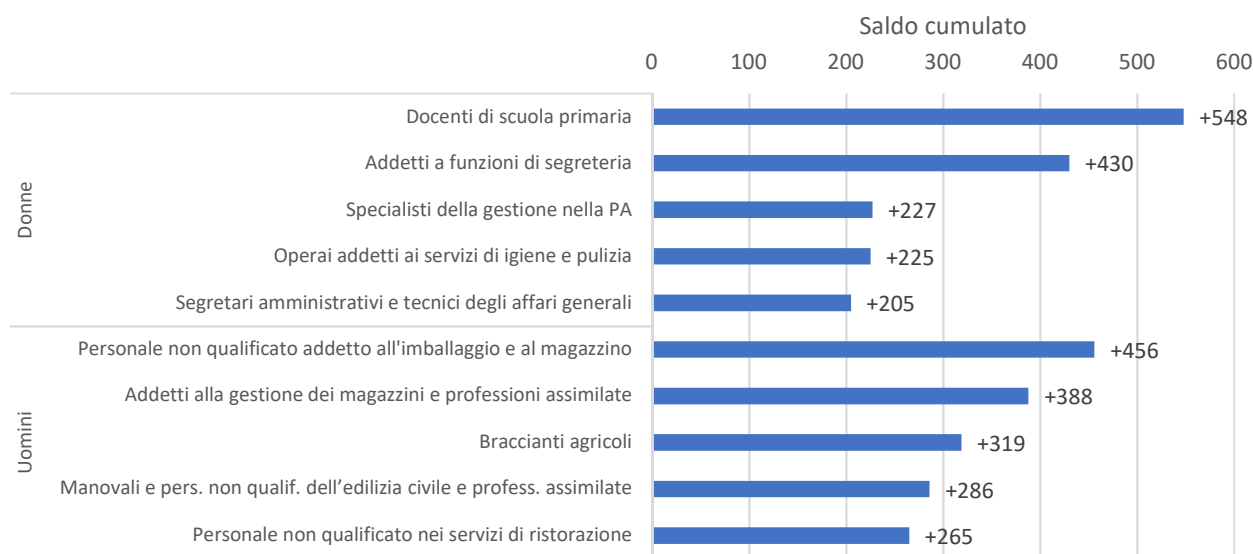
* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Tab. 4 – Padova. Dinamica del lavoro dipendente* nelle aziende del territorio per qualifica professionale

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	129.642	125.092	33.927	33.366	6.096	5.335	4.149	4.074
Qualifica								
Professioni ad alta qualificazione e responsabilità	17.996	17.529	3.821	3.463	1.379	1.474	702	615
Professioni tecniche intermedie	9.573	9.642	2.680	2.650	777	1.094	601	430
Professioni impiegatizie e qualificate dei servizi	40.154	37.624	10.005	9.800	2.586	971	702	689
- Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	10.980	10.480	2.750	2.870	411	247	164	316
- Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.543	4.840	1.331	1.358	316	401	282	109
Professioni operaie e tecnico-operative	30.679	31.564	8.885	9.394	448	1.097	1.011	1.278
Professioni non qualificate	31.240	28.733	8.536	8.059	913	703	1.135	1.062
- Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	5.396	6.372	2.067	2.230	283	300	672	675

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Graf. 2 – Padova. Figure professionali* con maggiore crescita occupazionale nel periodo aprile 2024-marzo 2026 per genere**



*Si fa riferimento al livello a 5 digit della classificazione delle professioni CP2021

** Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)



Nota: il grafico riporta le qualifiche con la crescita occupazionale più elevata negli ultimi 24 mesi, misurata attraverso il saldo cumulato tra assunzioni e cessazioni. La lettura su periodo mobile attenua l'effetto della stagionalità, ma il risultato può comunque risentire di variazioni concentrate negli ultimi mesi osservati: un aumento o un anticipo delle assunzioni può accrescere temporaneamente il saldo di alcune qualifiche, mentre un aumento o un anticipo delle cessazioni può ridurlo.

Offerta di lavoro

Tab. 5 – Padova. Popolazione di 15 anni e più residente in provincia, per sesso e condizione occupazionale (in migliaia)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MASCHI							
Forze lavoro	245	240	232	240	252	255	256
- Occupati	237	227	219	232	244	251	253
Inattivi	143	150	159	153	142	141	143
Totale	388	390	391	393	394	396	399
FEMMINE							
Forze lavoro	190	175	175	192	202	203	191
- Occupati	173	161	165	181	193	195	184
Inattivi	224	239	239	222	212	213	225
Totale	414	414	414	414	414	416	416
TOTALE							
Forze lavoro	435	415	406	432	453	458	447
- Occupati	410	388	384	413	436	446	437
Settore							
Agricoltura	7	7	5	5	6	8	12
Industria	135	138	127	134	143	151	159
- Industria in senso stretto	113	116	106	110	115	121	128
- Costruzioni	22	22	21	24	28	30	31
Servizi	268	243	252	274	287	287	267
- Comm, alberghi e ristoranti	82	64	64	79	93	92	81
- Altre attività dei servizi	187	179	188	195	194	195	185
Posizione professionale							
Dipendenti	324	312	310	317	344	354	336
Indipendenti	86	76	74	96	92	91	101
- Disoccupati	25	27	22	19	17	12	10
Inattivi	367	389	398	375	354	354	368
Totale	802	804	804	807	807	812	815

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

Tab. 6 – Padova. Tassi di attività, occupazione, disoccupazione e inattività per sesso

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MASCHI							
15-64							
Tasso di attività	79,7	77,9	75,6	78,2	81,7	82,6	82,0
Tasso di occupazione	76,9	73,5	71,4	75,6	78,9	81,3	81,1
Tasso di disoccupazione	3,5	5,6	5,5	3,3	3,4	1,6	1,1
Tasso di inattività	20,3	22,1	24,4	21,8	18,3	17,4	18,0
15-74							
Tasso di attività	70,7	68,9	66,2	68,9	71,8	72,8	72,9
Tasso di occupazione	68,2	65,0	62,6	66,6	69,4	71,6	72,2
Tasso di disoccupazione	3,4	5,6	5,5	3,3	3,3	1,6	1,1
Tasso di inattività	29,3	31,1	33,8	31,1	28,2	27,2	27,1
FEMMINE							
15-64							
Tasso di attività	62,3	57,5	57,7	63,7	67,8	67,4	63,8
Tasso di occupazione	56,8	52,9	54,3	59,8	64,7	64,8	61,3
Tasso di disoccupazione	8,9	8,0	5,8	6,1	4,5	3,8	3,9
Tasso di inattività	37,7	42,5	42,3	36,3	32,2	32,6	36,2
15-74							
Tasso di attività	53,9	49,8	49,7	54,9	57,8	57,7	54,7
Tasso di occupazione	49,2	45,9	46,9	51,6	55,2	55,5	52,6
Tasso di disoccupazione	8,7	7,8	5,7	6,0	4,5	3,8	3,8
Tasso di inattività	46,1	50,2	50,3	45,1	42,2	42,3	45,3
TOTALE							
15-64							
Tasso di attività	71,0	67,7	66,6	71,0	74,8	75,0	73,0
Tasso di occupazione	66,8	63,2	62,9	67,7	71,9	73,1	71,3
Tasso di disoccupazione	5,9	6,6	5,6	4,6	3,9	2,6	2,3
Tasso di inattività	29,0	32,3	33,4	29,0	25,2	25,0	27,0
15-74							
Tasso di attività	62,2	59,3	57,9	61,8	64,8	65,2	63,8
Tasso di occupazione	58,6	55,4	54,7	59,1	62,3	63,5	62,4
Tasso di disoccupazione	5,7	6,6	5,6	4,5	3,8	2,6	2,2
Tasso di inattività	37,8	40,7	42,1	38,2	35,2	34,8	36,2

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

●●● Rovigo

Nel primo trimestre 2026 il bilancio occupazionale della provincia di Rovigo è pari a +1.100 posizioni di lavoro, in miglioramento rispetto all'anno precedente. Le assunzioni risultano in lieve calo (-2%), per effetto della riduzione osservata in agricoltura e nell'istruzione. Nell'industria crescono invece gli avviamenti nel metalmeccanico, comparto in cui migliora anche il saldo.

Domanda di lavoro

Tab.1 – Rovigo. Dinamica del lavoro dipendente* per CPI.
Domanda di lavoro espressa dalle aziende del territorio

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	41.800	38.716	10.071	9.917	1.627	-445	756	1.058
Cpi								
Adria	13.898	12.580	3.319	3.038	453	-266	732	622
Badia Polesine	11.099	9.987	2.561	2.563	571	-392	-323	-35
Rovigo	16.803	16.149	4.191	4.316	603	213	347	471

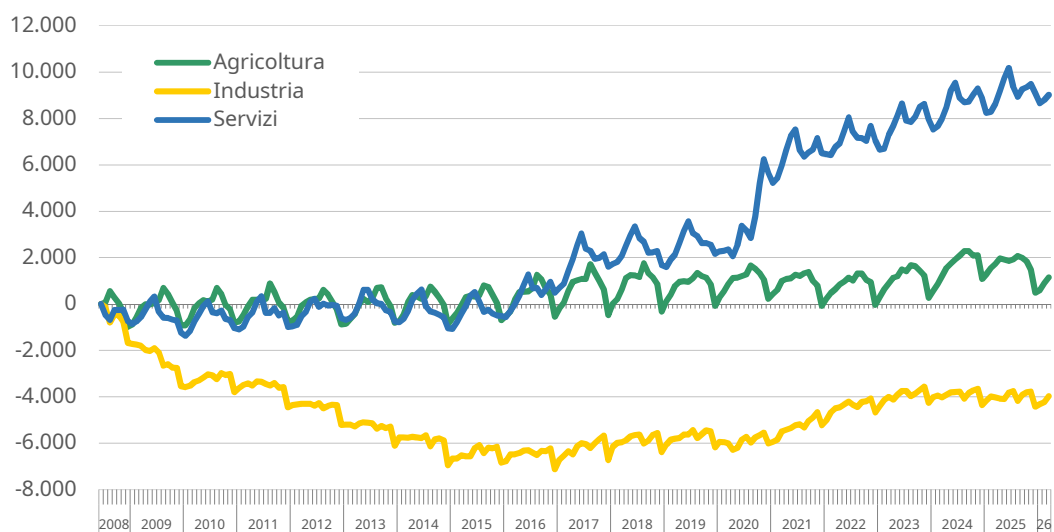
* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Tab.2 – Rovigo. Dinamica del lavoro dipendente* per settore.
Domanda di lavoro espressa dalle aziende del territorio

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	41.800	38.716	10.071	9.917	1.627	-445	756	1.058
Agricoltura	9.009	8.272	2.824	2.648	821	-600	654	669
Industria	9.139	8.588	2.430	2.577	-92	-70	327	453
- Estrattive	5	9	2	4	0	7	1	0
- Made in Italy	3.251	3.118	836	836	-166	-184	14	64
- Metalmeccanico	2.339	2.264	657	772	-191	-51	78	198
- Altre industrie	953	745	263	288	8	-29	59	74
- Utilities	248	220	53	59	39	-12	-10	-1
- Costruzioni	2.343	2.232	619	618	218	199	185	118
Servizi	23.652	21.856	4.817	4.692	898	225	-225	-64
- Comm. e tempo libero	5.542	6.282	1.013	1.279	141	106	119	174
- Ingrosso e logistica	5.086	4.038	794	700	522	-144	-643	-590
- Servizi finanziari	72	63	33	17	-3	-11	3	1
- Terziario avanzato	795	701	215	229	-82	9	51	52
- Servizi alla persona	9.001	8.006	1.942	1.638	462	326	228	195
- Altri servizi	3.156	2.766	820	829	-142	-61	17	104

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Graf. 1 – Rovigo. Posizioni di lavoro dipendente* per macrosettore. Variazioni cumulate rispetto al 30 giugno 2008. Dati mensili



* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
 Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Tab.3 – Rovigo. Dinamica del lavoro dipendente* nelle aziende del territorio, per caratteristiche dei lavoratori, contratto e orario

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	41.800	38.716	10.071	9.917	1.627	-445	756	1.058
Genere								
Donne	17.794	16.388	4.009	3.797	288	55	218	317
Uomini	24.006	22.328	6.062	6.120	1.339	-500	538	741
Cittadinanza								
Italiani	27.167	25.600	6.415	6.393	142	47	495	601
Stranieri	14.633	13.116	3.656	3.524	1.485	-492	261	457
Classe d'età								
Giovani (< 30 anni)	13.930	12.901	3.112	2.983	-	-	-	-
Adulti (30-54 anni)	22.477	20.378	5.501	5.334	-	-	-	-
Senior (55 anni e più)	5.393	5.437	1.458	1.600	-	-	-	-
Contratto								
Tempo indeterminato	5.064	4.471	1.258	1.166	1.075	1.103	296	201
Apprendistato	1.452	1.160	306	278	-158	-310	-29	-31
Tempo determinato	30.339	29.086	7.710	7.560	694	-909	1.123	1.196
- di cui: stagionale	9.832	8.673	2.296	2.197	-	-	-	-
Missioni in sommin.	4.945	3.999	797	913	16	-329	-634	-308
Orario								
Part-time	12.770	12.001	2.644	2.400	-	-	-	-
Full-time	28.867	26.542	7.366	7.455	-	-	-	-

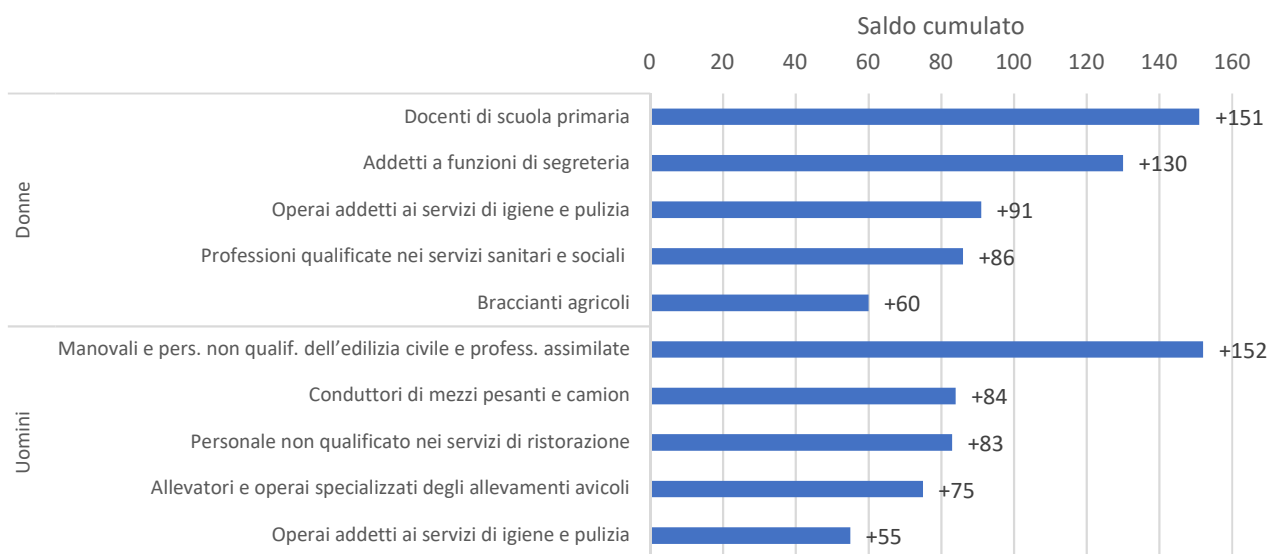
* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
 Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Tab. 4 – Rovigo. Dinamica del lavoro dipendente* nelle aziende del territorio per qualifica professionale

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	41.800	38.716	10.071	9.917	1.627	-445	756	1.058
Qualifica								
Professioni ad alta qualificazione e responsabilità	4.568	4.981	930	970	160	211	149	107
Professioni tecniche intermedie	1.752	1.679	447	441	43	91	76	77
Professioni impiegatizie e qualificate dei servizi	8.328	7.636	1.707	1.638	163	89	125	84
Professioni operaie e tecnico-operative	10.489	9.788	3.002	3.269	315	-295	368	734
- Artigiani ed operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	796	728	208	165	-89	-190	-53	-4
Professioni non qualificate	16.663	14.632	3.985	3.599	948	-542	38	57
- Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	8.160	7.607	2.374	2.215	655	-449	580	547
- Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	3.505	2.640	508	347	287	-324	-660	-563

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Graf. 2 – Rovigo. Figure professionali* con maggiore crescita occupazionale nel periodo aprile 2024-marzo 2026 per genere**



*Si fa riferimento al livello a 5 digit della classificazione delle professioni CP2021

** Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)



Nota: il grafico riporta le qualifiche con la crescita occupazionale più elevata negli ultimi 24 mesi, misurata attraverso il saldo cumulato tra assunzioni e cessazioni. La lettura su periodo mobile attenua l'effetto della stagionalità, ma il risultato può comunque risentire di variazioni concentrate negli ultimi mesi osservati: un aumento o un anticipo delle assunzioni può accrescere temporaneamente il saldo di alcune qualifiche, mentre un aumento o un anticipo delle cessazioni può ridurlo.

Offerta di lavoro

Tab. 5 – Rovigo. Popolazione di 15 anni e più residente in provincia, per sesso e condizione occupazionale (in migliaia)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MASCHI							
Forze lavoro	59	59	57	58	59	60	60
- Occupati	55	56	53	54	54	56	58
Inattivi	40	40	42	42	40	39	39
Totale	99	99	99	100	99	99	99
FEMMINE							
Forze lavoro	47	39	45	44	46	47	42
- Occupati	42	35	40	39	42	44	38
Inattivi	59	65	59	60	58	56	62
Totale	106	104	104	104	104	103	104
TOTALE							
Forze lavoro	106	99	102	101	104	107	101
- Occupati	97	91	93	93	96	100	96
Settore							
Agricoltura	5	6	4	7	6	7	5
Industria	34	31	31	31	33	31	31
- Industria in senso stretto	27	24	24	25	26	23	20
- Costruzioni	7	6	7	6	6	8	11
Servizi	59	55	57	55	57	62	60
- Comm, alberghi e ristoranti	21	16	20	18	19	18	22
- Altre attività dei servizi	37	38	38	37	39	44	38
Posizione professionale							
Dipendenti	74	67	70	72	74	78	75
Indipendenti	23	24	23	21	22	21	22
- Disoccupati	9	8	9	8	8	7	5
Inattivi	99	106	101	101	98	96	101
Totale	205	205	203	202	202	203	202

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

Tab. 6 – Rovigo. Tassi di attività, occupazione, disoccupazione e inattività per sesso

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MASCHI							
15-64							
Tasso di attività	77,5	77,2	77,1	78,2	80,0	80,4	81,2
Tasso di occupazione	72,3	73,2	71,8	73,5	73,6	75,3	79,0
Tasso di disoccupazione	6,7	5,2	6,8	6,0	8,0	6,4	2,7
Tasso di inattività	22,5	22,8	22,9	21,8	20,0	19,6	18,8
15-74							
Tasso di attività	67,2	67,1	65,0	65,7	67,7	68,3	69,2
Tasso di occupazione	62,9	63,5	60,6	61,7	62,5	64,1	67,1
Tasso di disoccupazione	6,4	5,3	6,8	6,1	7,8	6,2	3,0
Tasso di inattività	32,8	32,9	35,0	34,3	32,3	31,7	30,8
FEMMINE							
15-64							
Tasso di attività	63,4	54,3	61,8	61,2	65,0	66,2	59,2
Tasso di occupazione	56,8	48,2	54,2	54,4	59,7	61,7	54,2
Tasso di disoccupazione	10,4	11,2	12,3	11,1	8,2	6,7	8,5
Tasso di inattività	36,6	45,7	38,2	38,8	35,0	33,8	40,8
15-74							
Tasso di attività	53,2	45,4	51,6	51,1	53,6	55,1	49,0
Tasso di occupazione	47,7	40,4	45,4	45,4	49,2	51,4	44,9
Tasso di disoccupazione	10,4	11,1	12,0	11,2	8,2	6,8	8,5
Tasso di inattività	46,8	54,6	48,4	48,9	46,4	44,9	51,0
TOTALE							
15-64							
Tasso di attività	70,5	65,8	69,5	69,8	72,6	73,4	70,4
Tasso di occupazione	64,6	60,7	63,1	64,1	66,7	68,6	66,8
Tasso di disoccupazione	8,3	7,7	9,2	8,2	8,1	6,5	5,1
Tasso di inattività	29,5	34,2	30,5	30,2	27,4	26,6	29,6
15-74							
Tasso di attività	60,2	56,2	58,3	58,4	60,7	61,7	59,2
Tasso di occupazione	55,3	51,9	53,0	53,6	55,9	57,7	56,1
Tasso di disoccupazione	8,2	7,6	9,1	8,4	7,9	6,4	5,3
Tasso di inattività	39,8	43,8	41,7	41,6	39,3	38,3	40,8

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

●●● Treviso

Nel primo trimestre 2026 il bilancio occupazionale della provincia di Treviso è pari a +2.800 posizioni di lavoro, in riduzione rispetto all'anno precedente. Le assunzioni risultano complessivamente stabili: aumentano nel made in Italy (in particolare nel tessile-abbigliamento), nei servizi alla persona e nelle attività professionali, mentre si riducono nel metalmeccanico, nelle costruzioni e nella logistica. Il miglioramento del saldo riguarda quasi esclusivamente l'ingrosso e logistica, legato tuttavia ad una diminuzione delle cessazioni.

Domanda di lavoro

**Tab.1 – Treviso. Dinamica del lavoro dipendente* per CPI.
Domanda di lavoro espressa dalle aziende del territorio**

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	126.166	125.087	31.901	31.946	5.405	3.296	3.749	2.846
Cpi								
Castelfranco Veneto	15.277	15.744	4.191	3.825	572	552	732	505
Conegliano	23.051	22.906	5.663	5.903	1.201	712	716	726
Montebelluna	18.981	18.619	4.650	4.796	811	306	561	244
Oderzo	15.693	15.699	4.174	4.069	587	442	699	488
Treviso	46.769	45.952	11.529	11.735	1.967	905	789	838
Vittorio Veneto	6.395	6.167	1.694	1.618	267	379	252	45

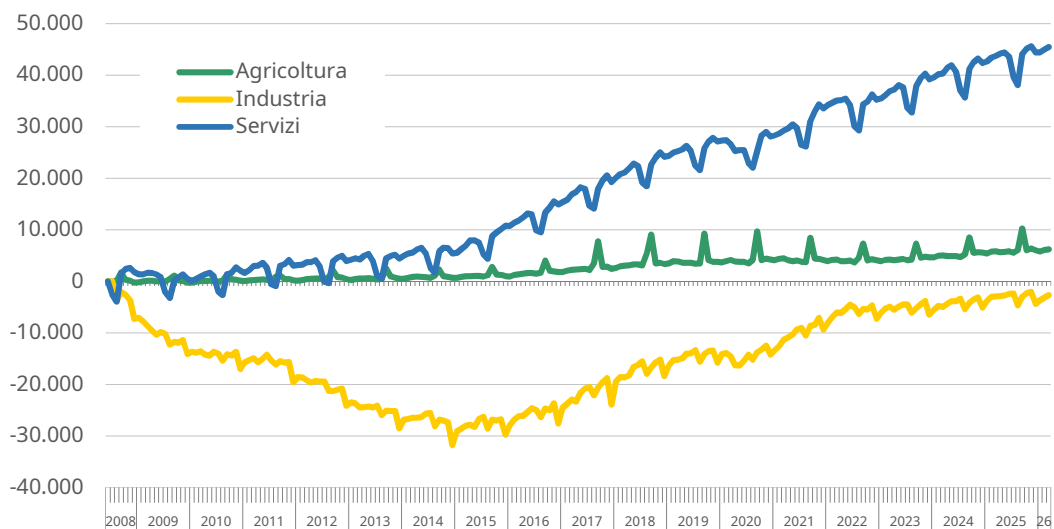
* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

**Tab. 2 – Treviso. Dinamica del lavoro dipendente* per settore.
Domanda di lavoro espressa dalle aziende del territorio**

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	126.166	125.087	31.901	31.946	5.405	3.296	3.749	2.846
Agricoltura	14.009	15.688	3.911	3.936	920	453	230	172
Industria	43.369	42.105	12.161	12.008	1.334	762	2.177	1.665
- Estrattive	165	136	37	51	30	26	5	18
- Made in Italy	15.366	14.411	4.074	4.234	69	-304	402	218
- Legno/mobilio	5.256	5.058	1.551	1.533	62	80	260	157
- Metalmeccanico	12.359	12.404	3.705	3.505	-274	317	821	528
- Altre industrie	5.486	5.427	1.634	1.682	161	33	360	473
- Utilities	797	743	197	186	98	43	10	-2
- Costruzioni	9.196	8.984	2.514	2.350	1.250	647	579	430
Servizi	68.788	67.294	15.829	16.002	3.151	2.081	1.342	1.009
- Comm. e tempo libero	20.180	20.029	4.813	4.862	1.085	480	119	123
- Ingrosso e logistica	11.360	10.938	2.724	2.592	451	-130	-149	53
- Servizi finanziari	883	909	273	251	-76	-34	-1	30
- Terziario avanzato	4.123	4.246	1.104	1.260	334	142	224	85
- Servizi alla persona	25.122	24.146	5.033	5.220	1.200	1.297	932	627
- Altri servizi	7120	7026	1882	1817	157	326	217	91

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Graf. 1 – Treviso. Posizioni di lavoro dipendente* per macrosettore. Variazioni cumulate rispetto al 30 giugno 2008. Dati mensili



* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Tab. 3 – Treviso. Dinamica del lavoro dipendente* nelle aziende del territorio, per caratteristiche dei lavoratori, contratto e orario

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	126.166	125.087	31.901	31.946	5.405	3.296	3.749	2.846
Genere								
Donne	55.544	53.690	13.090	13.547	2.259	1.586	1.608	1.240
Uomini	70.622	71.397	18.811	18.399	3.146	1.710	2.141	1.606
Cittadinanza								
Italiani	90.018	89.475	22.312	22.299	1.628	1.255	2.290	1.549
Stranieri	36.148	35.612	9.589	9.647	3.777	2.041	1.459	1.297
Classe d'età								
Giovani (< 30 anni)	49.404	49.521	12.155	11.929	-	-	-	-
Adulti (30-54 anni)	61.913	59.142	15.660	15.795	-	-	-	-
Senior (55 anni e più)	14.849	16.424	4.086	4.222	-	-	-	-
Contratto								
Tempo indeterminato	23.436	22.440	6.428	6.306	5.289	4.673	1.873	1.060
Apprendistato	6.775	6.273	1.685	1.448	-478	-797	-78	-185
Tempo determinato	69.058	70.047	17.074	17.106	534	-620	1.134	1.406
- di cui: stagionale	8.924	11.498	2.399	2.197	-	-	-	-
Missioni in sommin.	26.897	26.327	6.714	7.086	60	40	820	565
Orario								
Part-time	39.187	38.015	9.006	9.150	-	-	-	-
Full-time	86.631	86.817	22.821	22.745	-	-	-	-

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

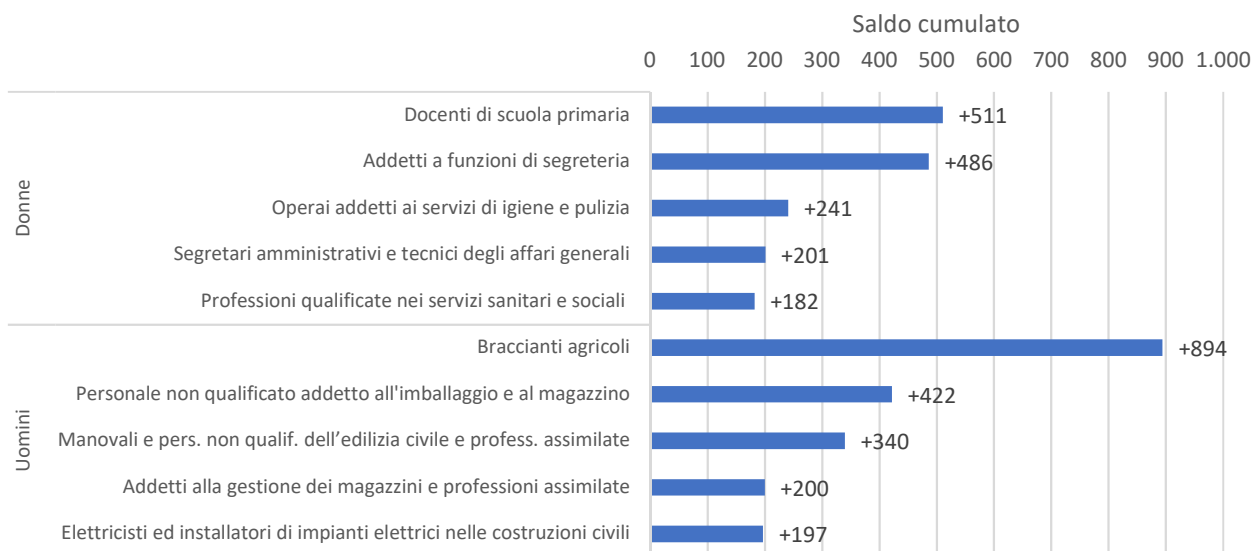
Tab. 4 – Treviso. Dinamica del lavoro dipendente* nelle aziende del territorio per qualifica professionale

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	126.166	125.087	31.901	31.946	5.405	3.296	3.749	2.846
Qualifica								
Professioni ad alta qualificazione e responsabilità	15.584	15.033	2.883	2.782	809	715	509	434
- Docenti di scuola primaria, pre-primaria e professioni assimilate	4.494	4.599	888	1.024	29	606	138	134
Professioni tecniche intermedie	8.868	9.111	2.455	2.586	458	479	435	269
Professioni impiegatizie e qualificate dei servizi	36.145	33.695	8.654	8.701	1.931	661	570	208
- Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	10.386	10.810	2.468	2.699	373	332	133	63
Professioni operaie e tecnico-operative	35.916	35.299	9.827	10.194	378	581	1.335	1.189
Professioni non qualificate	29.651	31.948	8.081	7.683	1.836	862	901	747
- Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	7.771	11.194	2.204	2.581	581	540	106	247

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Graf. 2 – Treviso. Figure professionali* con maggiore crescita occupazionale nel periodo aprile 2024-marzo 2026 per genere**



*Si fa riferimento al livello a 5 digit della classificazione delle professioni CP2021

** Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)



Nota: il grafico riporta le qualifiche con la crescita occupazionale più elevata negli ultimi 24 mesi, misurata attraverso il saldo cumulato tra assunzioni e cessazioni. La lettura su periodo mobile attenua l'effetto della stagionalità, ma il risultato può comunque risentire di variazioni concentrate negli ultimi mesi osservati: un aumento o un anticipo delle assunzioni può accrescere temporaneamente il saldo di alcune qualifiche, mentre un aumento o un anticipo delle cessazioni può ridurlo.

Offerta di lavoro

Tab. 5 - Treviso. Popolazione di 15 anni e più residente in provincia, per sesso e condizione occupazionale (in migliaia)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MASCHI							
Forze lavoro	228	227	231	234	242	232	231
- Occupati	216	220	222	224	232	229	227
Inattivi	140	142	138	136	130	142	145
Totale	368	369	369	370	372	374	376
FEMMINE							
Forze lavoro	181	182	180	165	183	180	177
- Occupati	165	167	169	154	169	173	169
Inattivi	204	205	205	221	202	208	211
Totale	385	387	385	386	385	388	388
TOTALE							
Forze lavoro	409	408	411	398	426	411	408
- Occupati	381	386	391	378	402	401	396
Settore							
Agricoltura	12	15	13	12	10	5	5
Industria	128	140	145	153	169	168	162
- Industria in senso stretto	113	121	124	129	139	138	139
- Costruzioni	16	19	21	24	30	30	22
Servizi	240	232	233	213	223	229	230
- Comm, alberghi e ristoranti	70	68	71	56	60	56	62
- Altre attività dei servizi	171	163	161	157	163	173	168
Posizione professionale							
Dipendenti	297	302	312	298	325	332	335
Indipendenti	83	84	80	81	76	70	62
- Disoccupati	28	22	20	20	24	10	12
Inattivi	344	346	343	357	332	350	356
Totale	753	754	754	755	758	761	764

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

Tab. 6 - Treviso. Tassi di attività, occupazione, disoccupazione e inattività per sesso

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MASCHI							
15-64							
Tasso di attività	77,8	78,1	79,6	80,4	83,0	78,8	78,4
Tasso di occupazione	73,5	75,5	76,5	76,9	79,7	77,9	77,0
Tasso di disoccupazione	5,5	3,4	4,0	4,3	4,0	1,1	1,8
Tasso di inattività	22,2	21,9	20,4	19,6	17,0	21,2	21,6
15-74							
Tasso di attività	68,7	68,6	70,0	71,2	73,2	69,9	69,6
Tasso di occupazione	65,0	66,3	67,2	68,3	70,3	69,0	68,4
Tasso di disoccupazione	5,4	3,3	3,9	4,2	4,0	1,2	1,7
Tasso di inattività	31,3	31,4	30,0	28,8	26,8	30,1	30,4
FEMMINE							
15-64							
Tasso di attività	64,0	63,4	63,9	58,9	65,1	63,3	62,3
Tasso di occupazione	58,3	58,1	59,9	55,0	59,8	60,9	59,5
Tasso di disoccupazione	8,9	8,4	6,2	6,5	8,1	3,8	4,5
Tasso di inattività	36,0	36,6	36,1	41,1	34,9	36,7	37,7
15-74							
Tasso di attività	55,1	55,2	55,1	50,2	56,3	54,8	54,1
Tasso di occupazione	50,2	50,7	51,7	47,0	51,9	52,7	51,8
Tasso di disoccupazione	8,9	8,2	6,1	6,4	7,9	3,8	4,3
Tasso di inattività	44,9	44,8	44,9	49,8	43,7	45,2	45,9
TOTALE							
15-64							
Tasso di attività	70,9	70,8	71,8	69,7	74,1	71,1	70,5
Tasso di occupazione	66,0	66,9	68,2	66,1	69,8	69,5	68,4
Tasso di disoccupazione	7,0	5,6	5,0	5,2	5,8	2,3	3,0
Tasso di inattività	29,1	29,2	28,2	30,3	25,9	28,9	29,5
15-74							
Tasso di attività	61,9	61,9	62,5	60,8	64,8	62,4	61,9
Tasso di occupazione	57,6	58,5	59,5	57,7	61,2	60,9	60,1
Tasso di disoccupazione	7,0	5,5	4,9	5,1	5,7	2,4	2,9
Tasso di inattività	38,1	38,1	37,5	39,2	35,2	37,6	38,1

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

●●● Venezia

Nel primo trimestre 2026 il bilancio occupazionale della provincia di Venezia è pari a +8.000 posizioni di lavoro, in riduzione rispetto all'anno precedente. La crescita delle assunzioni è attribuibile soprattutto ai rapporti di brevissima durata nelle attività di produzione cinematografica; aumentano gli avviamenti anche nei servizi turistici, favoriti dall'avvio anticipato della stagione, nell'ingrosso e logistica e nell'industria calzaturiera. Al contrario, le attivazioni si riducono in agricoltura, nel metalmeccanico, nelle costruzioni e nell'istruzione, contribuendo al ridimensionamento della crescita occupazionale complessiva. Il saldo migliora invece nei servizi turistici.

Domanda di lavoro

Tab. 1 – Venezia. Dinamica del lavoro dipendente* per CPI. Domanda di lavoro espressa dalle aziende del territorio

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	216.492	221.876	50.379	57.103	6.812	4.086	8.456	7.988
Cpi								
Chioggia	10.667	10.588	2.641	2.658	263	-141	637	574
Dolo	13.239	12.811	3.623	3.440	350	270	313	291
Jesolo	25.136	25.099	4.108	4.096	358	284	2.126	2.227
Mirano	14.542	14.972	3.980	4.001	644	461	413	393
Portogruaro	25.809	25.585	4.167	4.093	446	383	1.381	1.258
San Dona' di Piave	13.254	13.230	3.364	3.437	735	472	449	353
Venezia	113.845	119.591	28.496	35.378	4.016	2.357	3.137	2.892

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

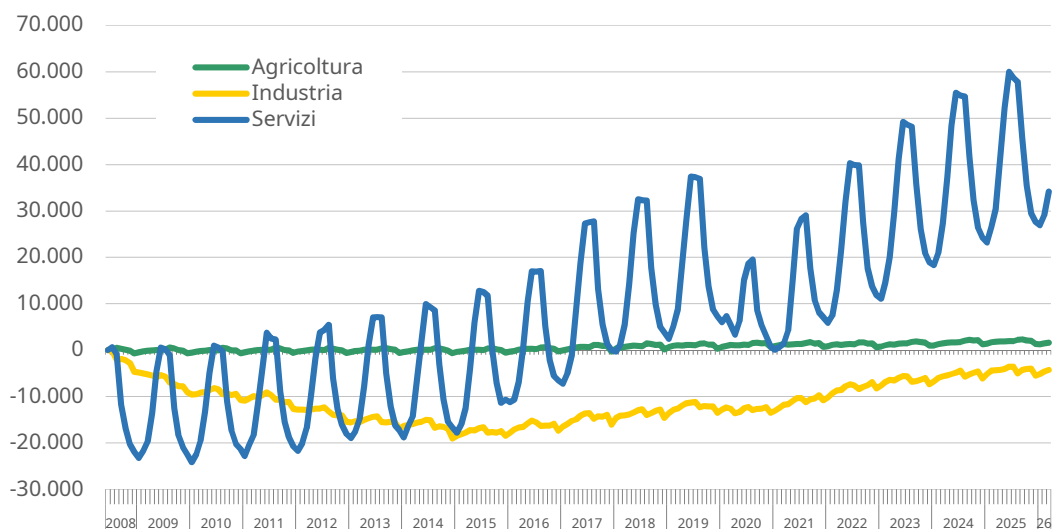
Tab. 2 – Venezia. Dinamica del lavoro dipendente* per settore. Domanda di lavoro espressa dalle aziende del territorio

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	216.492	221.876	50.379	57.103	6.812	4.086	8.456	7.988
Agricoltura	6.766	6.562	2.603	2.398	250	112	573	225
Industria	28.391	28.562	8.523	8.046	1.263	620	1.770	1.205
- Estrattive	41	39	10	4	28	18	6	-7
- Made in Italy	7.251	7.768	1.988	2.112	-32	-40	266	326
- Metalmeccanico	8.666	8.897	2.824	2.702	279	-81	658	520
- Altre industrie	2.063	1.998	602	584	98	89	138	114
- Utilities	1.202	1.043	320	302	113	30	10	1
- Costruzioni	9.168	8.817	2.779	2.342	777	604	692	251
Servizi	181.335	186.752	39.253	46.659	5.299	3.354	6.113	6.558
- Comm. e tempo libero	101.933	101.729	19.576	20.240	1.983	1.025	3.917	4.378
- Servizi turistici	87.018	87.089	16.689	17.442	1.503	1.082	4.077	4.420
- Ingrosso e logistica	19.140	20.163	4.709	5.496	1.046	467	65	82
- Servizi finanziari	489	421	129	107	3	-112	-74	-7
- Terziario avanzato	11.740	17.181	3.215	9.732	495	100	349	341
- Servizi alla persona	32.932	32.321	7.797	7.304	1.427	1.571	958	834
- Altri servizi	15.101	14.937	3.827	3.780	345	303	898	930

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Graf. 1 – Venezia. Posizioni di lavoro dipendente* per macrosettore. Variazioni cumulate rispetto al 30 giugno 2008. Dati mensili



* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Tab. 3 – Venezia. Dinamica del lavoro dipendente* nelle aziende del territorio, per caratteristiche dei lavoratori, contratto e orario

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	216.492	221.876	50.379	57.103	6.812	4.086	8.456	7.988
Genere								
Donne	99.423	98.003	21.364	24.024	2.842	1.522	3.761	4.149
Uomini	117.069	123.873	29.015	33.079	3.970	2.564	4.695	3.839
Cittadinanza								
Italiani	157.291	160.125	35.593	41.628	2.991	1.309	5.374	5.274
Stranieri	59.201	61.751	14.786	15.475	3.821	2.777	3.082	2.714
Classe d'età								
Giovani (< 30 anni)	89.265	92.447	18.185	20.606	-	-	-	-
Adulti (30-54 anni)	100.219	100.785	25.155	27.709	-	-	-	-
Senior (55 anni e più)	27.008	28.644	7.039	8.788	-	-	-	-
Contratto								
Tempo indeterminato	21.451	20.551	6.038	5.888	6.208	5.473	1.868	1.433
Apprendistato	10.482	10.006	1.697	1.626	-335	-660	105	99
Tempo determinato	148.864	154.211	34.580	40.550	833	-888	6.277	6.238
- di cui: stagionale	51.007	54.503	9.341	13.937	-	-	-	-
Missioni in sommin.	35.695	37.108	8.064	9.039	106	161	206	218
Orario								
Part-time	71.112	70.358	15.050	15.344	-	-	-	-
Full-time	144.982	151.050	35.198	41.640	-	-	-	-

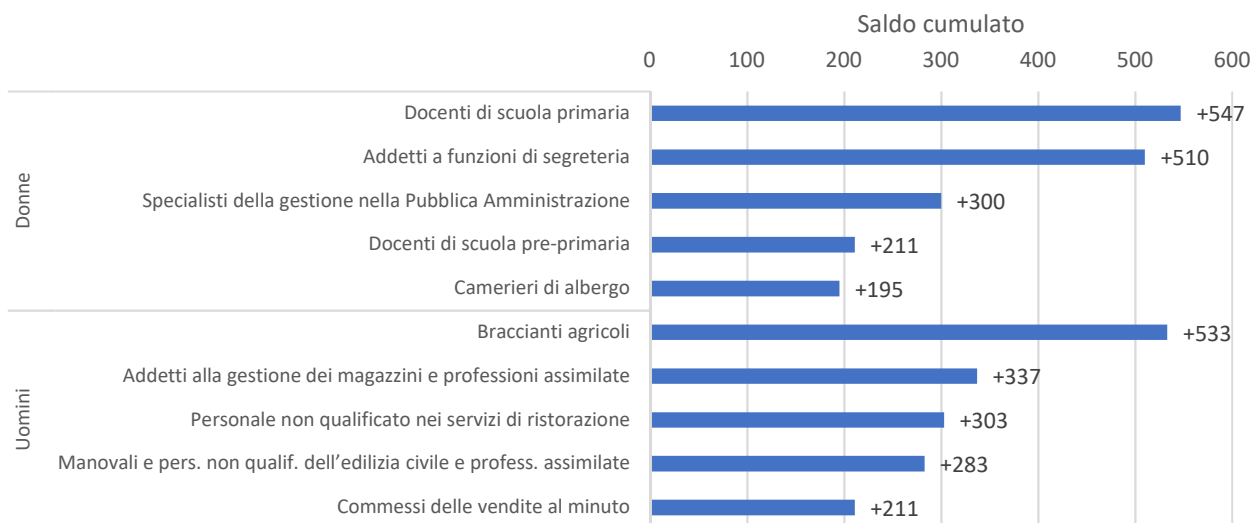
* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Tab. 4 – Venezia. Dinamica del lavoro dipendente* nelle aziende del territorio per qualifica professionale

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	216.492	221.876	50.379	57.103	6.812	4.086	8.456	7.988
Qualifica								
Professioni ad alta qualificazione e responsabilità	20.659	23.144	4.635	6.802	874	1.090	821	578
- Specialisti della formazione e della ricerca	12.385	12.198	2.554	2.109	383	712	540	314
Professioni tecniche intermedie	10.399	11.351	2.585	3.750	411	434	454	478
Professioni impiegatizie e qualificate dei servizi	102.470	101.061	19.843	21.287	2.979	1.068	2.791	3.456
- Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	60.959	60.835	11.084	11.902	902	692	1.859	2.149
Professioni operaie e tecnico-operative	31.795	34.447	9.649	11.294	1.164	262	1.933	1.562
Professioni non qualificate	51.167	51.872	13.667	13.970	1.397	1.233	2.458	1.928
- Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	40.012	40.267	9.854	10.159	906	550	1.338	1.270

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
 Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Graf. 2 – Venezia. Figure professionali* con maggiore crescita occupazionale nel periodo aprile 2024-marzo 2026 per genere**



*Si fa riferimento al livello a 5 digit della classificazione delle professioni CP2021

** Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
 Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)



Nota: il grafico riporta le qualifiche con la crescita occupazionale più elevata negli ultimi 24 mesi, misurata attraverso il saldo cumulato tra assunzioni e cessazioni. La lettura su periodo mobile attenua l'effetto della stagionalità, ma il risultato può comunque risentire di variazioni concentrate negli ultimi mesi osservati: un aumento o un anticipo delle assunzioni può accrescere temporaneamente il saldo di alcune qualifiche, mentre un aumento o un anticipo delle cessazioni può ridurlo.

Offerta di lavoro

Tab. 5 – Venezia. Popolazione di 15 anni e più residente in provincia, per sesso e condizione occupazionale (in migliaia)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MASCHI							
Forze lavoro	220	214	210	215	215	212	217
- Occupati	209	202	201	207	208	207	210
Inattivi	136	143	145	140	139	144	140
Totale	356	357	355	355	354	356	357
FEMMINE							
Forze lavoro	169	161	160	175	178	172	179
- Occupati	157	150	147	166	167	162	168
Inattivi	216	222	221	205	201	208	201
Totale	385	383	381	380	379	380	380
TOTALE							
Forze lavoro	388	375	370	389	392	383	396
- Occupati	365	352	348	373	375	368	378
Settore							
Agricoltura	5	5	6	7	9	9	10
Industria	104	104	95	94	96	100	99
- Industria in senso stretto	80	82	76	74	76	82	81
- Costruzioni	24	21	19	20	20	18	18
Servizi	256	243	247	273	270	259	268
- Comm, alberghi e ristoranti	85	74	74	86	92	81	78
- Altre attività dei servizi	171	168	173	187	178	178	190
Posizione professionale							
Dipendenti	294	294	280	300	299	291	318
Indipendenti	71	58	68	73	77	77	59
- Disoccupati	23	23	22	16	17	15	18
Inattivi	352	365	367	345	340	352	341
Totale	740	740	737	734	732	735	737

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

Tab. 6 – Venezia. Tassi di attività, occupazione, disoccupazione e inattività per sesso

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MASCHI							
15-64							
Tasso di attività	80,2	78,7	77,2	78,9	78,7	77,5	79,9
Tasso di occupazione	76,0	74,3	73,8	76,0	76,1	75,5	77,2
Tasso di disoccupazione	5,3	5,6	4,4	3,7	3,2	2,6	3,4
Tasso di inattività	19,8	21,3	22,8	21,1	21,3	22,5	20,1
15-74							
Tasso di attività	69,7	67,9	67,1	69,0	69,2	68,2	69,9
Tasso di occupazione	66,0	64,2	64,1	66,5	67,0	66,6	67,6
Tasso di disoccupazione	5,2	5,5	4,5	3,7	3,1	2,5	3,3
Tasso di inattività	30,3	32,1	32,9	31,0	30,8	31,8	30,1
FEMMINE							
15-64							
Tasso di attività	62,2	59,6	59,5	65,0	66,3	64,3	67,5
Tasso di occupazione	57,8	55,4	54,7	61,8	62,2	60,7	63,2
Tasso di disoccupazione	7,0	7,1	8,1	4,9	6,2	5,6	6,4
Tasso di inattività	37,8	40,4	40,5	35,0	33,7	35,7	32,5
15-74							
Tasso di attività	52,5	50,5	50,4	55,4	56,6	54,7	57,2
Tasso di occupazione	48,8	47,0	46,4	52,7	53,2	51,6	53,6
Tasso di disoccupazione	6,9	7,1	8,0	4,9	6,0	5,7	6,2
Tasso di inattività	47,5	49,5	49,6	44,6	43,4	45,3	42,8
TOTALE							
15-64							
Tasso di attività	71,2	69,2	68,4	72,0	72,5	70,9	73,7
Tasso di occupazione	66,9	64,8	64,3	68,9	69,2	68,1	70,2
Tasso di disoccupazione	6,1	6,3	6,0	4,3	4,6	3,9	4,8
Tasso di inattività	28,8	30,8	31,6	28,0	27,5	29,1	26,3
15-74							
Tasso di attività	61,0	59,1	58,7	62,2	62,9	61,4	63,5
Tasso di occupazione	57,3	55,5	55,2	59,5	60,1	59,0	60,6
Tasso di disoccupazione	6,0	6,2	6,0	4,2	4,4	3,9	4,6
Tasso di inattività	39,0	40,9	41,3	37,8	37,1	38,6	36,5

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

●●● Verona

Nel primo trimestre 2026 il bilancio occupazionale della provincia di Verona è pari a +9.200 posizioni di lavoro, in miglioramento rispetto all'anno precedente. La crescita delle assunzioni è attribuibile soprattutto ai servizi turistici, anche per effetto dell'avvio anticipato della stagione; aumentano gli avviamenti anche nelle attività di produzione cinematografica, caratterizzate da rapporti di brevissima durata, e nei servizi di pulizia. Si riducono invece le attivazioni nella logistica, dove il saldo diventa negativo. In agricoltura il calo dei reclutamenti non impedisce un rafforzamento della crescita occupazionale; nell'industria, al contrario, assunzioni e saldo risultano in lieve riduzione, in particolare nell'alimentare e nel tessile-abbigliamento.

Domanda di lavoro

Tab. 1 - Verona. Dinamica del lavoro dipendente* per CPI. Domanda di lavoro espressa dalle aziende del territorio

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	205.472	200.811	50.744	52.666	8.708	4.063	7.562	9.249
Cpi								
Affi	33.891	33.379	8.248	10.022	1.062	655	3.030	4.671
Bovolone	18.885	18.215	4.978	5.104	990	282	701	874
Legnago	17.121	16.796	4.604	4.344	691	397	405	473
San Bonifacio	20.767	21.348	5.249	5.181	907	718	916	902
Verona	86.826	83.935	20.973	21.195	3.401	1.247	2.100	1.923
Villafranca di Verona	27.982	27.138	6.692	6.820	1.657	764	410	406

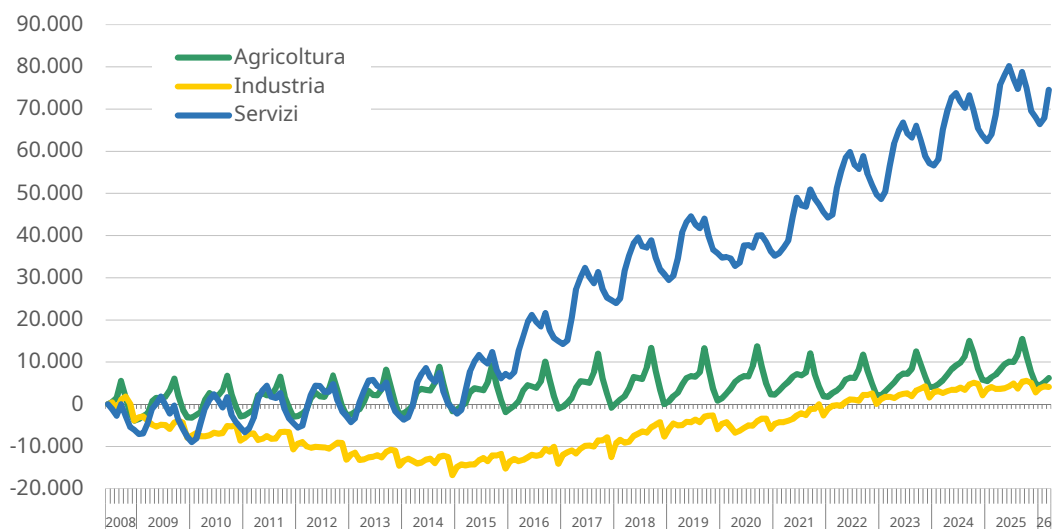
* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Tab. 2 - Verona. Dinamica del lavoro dipendente* per settore. Domanda di lavoro espressa dalle aziende del territorio

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	205.472	200.811	50.744	52.666	8.708	4.063	7.562	9.249
Agricoltura	36.461	36.528	9.745	9.495	1.644	-914	1.218	1.365
Industria	38.891	37.768	10.807	10.728	544	676	1.509	1.342
- Estrattive	46	45	15	24	6	0	-1	10
- Made in Italy	13.436	12.837	3.650	3.585	-156	1	298	132
- Industria alimentare	10.560	10.014	2.867	2.785	336	321	268	152
- Metalmeccanico	9.300	10.293	2.839	2.850	-387	386	463	440
- Altre industrie	2.991	2.744	791	815	-11	-278	27	104
- Utilities	1.004	830	194	192	134	109	20	6
- Costruzioni	12.114	11.019	3.318	3.262	958	458	702	650
Servizi	130.120	126.515	30.192	32.443	6.520	4.301	4.835	6.542
- Comm. e tempo libero	54.515	52.089	11.836	14.551	2.206	1.126	2.533	4.236
- Servizi turistici	39.610	38.276	8.698	11.385	1.299	773	2.472	4.042
- Ingrosso e logistica	25.830	25.269	6.802	5.701	1.685	518	229	-157
- Servizi finanziari	642	681	215	202	-22	22	15	34
- Terziario avanzato	5.503	5.372	1.507	2.031	567	438	315	372
- Servizi alla persona	30.677	30.860	6.699	6.541	1.113	1.968	1.185	1.136
- Altri servizi	12953	12244	3133	3417	971	229	558	921

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Graf. 1 – Verona. Posizioni di lavoro dipendente* per macrosettore. Variazioni cumulate rispetto al 30 giugno 2008. Dati mensili



* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Tab. 3 – Verona. Dinamica del lavoro dipendente* nelle aziende del territorio, per caratteristiche dei lavoratori, contratto e orario

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	205.472	200.811	50.744	52.666	8.708	4.063	7.562	9.249
Genere								
Donne	88.219	84.605	20.570	21.900	3.613	2.411	3.323	4.127
Uomini	117.253	116.206	30.174	30.766	5.095	1.652	4.239	5.122
Cittadinanza								
Italiani	128.816	124.674	30.554	32.107	2.671	2.101	4.443	5.070
Stranieri	76.656	76.137	20.190	20.559	6.037	1.962	3.119	4.179
Classe d'età								
Giovani (< 30 anni)	81.387	79.809	18.098	18.375	-	-	-	-
Adulti (30-54 anni)	101.973	96.953	26.333	27.193	-	-	-	-
Senior (55 anni e più)	22.112	24.049	6.313	7.098	-	-	-	-
Contratto								
Tempo indeterminato	25.341	24.964	7.331	7.232	7.564	6.699	3.009	2.488
Apprendistato	8.890	8.519	2.057	2.040	-558	-533	-73	137
Tempo determinato	144.856	140.964	35.484	37.674	1.385	-2.390	4.766	7.364
- di cui: stagionale	53.625	52.045	13.575	16.090	-	-	-	-
Missioni in sommin.	26.385	26.364	5.872	5.720	317	287	-140	-740
Orario								
Part-time	73.986	71.043	16.531	16.931	-	-	-	-
Full-time	130.947	129.286	34.043	35.598	-	-	-	-

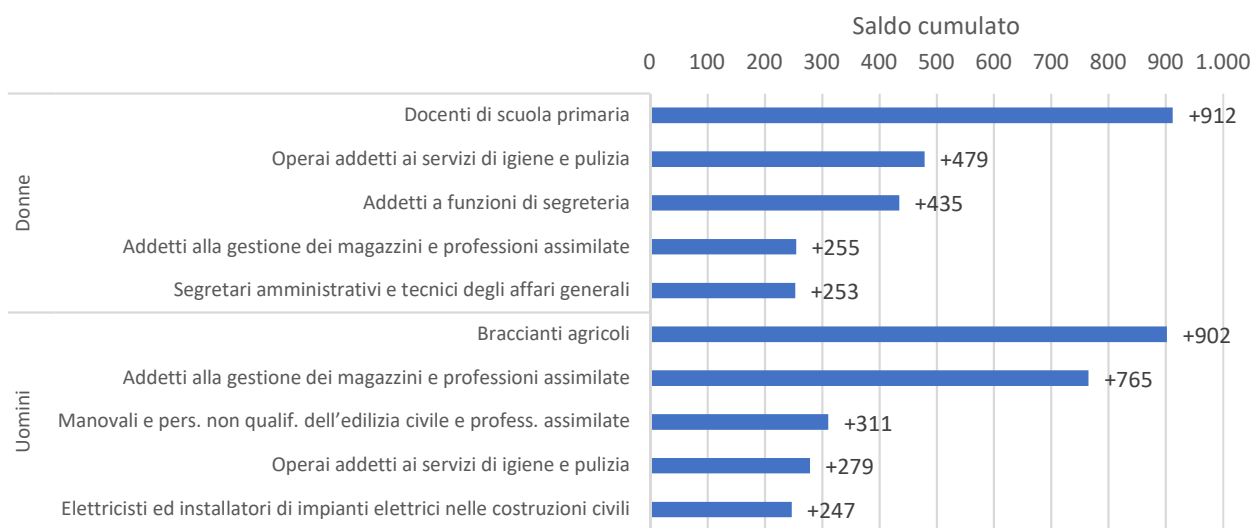
* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Tab. 4 - Verona. Dinamica del lavoro dipendente* nelle aziende del territorio per qualifica professionale

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	205.472	200.811	50.744	52.666	8.708	4.063	7.562	9.249
Qualifica								
Professioni ad alta qualificazione e responsabilità	20.032	19.422	3.955	3.939	825	1.296	601	676
Professioni tecniche intermedie	9.894	10.044	2.473	2.741	649	511	390	427
Professioni impiegatizie e qualificate dei servizi	68.575	63.964	15.244	16.916	4.303	1.831	2.229	3.325
- Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione	26.230	24.690	5.375	7.162	881	575	1.356	2.332
Professioni operaie e tecnico-operative	39.039	39.065	11.525	12.397	84	516	1.956	2.327
Professioni non qualificate	67.932	68.316	17.547	16.673	2.850	-85	2.389	2.497
- Professioni non qualificate nell'agricoltura, nella manutenzione del verde, nell'allevamento, nella silvicoltura e nella pesca	35.003	35.428	8.709	8.573	2.091	-724	816	1.087
- Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	25.918	26.007	6.815	6.411	699	510	1.094	1.195

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
 Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Graf. 2 - Verona. Figure professionali* con maggiore crescita occupazionale nel periodo aprile 2024-marzo 2026 per genere**



*Si fa riferimento al livello a 5 digit della classificazione delle professioni CP2021

** Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
 Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)



Nota: il grafico riporta le qualifiche con la crescita occupazionale più elevata negli ultimi 24 mesi, misurata attraverso il saldo cumulato tra assunzioni e cessazioni. La lettura su periodo mobile attenua l'effetto della stagionalità, ma il risultato può comunque risentire di variazioni concentrate negli ultimi mesi osservati: un aumento o un anticipo delle assunzioni può accrescere temporaneamente il saldo di alcune qualifiche, mentre un aumento o un anticipo delle cessazioni può ridurlo.

Offerta di lavoro

Tab. 5 - Verona. Popolazione di 15 anni e più residente in provincia, per sesso e condizione occupazionale (in migliaia)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MASCHI							
Forze lavoro	251	245	235	239	251	252	243
- Occupati	242	235	224	233	243	247	238
Inattivi	133	140	152	151	139	139	151
Totale	384	385	387	390	390	391	394
FEMMINE							
Forze lavoro	198	189	189	189	198	194	196
- Occupati	186	178	180	182	192	188	184
Inattivi	207	216	216	217	209	214	214
Totale	405	405	405	406	407	408	410
TOTALE							
Forze lavoro	447	433	424	429	448	446	439
- Occupati	427	413	404	416	435	435	422
Settore							
Agricoltura	33	31	22	25	26	18	16
Industria	115	111	121	126	114	131	141
- Industria in senso stretto	93	89	98	96	86	98	106
- Costruzioni	21	22	23	31	27	33	34
Servizi	280	271	260	264	295	286	265
- Comm, alberghi e ristoranti	82	83	76	73	82	84	84
- Altre attività dei servizi	198	188	184	191	212	202	181
Posizione professionale							
Dipendenti	315	311	318	326	344	345	331
Indipendenti	112	103	85	90	90	90	91
- Disoccupati	20	20	20	13	13	11	17
Inattivi	339	356	368	368	348	354	365
Totale	786	789	792	797	796	800	804

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

Tab. 6 - Verona. Tassi di attività, occupazione, disoccupazione e inattività per sesso

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MASCHI							
15-64							
Tasso di attività	81,0	79,9	76,1	77,1	81,7	80,0	77,7
Tasso di occupazione	78,0	76,6	72,5	75,1	79,2	78,4	76,0
Tasso di disoccupazione	3,7	4,0	4,7	2,5	3,1	2,0	2,2
Tasso di inattività	19,0	20,1	23,9	22,9	18,3	20,0	22,3
15-74							
Tasso di attività	72,7	70,9	67,7	68,4	71,9	72,2	69,5
Tasso di occupazione	70,1	68,1	64,6	66,7	69,7	70,9	68,0
Tasso di disoccupazione	3,6	3,9	4,6	2,5	3,0	1,9	2,1
Tasso di inattività	27,3	29,1	32,3	31,6	28,1	27,8	30,5
FEMMINE							
15-64							
Tasso di attività	65,4	62,7	63,7	63,9	66,6	64,8	65,2
Tasso di occupazione	61,5	59,0	60,6	61,3	64,5	62,6	61,2
Tasso di disoccupazione	6,0	5,9	4,9	4,0	3,1	3,4	6,1
Tasso di inattività	34,6	37,3	36,3	36,1	33,4	35,2	34,8
15-74							
Tasso di attività	57,3	54,7	54,8	55,0	57,4	56,3	56,7
Tasso di occupazione	54,0	51,6	52,1	52,8	55,7	54,4	53,3
Tasso di disoccupazione	5,9	5,8	4,8	3,9	3,0	3,3	6,0
Tasso di inattività	42,7	45,3	45,2	45,0	42,6	43,7	43,3
TOTALE							
15-64							
Tasso di attività	73,2	71,3	70,0	70,5	74,2	72,5	71,5
Tasso di occupazione	69,8	67,9	66,6	68,3	71,9	70,6	68,7
Tasso di disoccupazione	4,7	4,9	4,8	3,2	3,1	2,6	4,0
Tasso di inattività	26,8	28,7	30,0	29,5	25,8	27,5	28,5
15-74							
Tasso di attività	65,0	62,8	61,2	61,7	64,6	64,3	63,1
Tasso di occupazione	62,0	59,8	58,4	59,8	62,7	62,7	60,7
Tasso di disoccupazione	4,6	4,7	4,7	3,1	3,0	2,5	3,9
Tasso di inattività	35,0	37,2	38,8	38,3	35,4	35,7	36,9

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

●●● **Vicenza**

Nel primo trimestre 2026 il bilancio occupazionale della provincia di Vicenza è pari a +2.600 posizioni di lavoro, in riduzione rispetto all'anno precedente. Le assunzioni, stabili nel complesso, diminuiscono in agricoltura, nell'industria conciaria, nell'oreficeria, nelle costruzioni e nell'ingrosso e logistica. Aumentano invece nel metalmeccanico, principale comparto a mostrare un rafforzamento della crescita occupazionale. Il saldo si ridimensiona soprattutto nel made in Italy, nelle costruzioni e nella logistica.

Domanda di lavoro

**Tab.1 - Vicenza. Dinamica del lavoro dipendente* per CPI.
Domanda di lavoro espressa dalle aziende del territorio**

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	114.714	112.284	28.327	28.229	3.438	4.107	3.190	2.630
Cpi								
Arzignano	14.418	14.721	3.902	3.917	-96	466	651	564
Bassano del Grappa	18.745	18.544	4.953	4.913	603	876	869	540
Lonigo	9.764	9.866	2.308	2.463	245	583	465	320
Schio-Thiene	23.778	23.270	5.645	5.655	464	908	377	441
Valdagno	6.095	6.210	1.641	1.480	110	249	253	148
Vicenza	41.914	39.673	9.878	9.801	2.112	1.025	575	617

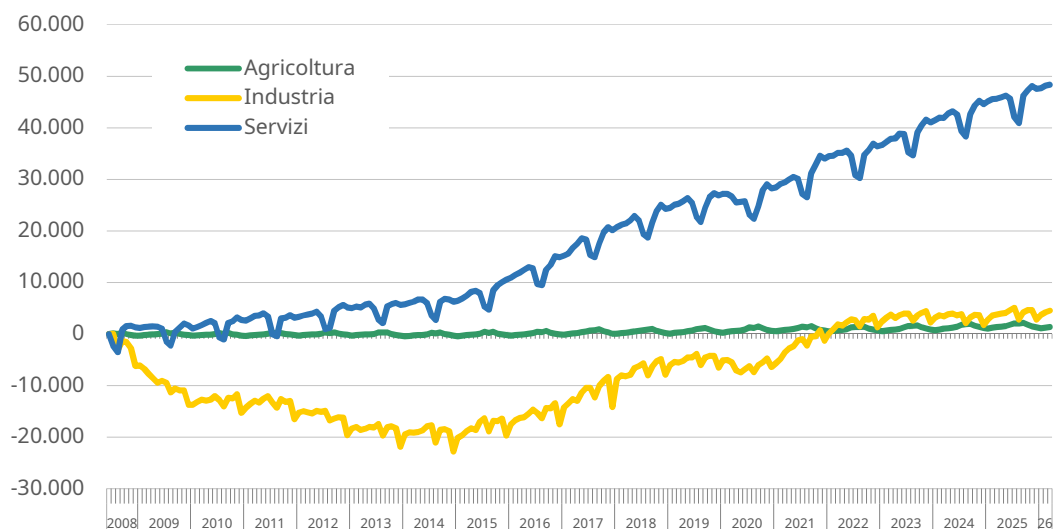
* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

**Tab. 2 - Vicenza. Dinamica del lavoro dipendente* per settore.
Domanda di lavoro espressa dalle aziende del territorio**

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	114.714	112.284	28.327	28.229	3.438	4.107	3.190	2.630
Agricoltura	5.088	4.941	1.310	1.239	344	109	159	96
Industria	41.909	42.327	12.269	12.145	-471	1.043	2.013	1.724
- Estrattive	80	102	33	31	0	12	8	9
- Made in Italy	14.221	13.968	4.220	3.843	-453	-298	699	336
- Ind. conciaria	4.513	4.649	1.502	1.372	-307	-157	357	269
- Metalmeccanico	15.604	16.283	4.563	5.019	-736	459	592	846
- Altre industrie	5.589	5.516	1.678	1.560	170	353	396	323
- Utilities	736	621	148	174	90	78	17	19
- Costruzioni	5.679	5.837	1.627	1.518	458	439	301	191
Servizi	67.717	65.016	14.748	14.845	3.565	2.955	1.018	810
- Comm. e tempo libero	21.321	21.159	4.620	4.663	1.074	723	-273	-301
- Servizi turistici	13.304	13.401	2.911	2.997	769	542	-50	-149
- Ingrosso e logistica	9.912	9.405	2.231	2.128	415	302	65	-141
- Servizi finanziari	422	468	135	113	23	2	-8	16
- Terziario avanzato	3.350	3.107	900	1.076	451	136	200	243
- Servizi alla persona	25.730	24.654	5.091	5.267	1.501	1.487	828	831
- Altri servizi	6982	6223	1771	1598	101	305	206	162

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Graf. 1 – Vicenza. Posizioni di lavoro dipendente* per macrosettore. Variazioni cumulate rispetto al 30 giugno 2008. Dati mensili



* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Tab. 3 – Vicenza. Dinamica del lavoro dipendente* nelle aziende del territorio, per caratteristiche dei lavoratori, contratto e orario

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	114.714	112.284	28.327	28.229	3.438	4.107	3.190	2.630
Genere								
Donne	53.728	50.917	12.209	12.099	2.049	1.956	1.336	978
Uomini	60.986	61.367	16.118	16.130	1.389	2.151	1.854	1.652
Cittadinanza								
Italiani	87.748	84.603	21.035	20.802	1.501	1.735	1.898	1.443
Stranieri	26.966	27.681	7.292	7.427	1.937	2.372	1.292	1.187
Classe d'età								
Giovani (< 30 anni)	45.489	45.575	11.095	11.154	-	-	-	-
Adulti (30-54 anni)	58.115	55.337	14.286	13.998	-	-	-	-
Senior (55 anni e più)	11.110	11.372	2.946	3.077	-	-	-	-
Contratto								
Tempo indeterminato	22.672	21.892	6.011	5.951	5.501	4.937	1.839	1.512
Apprendistato	7.291	6.975	1.764	1.701	-540	-812	-184	-108
Tempo determinato	61.680	60.392	14.341	14.435	-505	-223	552	483
- di cui: stagionale	5.593	5.184	1.079	1.042	-	-	-	-
Missioni in sommin.	23.071	23.025	6.211	6.142	-1.018	205	983	743
Orario								
Part-time	38.851	36.964	8.557	8.420	-	-	-	-
Full-time	75.574	75.043	19.678	19.759	-	-	-	-

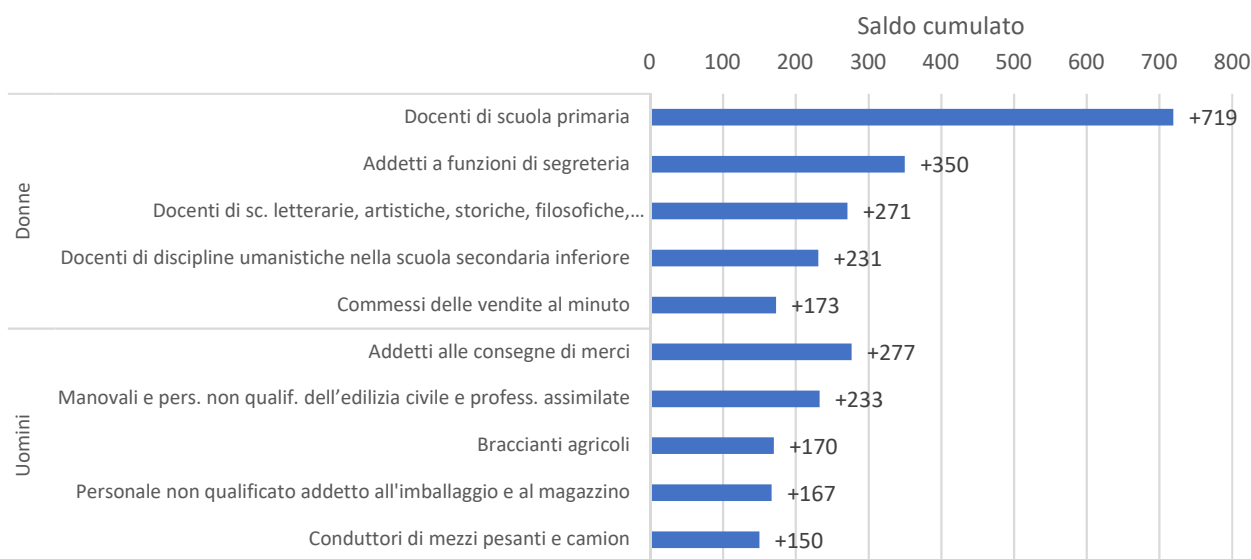
* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Tab. 4 – Vicenza. Dinamica del lavoro dipendente* nelle aziende del territorio per qualifica professionale

	Assunzioni				Saldi			
	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.	2024 (gen-dic)	2025 (gen-dic)	2025 1° trim.	2026 1° trim.
Totale	114.714	112.284	28.327	28.229	3.438	4.107	3.190	2.630
Qualifica								
Professioni ad alta qualificazione e responsabilità	16.340	16.263	3.212	3.241	1.277	1.162	644	570
- Specialisti della formazione e della ricerca	11.981	11.926	2.022	1.921	689	784	451	392
Professioni tecniche intermedie	9.076	8.793	2.410	2.482	800	315	365	355
- Professioni tecniche in campo scientifico, ingegneristico e della produzione	3.347	3.092	915	932	385	144	151	114
Professioni impiegatizie e qualificate dei servizi	34.181	32.110	7.737	7.547	1.543	805	70	60
Professioni operaie e tecnico-operative	31.633	32.523	9.017	9.286	-700	636	1.409	1.336
Professioni non qualificate	23.483	22.595	5.951	5.673	530	1.192	705	333
- Professioni non qualificate nel commercio e nei servizi	13.733	12.714	3.277	3.096	347	925	270	15

* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)

Graf. 2 – Vicenza. Figure professionali* con maggiore crescita occupazionale nel periodo aprile 2024-marzo 2026 per genere**



*Si fa riferimento al livello a 5 digit della classificazione delle professioni CP2021

** Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.
Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 aprile 2026)



Nota: il grafico riporta le qualifiche con la crescita occupazionale più elevata negli ultimi 24 mesi, misurata attraverso il saldo cumulato tra assunzioni e cessazioni. La lettura su periodo mobile attenua l'effetto della stagionalità, ma il risultato può comunque risentire di variazioni concentrate negli ultimi mesi osservati: un aumento o un anticipo delle assunzioni può accrescere temporaneamente il saldo di alcune qualifiche, mentre un aumento o un anticipo delle cessazioni può ridurlo.

Offerta di lavoro

Tab. 5 - Vicenza. Popolazione di 15 anni e più residente in provincia, per sesso e condizione occupazionale (in migliaia)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MASCHI							
Forze lavoro	228	222	225	224	229	228	225
- Occupati	219	210	216	218	222	223	221
Inattivi	132	139	136	139	135	138	142
Totale	360	361	361	363	364	366	367
FEMMINE							
Forze lavoro	172	164	168	175	178	173	172
- Occupati	162	149	158	167	170	167	163
Inattivi	199	208	204	198	195	201	202
Totale	371	372	372	373	373	374	374
TOTALE							
Forze lavoro	400	385	393	399	407	401	398
- Occupati	381	359	375	385	392	390	385
Settore							
Agricoltura	4	7	8	12	6	7	7
Industria	161	160	154	159	176	171	158
- Industria in senso stretto	137	142	136	141	160	154	137
- Costruzioni	24	18	18	18	16	17	21
Servizi	216	192	212	214	209	212	219
- Comm, alberghi e ristoranti	70	61	71	74	65	64	76
- Altre attività dei servizi	146	131	142	140	144	148	143
Posizione professionale							
Dipendenti	298	281	300	296	305	314	302
Indipendenti	83	77	75	89	86	76	82
- Disoccupati	19	26	18	14	15	11	13
Inattivi	331	347	340	337	330	338	344
Totale	731	732	733	736	737	739	742

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

Tab. 6 - Vicenza. Tassi di attività, occupazione, disoccupazione e inattività per sesso

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MASCHI							
15-64							
Tasso di attività	79,8	76,8	77,2	77,5	79,6	79,2	78,0
Tasso di occupazione	76,6	72,6	74,2	75,5	77,3	77,3	76,5
Tasso di disoccupazione	4,0	5,5	3,9	2,6	2,8	2,4	2,0
Tasso di inattività	20,2	23,2	22,8	22,5	20,4	20,8	22,0
15-74							
Tasso di attività	70,3	68,3	69,2	69,1	70,6	70,0	69,2
Tasso di occupazione	67,6	64,6	66,6	67,3	68,6	68,3	67,8
Tasso di disoccupazione	3,9	5,4	3,8	2,6	2,9	2,3	1,9
Tasso di inattività	29,7	31,7	30,8	30,9	29,4	30,0	30,8
FEMMINE							
15-64							
Tasso di attività	63,1	59,8	62,4	64,3	65,3	63,6	62,7
Tasso di occupazione	59,5	54,4	58,9	61,3	62,3	61,3	59,4
Tasso di disoccupazione	5,8	9,1	5,7	4,6	4,6	3,6	5,2
Tasso di inattività	36,9	40,2	37,6	35,7	34,7	36,4	37,3
15-74							
Tasso di attività	54,2	51,5	53,0	55,2	56,3	54,8	54,4
Tasso di occupazione	51,1	46,9	50,0	52,7	53,8	52,8	51,7
Tasso di disoccupazione	5,7	8,9	5,7	4,5	4,5	3,6	5,1
Tasso di inattività	45,8	48,5	47,0	44,8	43,7	45,2	45,6
TOTALE							
15-64							
Tasso di attività	71,6	68,5	70,0	71,0	72,6	71,5	70,5
Tasso di occupazione	68,1	63,7	66,6	68,6	70,0	69,4	68,1
Tasso di disoccupazione	4,8	7,0	4,7	3,5	3,6	2,9	3,4
Tasso di inattività	28,4	31,5	30,0	29,0	27,4	28,5	29,5
15-74							
Tasso di attività	62,3	60,0	61,2	62,2	63,6	62,4	61,9
Tasso di occupazione	59,4	55,8	58,4	60,1	61,3	60,7	59,9
Tasso di disoccupazione	4,7	6,9	4,6	3,4	3,6	2,9	3,3
Tasso di inattività	37,7	40,0	38,8	37,8	36,4	37,6	38,1

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl