



---

2° TRIMESTRE 2025

Osservatorio regionale Mercato del Lavoro

---

SETTEMBRE 2025

---

|                                                                                       |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| PREMESSA.....                                                                         | 3         |
| IL CONTESTO ECONOMICO.....                                                            | 4         |
| IL PUNTO SUL MERCATO DEL LAVORO .....                                                 | 7         |
| <b>1 IL LAVORO DIPENDENTE .....</b>                                                   | <b>9</b>  |
| ●●● Le dinamiche generali .....                                                       | 9         |
| ●●● Le dinamiche per le principali dimensioni anagrafiche .....                       | 11        |
| ●●● Le dinamiche per tipologia contrattuale.....                                      | 12        |
| ●●● Approfondimento (1): dinamiche dei contratti a tempo determinato.....             | 16        |
| ●●● Approfondimento (2): dinamiche del lavoro in somministrazione.....                | 20        |
| <b>2 DINAMICHE SETTORIALI E TERRITORIALI DELLA DOMANDA DI LAVORO .....</b>            | <b>24</b> |
| <b>3 ALLA PERIFERIA DEL LAVORO DIPENDENTE.....</b>                                    | <b>34</b> |
| ●●● Il lavoro intermittente .....                                                     | 34        |
| ●●● Il lavoro domestico .....                                                         | 34        |
| ●●● Il lavoro parasubordinato .....                                                   | 35        |
| ●●● I tirocini .....                                                                  | 36        |
| ●●● I lavori di pubblica utilità .....                                                | 37        |
| ●●● Le prestazioni di lavoro occasionale .....                                        | 37        |
| <b>4 I PRINCIPALI INDICATORI SECONDO L'INDAGINE ISTAT SULLE FORZE DI LAVORO .....</b> | <b>40</b> |
| ●●● La condizione occupazionale .....                                                 | 40        |
| ●●● I tassi.....                                                                      | 42        |
| ●●● I dati territoriali .....                                                         | 44        |
| <b>5 Nota metodologica sul SILV .....</b>                                             | <b>51</b> |

*Il Sestante/2° trimestre 2025*

VENETO LAVORO  
Osservatorio regionale Mercato del Lavoro  
Via Ca' Marcello, 67b  
30172 - Venezia Mestre  
www.venetolavoro.it  
osservatorio.mdl@venetolavoro.it

## PREMESSA

*Il Sestante* è il report di riferimento per l'analisi congiunturale del mercato del lavoro attraverso i dati completi del Silv (Sistema informativo del lavoro veneto)<sup>1</sup>. Rappresenta una ricognizione dettagliata, elaborata a cadenza trimestrale, dei movimenti registrati con riferimento al lavoro dipendente e parasubordinato nei settori e per le tipologie contrattuali soggetti all'obbligo di Comunicazione Obbligatoria.

Il report viene pubblicato sul sito di Veneto Lavoro in contemporanea all'aggiornamento dei dati statistici navigabili tramite la piattaforma Creavista ([www.venetolavoro.it/silv\\_](http://www.venetolavoro.it/silv_)). Ciò consente a tutti di accedere direttamente ad un ampio set di informazioni dettagliate sotto il profilo temporale, contrattuale, settoriale e in funzione della natura pubblica o privata dell'impresa, che possono essere scaricate ed utilizzate secondo le proprie specifiche esigenze conoscitive.

Le elaborazioni proposte in questo report ed il commento ad esse associato rappresentano una guida all'utilizzo dei dati amministrativi sul mercato del lavoro e supportano l'interpretazione delle dinamiche occupazionali con riferimento a specifici sottoinsiemi dello stesso.

Esso si compone di una prima sezione in cui vengono analizzate, con riferimento al lavoro dipendente in senso stretto (tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e contratti attivati dalle agenzie di somministrazione), le principali informazioni sull'andamento del mercato del lavoro in considerazione dell'insieme dei rapporti di lavoro attivati dalle aziende dislocate in regione. Questa sezione viene integrata da specifici approfondimenti destinati ad indagare più nel dettaglio alcune tematiche che risultano di particolare interesse nella specifica fase congiunturale analizzata.

Segue una sezione che, focalizzando l'attenzione sulla domanda di lavoro espressa dalle aziende (e che tiene conto della dislocazione settoriale delle missioni in somministrazione), consente di esplorare, con sufficiente dettaglio informativo, le dinamiche territoriali e settoriali che contraddistinguono il mercato del lavoro regionale.

Si propone poi una sezione relativa alle tipologie occupazionali, in un certo senso, collocate alla periferia del lavoro dipendente. Si tratta di un insieme di modalità lavorative che, come da tradizione per l'Osservatorio sul mercato del lavoro, vengono considerate separatamente rispetto al lavoro dipendente in senso stretto. Confluiscono in questa sezione, oltre al lavoro parasubordinato, anche i contratti di lavoro domestico attivati dalle famiglie e il lavoro intermittente del quale, al momento, non si ha contezza dell'effettiva quantità di lavoro conseguente all'avvio della relazione lavorativa. Le informazioni sul lavoro occasionale sono riferite ai dati Inps disponibili in merito alle prestazioni attivate.

La consueta disamina dei dati sugli ingressi in disoccupazione (rilasci di Dichiarazione di disponibilità), che chiudeva la rassegna delle informazioni di fonte Silv, diventa oggetto di una trattazione separata che darà conto delle informazioni disponibili sull'utenza dei Centri per l'impiego regionali e dei cambiamenti intervenuti nelle modalità di osservazione.

Chiude, invece, una sezione – rivista ed ampliata rispetto al passato – sui principali indicatori del mercato del lavoro regionale di fonte Istat, utile a descrivere le dinamiche registrate in regione e nelle singole province. In questa sezione trovano spazio, presentate con sufficiente dettaglio, le informazioni sugli occupati e sulle persone alla ricerca di lavoro restituite dall'analisi dei dati della Rilevazione sulle forze di lavoro.

<sup>1</sup> Poiché i dati di origine amministrativa sono comunque soggetti a costante aggiornamento, i dati presentati trimestralmente e che fanno riferimento ad una nuova estrazione dalle basi dati, sono soggetti a revisione anche per il passato.

## IL CONTESTO ECONOMICO

Nel secondo trimestre del 2025 l'economia italiana si è trovata ad operare in uno scenario internazionale segnato da persistenti tensioni geopolitiche e da un inasprimento del protezionismo statunitense, che ha inciso sul commercio mondiale. A questo si è aggiunto l'apprezzamento dell'euro, che ha funzionato come un "dazio implicito" penalizzando le esportazioni europee.<sup>2</sup> Nel complesso, l'incertezza sulle politiche economiche internazionali resta su livelli eccezionalmente elevati con un ulteriore deterioramento del clima di fiducia e una domanda aggregata che continua a rimanere debole.

Il quadro globale persiste nel mostrare segnali contrastanti: negli Stati Uniti l'attività economica è tornata a crescere in primavera, mentre nell'area Euro si è osservato un rallentamento generalizzato, con la Germania e l'Italia in flessione e la Spagna ancora in espansione. Nel secondo trimestre del 2025, la crescita del Pil degli Stati Uniti è stata oltre le attese segnando +0,7% su base congiunturale e +2% rispetto allo stesso trimestre dell'anno precedente. Oltre le aspettative è stato pure il tasso di crescita dell'economia cinese (+1,1% rispetto al primo trimestre dell'anno e +5,2% nel confronto con lo stesso periodo del 2024) sostenuta ancora una volta dalle dinamiche positive dell'export che hanno beneficiato del riorientamento del commercio estero verso altri mercati e da una nuova crescita della produzione industriale.

Nel secondo trimestre del 2025, l'Europa registra una crescita fragile che, pur accompagnata da alcuni segnali incoraggianti, non lascia ancora presagire un effettivo rafforzamento del quadro economico. L'incremento del Pil nel periodo aprile-giugno è stato del +0,1% rispetto al trimestre precedente e del +1,4% nel confronto con il secondo trimestre del 2024. Nelle maggiori economie dell'area Euro, dove si registrano oscillazioni comunque contenute, permangono differenze significative nei tassi di crescita.<sup>3</sup> L'economia tedesca conferma la sua fase di debolezza, in Francia la crescita rimane contenuta, mentre in Spagna prosegue una dinamica espansiva sostenuta. Il Pil della Germania – dopo i segnali positivi del primo trimestre – registra un calo del -0,1% in termini congiunturali, mentre nel confronto con lo stesso periodo dell'anno precedente risulta in aumento del +0,4%; il Pil della Francia è cresciuto del +0,3% sul trimestre precedente e del +0,7% sul secondo trimestre 2024; in Spagna l'incremento del Pil si è attestato al +0,7% in termini congiunturali e si conferma al +2,8% su base annua.

L'Italia si colloca anch'essa in un quadro europeo fragile, caratterizzato da una crescita modesta che riflette un rallentamento ormai protratto da vari trimestri. Pur a fronte degli andamenti favorevoli della prima parte del 2025, con un primo trimestre risultato migliore delle attese, non emerge un rafforzamento significativo del quadro economico.<sup>4</sup> Nel secondo trimestre del 2025, secondo le stime Istat di Contabilità Nazionale, si è registrato un leggero arretramento del Pil rispetto al primo trimestre (-0,1%) ed una crescita del +0,4% su base tendenziale.<sup>5</sup> La variazione acquisita per il 2025, confermando le stime di fine luglio<sup>6</sup>, si mantiene al +0,5% (+0,8% per il 2026 secondo le stime FMI<sup>7</sup>).

Dal punto di vista settoriale, la frenata è stata piuttosto diffusa, con andamenti congiunturali negativi del valore aggiunto in agricoltura (-0,6%) e nell'industria in senso stretto (-0,7%). Il comparto dei servizi rimane sostanzialmente stabile, mentre il valore aggiunto continua a crescere nelle costruzioni (+0,9%). Con riferimento alle componenti della domanda, si registra una stabilità dei consumi finali nazionali e una crescita del +1% degli investimenti fissi lordi (trainati dalle costruzioni non residenziali, con le progettualità attivate nell'ambito del PNRR che si avviano al completamento, e dalla voce impianti e macchinari, dove potrebbero aver inciso i primi effetti degli investimenti a valere sulla misura Transizione 5.0).<sup>8</sup>

<sup>2</sup> Ufficio Parlamentare di Bilancio (2025), Nota sulla congiuntura, agosto 2025, [www.upbilancio.it/note-sulla-congiuntura](http://www.upbilancio.it/note-sulla-congiuntura)

<sup>3</sup> Refricerche (2025), *Congiuntureref. Il passo lento dell'economia*, n. 15, 2 settembre, [www.refricerche.it](http://www.refricerche.it)

<sup>4</sup> Refricerche (2025), *Congiuntureref. Il passo lento dell'economia*, n. 15, 2 settembre, [www.refricerche.it](http://www.refricerche.it)

<sup>5</sup> Istat (2025), *Il trimestre 2025. Conti Economici Trimestrali*, Statistiche Flash, 29 agosto, [www.istat.it](http://www.istat.it)

<sup>6</sup> Istat (2025), *Il trimestre 2025. Stima preliminare del Pil*, Statistiche Flash, 30 luglio, [www.istat.it](http://www.istat.it)

<sup>7</sup> International Monetary Fund (2025), *World Economic Outlook. Update July 2025*, [www.imf.org](http://www.imf.org)

<sup>8</sup> Refricerche (2025), *Congiuntureref. Il passo lento dell'economia*, n. 15, 2 settembre, [www.refricerche.it](http://www.refricerche.it)

Nel secondo trimestre del 2025, il vero freno alla crescita del Pil è derivato dalla contrazione dell'export, dopo il rimbalzo degli scambi con l'estero che ha caratterizzato la prima parte dell'anno (+2,1%) per effetto di un anticipo della domanda da parte del mercato statunitense in vista dell'introduzione dei dazi. A fronte di una variazione congiunturale delle importazioni del +0,4%, nel complessivo contesto nazionale si è registrata una diminuzione delle esportazioni del -1,7%.<sup>9</sup> La flessione registrata ha interessato in particolar modo i beni strumentali, quelli intermedi e i beni di consumo durevoli.

L'attività manifatturiera – pur in presenza di segnali di stabilizzazione dell'attività produttiva<sup>10</sup> – rimane frenata dall'andamento di fondo delle esportazioni, con una domanda estera che rimane sostenuta solo per alcuni settori. Nel complesso dei primi sei mesi dell'anno, la crescita tendenziale dell'export (+2,1%) è, infatti, riconducibile ai prodotti farmaceutici e chimico-medicinali (+39,0%), mezzi di trasporto, esclusi autoveicoli (+8,7%), prodotti alimentari, bevande e tabacco (+5,1%), oltre ai metalli di base e prodotti in metallo, esclusi macchine e impianti (+3,4%).<sup>11</sup>

Con riferimento al Veneto – dove si registra una previsione di crescita del Pil per il 2025 pari a +1,0%<sup>12</sup> – l'industria manifatturiera risente ancora di un clima di debolezza e incertezza della domanda con importanti ripercussioni nell'andamento della produzione. Nel secondo trimestre del 2025, la produzione industriale è calata del -0,8% su base annua, mentre la variazione congiunturale destagionalizzata si è attestata al -0,3%.<sup>13</sup> Persistono comunque importanti differenze settoriali: a risultare in sofferenza sono soprattutto i comparti del legno e mobile (-4,9%), la gomma-plastica (-3,7%) e i mezzi di trasporto, che registrano la flessione più marcata (-7,3%). Gli ordinativi, interni ed esteri, si mantengono pressoché stagnanti, registrando solo lievi variazioni negative; il fatturato, al contrario, evidenzia una certa tenuta, favorita sia dall'andamento positivo dei prezzi sia dal crescente peso dei comparti a più elevato valore aggiunto.<sup>14</sup>

Per quanto riguarda il mercato del lavoro nel complessivo contesto nazionale, nonostante la fase di debolezza congiunturale, anche nel secondo trimestre del 2025 si è registrato un (inaspettato<sup>15</sup>) nuovo incremento dell'occupazione, con un rafforzamento della domanda di lavoro superiore a quella del valore aggiunto. Pur con una crescita più contenuta rispetto al trimestre precedente, nel periodo aprile-giugno è aumentato sia il numero degli occupati che il complessivo input di lavoro. Su base congiunturale, le ore lavorate registrano un incremento del +0,2% per il complesso dell'occupazione, sostenuto in particolare dall'industria in senso stretto (+0,6%). Le unità di lavoro segnano anch'esse un aumento del +0,2%, trainato dal rafforzamento del comparto industriale (+0,6%). Al contrario, le posizioni di lavoro complessive diminuiscono del -0,1% rispetto al primo trimestre, riflettendo soprattutto il calo dei servizi (-0,2%).<sup>16</sup>

Su base annua, i dati Istat sul secondo trimestre del 2025<sup>17</sup> mostrano per il complessivo contesto nazionale una crescita degli occupati del +0,9% rispetto al medesimo periodo del 2024. Tra i dipendenti, nell'insieme in crescita del +0,4%, si registra un nuovo rafforzamento di quelli permanenti (+1,9%), a fronte di una significativa contrazione di quelli a termine (-7,7%). Il tasso di occupazione (15-64 anni) risulta in crescita di 0,4 punti percentuali rispetto al secondo trimestre 2024, quello di disoccupazione si mantiene sostanzialmente stabile (6,6%). Il tasso stimato di posti vacanti<sup>18</sup> si conferma a livelli particolarmente elevati (1,7%), pur in flessione rispetto al trimestre precedente sia nell'industria che nei servizi.

<sup>9</sup> Istat (2025), *II trimestre 2025. Conti Economici Trimestrali*, Statistiche Flash, 29 agosto, [www.istat.it](http://www.istat.it)

<sup>10</sup> Come suggerito dai recenti risultati delle inchieste HCOB PMI per il Settore Manifatturiero Italiano, [www.pmi.spglobal.com](http://www.pmi.spglobal.com)

<sup>11</sup> Istat (2025), *Giugno 2025. Commercio con l'estero e prezzi all'import*, Statistiche Flash, 11 agosto, [www.istat.it](http://www.istat.it)

<sup>12</sup> Stima Prometeia.

<sup>13</sup> Unioncamere Veneto (2025), *La congiuntura industriale in Veneto nel secondo trimestre 2025*, 7 agosto, [www.unioncamereveneto.it](http://www.unioncamereveneto.it)

<sup>14</sup> Unioncamere Veneto (2025), *La congiuntura industriale in Veneto nel secondo trimestre 2025*, 7 agosto, [www.unioncamereveneto.it](http://www.unioncamereveneto.it)

<sup>15</sup> Risultato che contrasta con le aspettative di ridimensionamento della base occupazionale da parte delle imprese, improntate invece ad una sostanziale cautela nelle scelte di reclutamento e mantenimento del personale.

<sup>16</sup> Istat (2025), *II trimestre 2025. Conti Economici Trimestrali*, Statistiche Flash, 29 agosto, [www.istat.it](http://www.istat.it)

<sup>17</sup> Istat (2025), *Il mercato del lavoro. Una lettura integrata*, Statistiche Flash, 12 settembre, [www.istat.it](http://www.istat.it)

<sup>18</sup> Istat (2025), *Posti vacanti nelle imprese dell'industria e dei servizi – Stime preliminari II trimestre 2025*, 20 agosto, [www.istat.it](http://www.istat.it)

In merito agli scenari futuri e alle prospettive congiunturali, permangono elevati i rischi connessi all'evoluzione del contesto geopolitico e all'accresciuta incertezza sulle politiche economiche. Permangono criticità sul fronte della produzione industriale e destano preoccupazione i segnali di rallentamento del turismo. In Italia, la crescita del PIL procede a ritmi contenuti e, nella seconda metà dell'anno, non si prevede un ulteriore incremento del valore aggiunto oltre la crescita già acquisita. Nonostante alcuni segnali di ripresa delle principali filiere produttive<sup>19</sup>, i giudizi delle imprese circa gli ordinativi esteri si mantengono sui minimi e le previsioni sull'evoluzione della domanda suggeriscono il persistere di una fase di debolezza (segnata dai dubbi sull'impatto nel medio-lungo periodo delle politiche protezionistiche e sugli effetti del rafforzamento dell'euro). In conseguenza di questa situazione le attese sull'andamento dell'occupazione risultano in frenata da diversi mesi, preannunciando un possibile rallentamento della domanda.<sup>20</sup> Una flessione delle previsioni di assunzione arriva anche dalle proiezioni dall'indagine Excelsior-Unioncamere dalle quale emergono anche persistenti tensioni sul fronte dell'incontro domanda-offerta, con evidenti difficoltà denunciate dalle imprese a reperire i candidati adeguati.<sup>21</sup>

---

<sup>19</sup> Ufficio Studi e Statistica CCIAA Treviso-Belluno (2025), Il manifatturiero nel secondo trimestre 2025, 8 agosto, [www.tb.camcom.gov.it](http://www.tb.camcom.gov.it)

<sup>20</sup> Refricerche (2025), *Congiuntura ref. Il passo lento dell'economia*, n. 15, 2 settembre, [www.refricerche.it](http://www.refricerche.it)

<sup>21</sup> Dalle proiezioni dell'indagine Excelsior-Unioncamere emergono elementi di flessione delle previsioni di assunzione sia ad agosto che a settembre 2025. Cfr. <https://excelsior.unioncamere.net/>

**IL PUNTO SUL MERCATO DEL LAVORO****Dinamica generale del lavoro dipendente**

Nel secondo trimestre 2025 si attenua parzialmente il rallentamento registrato nei primi mesi dell'anno, in parte condizionato dagli effetti di calendario, che aveva comportato una flessione sia delle nuove attivazioni contrattuali sia del saldo occupazionale complessivo. Tra aprile e giugno, la domanda di lavoro dipendente si mantiene pressoché stabile rispetto al 2024, con una lieve contrazione delle assunzioni (-1%). Il bilancio occupazionale del trimestre risulta positivo (+51.300 posizioni), in miglioramento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (+49.300), sostenuto dalla riduzione delle cessazioni (-2%).

Nel complesso del primo semestre, pur a fronte del recupero osservato negli ultimi mesi, si conferma il rallentamento della crescita occupazionale. Le assunzioni risultano in diminuzione rispetto allo stesso periodo dei due anni precedenti (-2% rispetto al primo semestre 2024 e -3% sul 2023). Il saldo occupazionale, favorito dal contestuale calo delle cessazioni (-2% sul 2024), resta positivo (+78.100) ma in progressiva contrazione, attestandosi al di sotto sia del livello registrato nel 2024 (+80.600) sia di quello, particolarmente elevato, del 2023 (+88.600).

Il leggero recupero registrato nel secondo trimestre del 2025 ha interessato trasversalmente il mercato del lavoro, con saldi occupazionali positivi per le diverse categorie di lavoratori, seppur con intensità differenziata. Le nuove attivazioni aumentano tra gli uomini (+3%), i lavoratori non italiani (+2%), i giovani (+2%) e soprattutto gli over 55 (+6%), accompagnate da un incremento delle cessazioni nelle stesse categorie. Il miglioramento complessivo, favorito dall'avvio della stagione turistica, è trainato dalle professioni qualificate nei servizi e nel commercio (+27.600, contro +24.700), oltre che da artigiani e operai specializzati (+3.800), conduttori (+2.100) e professioni tecniche (+2.000). Su base annua (luglio 2024 – giugno 2025), il recupero del secondo trimestre contribuisce solo marginalmente a contenere il ridimensionamento del saldo complessivo, positivo per +30.800 posizioni, ma inferiore a quello del periodo precedente (+34.400). Le flessioni maggiori si sono registrate nelle medesime categorie di lavoratori che nel secondo trimestre dell'anno hanno fatto registrare i cali più importanti.

**Andamenti per tipologia contrattuale**

Nel secondo trimestre 2025 si osserva un rallentamento del bilancio occupazionale per i contratti a tempo indeterminato e per quelli in somministrazione, mentre si rafforzano i rapporti di lavoro a termine e, in misura minore, l'apprendistato.

Il saldo dei contratti a tempo indeterminato si attesta a +6.100 posizioni, nettamente inferiore ai livelli del 2024 (+8.800) e del 2023 (+8.300), per effetto della riduzione delle nuove attivazioni (-7%), a fronte di una sostanziale stabilità di trasformazioni e cessazioni. Il lavoro in somministrazione registra invece una flessione, legata soprattutto alla riduzione delle attivazioni (-8%); il saldo del trimestre, pur positivo (+2.900), risulta inferiore a quello del 2024 (+3.900), nonostante il calo delle cessazioni (-6%).

Sul versante opposto, il lavoro a termine mostra il saldo più consistente, pari a +40.400 posizioni, superiore al 2024 (+35.000). L'incremento delle assunzioni (+3%), sostenuto anche dagli effetti di calendario, porta il volume delle attivazioni al massimo stagionale; il calo delle trasformazioni a tempo indeterminato e delle cessazioni contribuisce a rafforzare la dinamica di crescita. L'apprendistato registra un saldo in miglioramento, seppur contenuto, grazie soprattutto al calo delle cessazioni (-5%) e delle conferme a tempo indeterminato (-2%), più marcato rispetto a quello delle nuove attivazioni (-2%).

**Per settore e provincia**

Dal punto di vista settoriale, le dinamiche osservate nel periodo tenendo conto anche delle missioni in somministrazione mostrano andamenti contrapposti. Il bilancio del trimestre è positivo ma inferiore a quello dello scorso anno in agricoltura e nell'industria (rispettivamente +4.000 e +3.600); nell'ambito dei servizi, grazie all'accumularsi delle attivazioni per l'avvio della stagione turistica estiva, il saldo è



positivo (+43.900) e migliore di quello registrato nel 2024 (+40.800). In agricoltura il rallentamento osservato è riconducibile ad una crescita delle cessazioni (+10%) che supera quella delle assunzioni (+3%); nell'industria calano sia le assunzioni (-3%) che le cessazioni (-3%), consolidando la tendenza alla riduzione dei movimenti nel mercato del lavoro in questo settore. Nei servizi, il miglioramento osservato dipende in buona parte dalla diminuzione delle conclusioni contrattuali (-2%) che si contrappone ad una sostanziale stabilità dei nuovi reclutamenti.

Nel caso dell'industria, l'arretramento osservato è imputabile soprattutto al peggioramento del bilancio occupazionale osservato nel made in Italy (+510 posizioni di lavoro nel secondo trimestre del 2025 contro +1.700 del 2024) a causa di una pronunciata riduzione della domanda di lavoro. In leggera flessione su base annua sono pure i saldi registrati negli altri ambiti del secondario, comprese le costruzioni, con l'unica eccezione del metalmeccanico che, come nella prima parte dell'anno anche nel secondo trimestre 2025, complice una marcata riduzione delle cessazioni, mostra un significativo recupero della crescita occupazionale (+1.300). Per quanto riguarda il terziario, il miglioramento del saldo trimestrale interessa in particolare i servizi turistici (+34.500), condizionati – come già osservato – dall'avvio posticipato della stagione turistica e di conseguenza dei reclutamenti legati alla partenza delle attività. La flessione osservata, pressoché in modo trasversale, negli altri ambiti del terziario riduce i livelli di crescita rispetto ai valori registrati nello stesso periodo dell'anno precedente. Nel comparto dell'istruzione, il bilancio è negativo per via della consueta ciclicità delle dinamiche occupazionali in questo settore, ma mostra una riduzione più marcata rispetto ai medesimi trimestri del biennio precedente.

Come diretta conseguenza delle dinamiche settoriali, il bilancio del secondo trimestre 2025 è positivo e migliore rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente nelle province di Verona (+15.300) e Venezia (+30.300). A Belluno (+1.100) e Vicenza (+1.300), grazie ad una rilevante contrazione delle cessazioni che accompagna il calo delle assunzioni, il saldo del periodo si mantiene sostanzialmente in linea con quello registrato nell'anno precedente. In flessione, per contro, la crescita occupazionale nelle province di Padova (+1.200), Rovigo (+1.800) e, soprattutto, di Treviso (+400) dove pesa, in particolare, la riduzione della domanda di lavoro in alcuni ambiti del comparto industriale.

### Alla periferia del lavoro dipendente

Nel secondo trimestre del 2025 le attivazioni di contratti di lavoro intermittente, sempre concentrate soprattutto nell'ambito dei servizi e in particolare in quelli turistici, sono state 25.300, con un lieve incremento (+8%) rispetto al medesimo periodo del 2024.

Nel lavoro domestico il complessivo volume delle nuove attivazioni contrattuali, 7.700 nel periodo aprile-giugno, risulta di poco inferiore a quello rilevato nel 2024; il bilancio occupazionale, di pochissimo positivo, si attesta pressoché sui medesimi valori rilevati nell'anno precedente.

Nell'ambito del lavoro parasubordinato le dinamiche occupazionali continuano ancora ad essere condizionate soprattutto dall'entrata in vigore della riforma dei rapporti di lavoro in ambito sportivo. Le attivazioni contrattuali nel secondo trimestre del 2025, in tutto 13.100, si attestano poco al di sotto di quelle rilevate nell'anno precedente: buona parte di queste (5.400) riguardano il nuovo contratto di collaborazione sportiva. Il saldo occupazionale è negativo (-1.000 unità), meno favorevole di quello registrato nello stesso trimestre dell'anno precedente, per effetto soprattutto della contrazione delle attivazioni nell'ambito del commercio e tempo libero.

I tirocini avviati nel secondo trimestre sono stati, nell'insieme, 7.400, in lieve rafforzamento (+6%) rispetto al medesimo periodo del 2024, con un incremento che ha interessato in particolare le fasce d'età centrali.

### I principali indicatori occupazionali

Secondo i dati Istat della Rilevazione sulle forze di lavoro, mediamente nel secondo trimestre del 2025, in Veneto si contano 2,2 milioni di occupati (1,3 milioni uomini e 960 mila donne, pari al 43%) di cui 1,8 milioni (l'80% del totale) sono lavoratori dipendenti. Le persone in cerca di lavoro sono 69 mila, mentre gli inattivi nella classe 15-64 anni sono circa 850 mila.

Per la fascia d'età 15-74 anni, il complessivo tasso di occupazione del trimestre si attesta al 61,1%, quello di disoccupazione al 3%. Il tasso di attività è del 70,2% per gli uomini e del 55,8% per le donne.





## 1 IL LAVORO DIPENDENTE

### ●●● Le dinamiche generali

Il secondo trimestre del 2025 recupera in parte la dinamica di rallentamento osservata nei primi tre mesi dell'anno, dove hanno inciso anche gli effetti di calendario<sup>22</sup>, e che aveva fatto registrare una riduzione sia del flusso delle nuove attivazioni contrattuali che del complessivo bilancio occupazionale. Nel periodo aprile-giugno, la domanda di lavoro dipendente rimane sostanzialmente stabile sui livelli dell'anno precedente, con una riduzione minima delle assunzioni rispetto al 2024 (-1%). Il saldo del trimestre, grazie al calo delle cessazioni (-2% rispetto al primo semestre 2024 e -3% sul 2023), si conferma positivo per +51.300 posizioni di lavoro e migliore di quello registrato nell'analogo periodo dell'anno precedente (+49.300)(**tab.1.1**).

Nel complesso del primo semestre, nonostante il recupero registrato negli ultimi mesi, è confermato il trend di rallentamento della crescita occupazionale. Il volume complessivo delle assunzioni risulta in calo rispetto allo stesso periodo del biennio precedente (-2%); il bilancio occupazionale, che beneficia della contestuale riduzione delle cessazioni (-2% rispetto al primo semestre del 2024), si mantiene positivo ma continua a restringersi (+78.100), risultando al di sotto sia dei valori registrati nel 2024 (+80.600), sia a quelli – particolarmente elevati – della prima parte del 2023 (+88.600).

**Tab. 1.1 – Veneto. Posizioni di lavoro dipendente\*. Flussi di assunzioni, cessazioni e saldo.  
2008 – 2° trim. 2025 (val. in migliaia)**

|                 | Assunzioni | Cessazioni | Saldo |
|-----------------|------------|------------|-------|
| 2008            | 755,7      | 730,4      | 25,3  |
| 2009            | 591,5      | 627,3      | -35,9 |
| 2010            | 630,0      | 629,2      | 0,9   |
| 2011            | 657,5      | 664,0      | -6,5  |
| 2012            | 618,6      | 626,1      | -7,5  |
| 2013            | 616,5      | 628,6      | -12,1 |
| 2014            | 664,1      | 671,2      | -7,1  |
| 2015            | 752,3      | 709,8      | 42,5  |
| 2016            | 727,2      | 687,6      | 39,6  |
| 2017            | 846,1      | 796,7      | 49,4  |
| 2018            | 868,6      | 818,0      | 50,6  |
| 2019            | 815,6      | 785,1      | 30,5  |
| 2020            | 636,5      | 632,9      | 3,6   |
| 2021            | 787,7      | 727,4      | 60,2  |
| 2022            | 885,2      | 851,2      | 34,0  |
| 2023            | 863,2      | 820,8      | 42,5  |
| 2024            | 855,5      | 822,2      | 33,3  |
| 2023 – 2° trim. | 236,6      | 184,1      | 52,4  |
| 2024 – 2° trim. | 234,2      | 184,9      | 49,3  |
| 2025 – 2° trim. | 233,0      | 181,7      | 51,3  |

\* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e contratti di somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

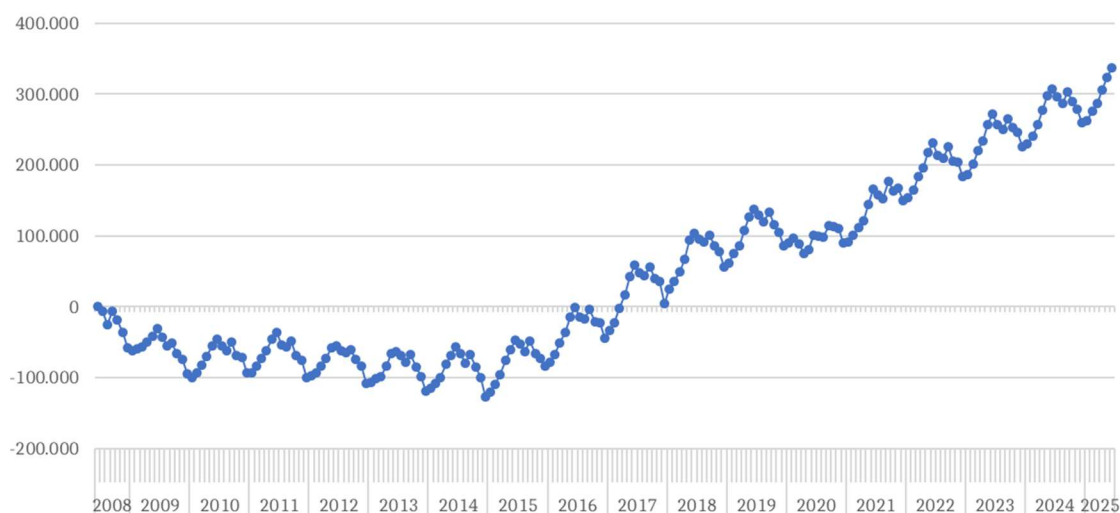
Il leggero recupero della crescita occupazionale registrato nel secondo trimestre del 2025, in particolar modo nel mese di giugno, è chiaramente percepibile nelle traiettorie delineate nei **grafici 1.1 e 1.2** che rappresentano l'andamento delle posizioni di lavoro dipendente in un arco temporale di lungo periodo. Il primo grafico illustra la variazione, ottenuta cumulando i saldi mensili, delle posizioni di lavoro in essere a ogni fine mese nel periodo che va dal secondo semestre 2008 al 30 giugno 2025; il secondo permette invece di osservare le variazioni tendenziali su base annua a partire dal secondo semestre 2009 fino alla fine dell'ultima mensilità considerata.

<sup>22</sup> Rispetto al 2024, nel 2025 le festività pasquali sono slittate ad aprile con il conseguente ritardo dell'avvio della stagione turistica. Questa peculiarità del primo trimestre 2025, rende disomogeneo il confronto su base tendenziale con il medesimo periodo dell'anno precedente. Cfr. le evidenze presentate nel monitoraggio mensile La Bussola, in [www.venetolavoro.it/bussola](http://www.venetolavoro.it/bussola)

Le dinamiche evolutive delineate, dopo la marcata contrazione dei livelli occupazionali nel 2020, anno della pandemia, segnano dalla seconda metà del 2021 un'evidente fase di ripresa dell'occupazione, con un rimbalzo economico caratterizzato sia da un'accentuata mobilità nel mercato del lavoro, che da un forte incremento delle posizioni di lavoro in essere. Dalla seconda metà del 2022, considerate anche le difficoltà del quadro congiunturale e le ripercussioni che queste hanno avuto in alcuni comparti produttivi, i livelli di crescita hanno assunto un ritmo via via sempre meno sostenuto, con un calo che si è confermato e, per certi versi, accentuato anche nella prima parte del 2025.

Dopo una partenza d'anno contraddistinta da segnali positivi, con il recupero della dinamicità in alcuni settori, il primo trimestre si è concluso mostrando un nuovo rilevante rallentamento della crescita occupazionale. La flessione rispetto ai livelli di incremento registrati nel medesimo periodo del 2024 è proseguita anche nel secondo trimestre, tuttavia, grazie ai buoni risultati conseguiti nel mese di giugno (complice l'avvio della stagione turistica estiva), essa è risultata meno marcata di quella osservata nell'insieme delle prime tre mensilità dell'anno.

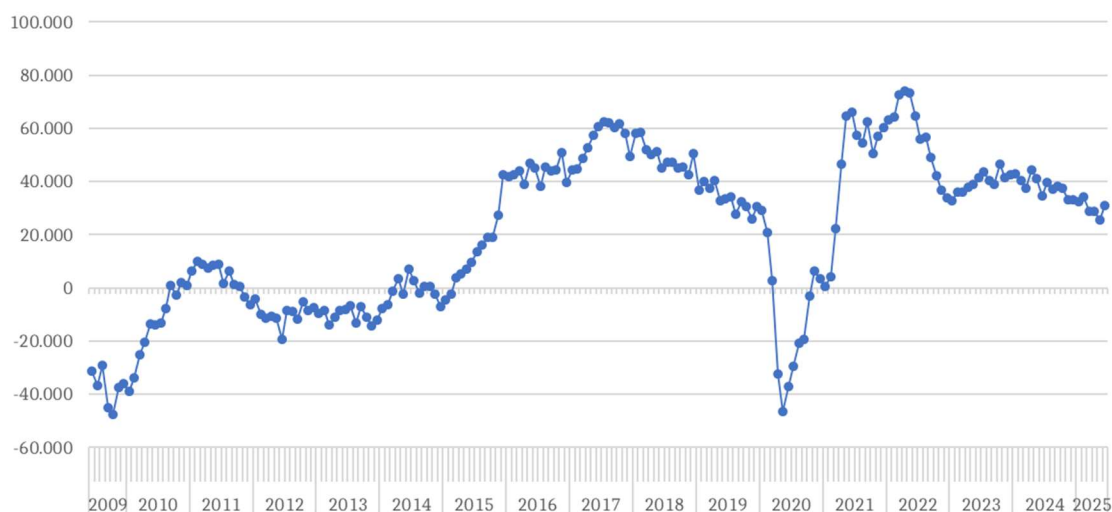
**Graf. 1.1 – Veneto. Posizioni di lavoro dipendente\***  
**Variazioni cumulate rispetto al 30 giugno 2008. Dati mensili**



\* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e contratti di somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

**Graf. 1.2 – Veneto. Posizioni di lavoro dipendente\***  
**Variazioni tendenziali a 12 mesi. Dati mensili**



\* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e contratti di somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

### ●●● Le dinamiche per le principali dimensioni anagrafiche

Il leggero recupero registrato nel secondo trimestre del 2025 rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente ha interessato trasversalmente il mercato del lavoro anche con riferimento alle principali caratteristiche dei lavoratori (**tab. 1.2a**). I saldi, che rimangono positivi per tutte le categorie socio-anagrafiche, risultano generalmente più favorevoli di quelli rilevati nel secondo trimestre del 2024; l'intensità del miglioramento osservato è tuttavia molto differenziata.

Per quanto riguarda il complessivo flusso delle nuove attivazioni contrattuali, si registra un incremento della domanda di lavoro tra gli uomini (+3%), per la componente non italiana (+2%), tra i più giovani (+2%) e, soprattutto, tra i lavoratori più anziani (+6%). Per le stesse categorie di lavoratori, pur con variazioni più limitate, aumentano anche le cessazioni. Sul versante opposto, sia le nuove attivazioni che le conclusioni contrattuali diminuiscono in particolar modo tra le donne (rispettivamente -4% e -6%) e nelle fasce d'età centrali (-4% e -5%).

Le dinamiche nel complesso positive e migliori rispetto allo stesso trimestre del 2024, condizionate dall'avvio della stagione turistica, sono trainate dai risultati positivi registrati in corrispondenza delle professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi (+27.600, contro +24.700). I saldi del secondo trimestre, pressoché ovunque positivi, mostrano un miglioramento anche in corrispondenza della categoria degli artigiani, operai specializzati e agricoltori (+3.800, contro +2.700), dei conduttori (+2.100, contro +1.000) e delle professioni tecniche (+2.000, contro +1.700).

**Tab. 1.2a – Veneto. Dinamica dei rapporti di lavoro dipendente\* nel 2° trim. 2025 e variazioni rispetto al corrispondente trimestre del 2024**

|                                                                | Assunzioni        |             | Cessazioni        |             | Saldi (000)      |                  |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|------------------|------------------|
|                                                                | Val.ass.<br>(000) | Var.<br>(%) | Val.ass.<br>(000) | Var.<br>(%) | 2° trim.<br>2024 | 2° trim.<br>2025 |
| <b>Totale</b>                                                  | 233,0             | -0,5%       | 181,7             | -1,7%       | 49,3             | 51,3             |
| <b>Genere</b>                                                  |                   |             |                   |             |                  |                  |
| Uomini                                                         | 131,8             | 2,6%        | 103,1             | 1,6%        | 26,9             | 28,7             |
| Donne                                                          | 101,2             | -4,3%       | 78,6              | -5,7%       | 22,5             | 22,6             |
| <b>Cittadinanza</b>                                            |                   |             |                   |             |                  |                  |
| Italiani                                                       | 160,1             | -1,7%       | 129,5             | -3,3%       | 28,9             | 30,6             |
| Stranieri                                                      | 73,0              | 2,1%        | 52,3              | 2,5%        | 20,5             | 20,7             |
| <b>Classe d'età</b>                                            |                   |             |                   |             |                  |                  |
| Giovani (< 30 anni)                                            | 96,2              | 1,6%        | 65,7              | 1,1%        | -                | -                |
| Adulti (30-54 anni)                                            | 108,3             | -3,9%       | 89,8              | -4,7%       | -                | -                |
| Senior (55 anni e più)                                         | 28,6              | 6,3%        | 26,2              | 2,0%        | -                | -                |
| <b>Qualifica</b>                                               |                   |             |                   |             |                  |                  |
| Legislatori, imprenditori e alta dirigenza                     | 0,7               | 30,6%       | 0,6               | 7,0%        | 0,0              | 0,1              |
| Prof. intellettuali, scientifiche e di elevata specializz.     | 18,6              | -7,6%       | 21,8              | -0,3%       | -1,8             | -3,2             |
| Professioni tecniche                                           | 13,5              | 5,3%        | 11,5              | 3,5%        | 1,7              | 2,0              |
| Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio                     | 21,1              | -8,0%       | 16,0              | -8,6%       | 5,4              | 5,1              |
| Prof. qualif. nelle att. commerciali e nei servizi             | 71,6              | 1,9%        | 43,9              | -3,5%       | 24,7             | 27,6             |
| Artigiani, op. spec. e agricoltori                             | 29,9              | 7,0%        | 26,1              | 3,3%        | 2,7              | 3,8              |
| Cond. di imp., op. di macch. fissi e mobili e cond. di veicoli | 18,4              | 2,5%        | 16,3              | -3,9%       | 1,0              | 2,1              |
| Professioni non qualificate                                    | 58,2              | -5,3%       | 44,6              | -2,8%       | 15,6             | 13,6             |

\* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e contratti di somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

Su base annua (**tab. 1.2b**), il leggero recupero registrato nel secondo trimestre del 2025 ha solo marginalmente contribuito a ridurre il bilancio complessivo che, nel confronto con l'annualità precedente, continua a mostrarsi nettamente ridimensionato. Nel complesso del periodo luglio 2024 – giugno 2025, il saldo è infatti positivo per +30.800 posizioni di lavoro; quello rilevato nell'annualità precedente è pari a +34.400. Le flessioni maggiori si sono registrate nelle medesime categorie di lavoratori che nel secondo trimestre dell'anno hanno fatto registrare i cali più importanti. Il rallentamento delle assunzioni (-1%), accompagnato da un pressoché analogo calo delle cessazioni, risulta particolarmente marcato – attorno al -4% – tra le donne, la componente nazionale e le fasce d'età centrali.

**Tab. 1.2b – Veneto. Dinamica dei rapporti di lavoro dipendente\* nel periodo luglio 2024-giugno 2025 e variazioni rispetto al corrispondente periodo precedente (luglio 2023-giugno 2024)**

|                                                                | Assunzioni        |             | Cessazioni        |             | Saldi (000)              |                          |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                                | Val.ass.<br>(000) | Var.<br>(%) | Val.ass.<br>(000) | Var.<br>(%) | Lug. 2023 –<br>giu. 2024 | Lug. 2024 –<br>giu. 2025 |
| <b>Totale</b>                                                  | 847,2             | -1,1%       | 816,4             | -0,7%       | 34,4                     | 30,8                     |
| <b>Genere</b>                                                  |                   |             |                   |             |                          |                          |
| Uomini                                                         | 473,8             | 1,7%        | 455,4             | 1,7%        | 18,1                     | 18,4                     |
| Donne                                                          | 373,5             | -4,4%       | 361,0             | -3,6%       | 16,3                     | 12,5                     |
| <b>Cittadinanza</b>                                            |                   |             |                   |             |                          |                          |
| Italiani                                                       | 593,3             | -3,5%       | 580,5             | -3,4%       | 13,9                     | 12,9                     |
| Stranieri                                                      | 253,9             | 4,9%        | 235,9             | 6,5%        | 20,5                     | 18,0                     |
| <b>Classe d'età</b>                                            |                   |             |                   |             |                          |                          |
| Giovani (< 30 anni)                                            | 336,7             | 1,5%        | 294,8             | 2,5%        | -                        | -                        |
| Adulti (30-54 anni)                                            | 410,6             | -4,0%       | 398,5             | -3,6%       | -                        | -                        |
| Senior (55 anni e più)                                         | 99,9              | 2,6%        | 123,1             | 1,4%        | -                        | -                        |
| <b>Qualifica</b>                                               |                   |             |                   |             |                          |                          |
| Legislatori, imprenditori e alta dirigenza                     | 2,3               | 4,0%        | 2,6               | 7,7%        | -0,3                     | -0,4                     |
| Prof. intellettuali, scientifiche e di elevata specializz.     | 94,0              | -6,3%       | 88,4              | -6,1%       | 6,1                      | 5,6                      |
| Professioni tecniche                                           | 50,7              | -2,0%       | 47,0              | -2,0%       | 3,7                      | 3,7                      |
| Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio                     | 79,9              | -6,6%       | 75,1              | -4,6%       | 6,9                      | 4,9                      |
| Prof. qualif. nelle att. commerciali e nei servizi             | 209,7             | -0,9%       | 204,9             | 0,7%        | 8,1                      | 4,8                      |
| Artigiani, op. spec. e agricoltori                             | 114,6             | 0,5%        | 111,9             | -1,1%       | 0,8                      | 2,7                      |
| Cond. di imp., op. di macch. fissi e mobili e cond. di veicoli | 71,3              | -1,5%       | 68,7              | -5,4%       | -0,2                     | 2,7                      |
| Professioni non qualificate                                    | 220,9             | 1,1%        | 214,4             | 2,5%        | 9,3                      | 6,5                      |

\* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e contratti di somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

### ●●● Le dinamiche per tipologia contrattuale

Per quanto riguarda gli andamenti associati alle diverse tipologie contrattuali, nel secondo trimestre del 2025 si registra una flessione della dinamica espansiva per il tempo indeterminato e i rapporti di lavoro attivati in regione dalle agenzie di somministrazione; si rafforzano per contro, grazie alla partenza della stagione estiva e agli effetti di calendario, i nuovi contratti di lavoro a termine e, pur di pochissimo, quelli in apprendistato (**tab. 1.3a**).

Nel dettaglio, il bilancio del tempo indeterminato ha registrato un saldo positivo pari a +6.100 posizioni lavorative, molto al di sotto di quello rilevato sia nel secondo trimestre del 2024 (+8.800) che nel medesimo periodo del 2023 (+8.300). Motivo della flessione osservata è soprattutto una riduzione delle nuove attivazioni contrattuali (-7% sul secondo trimestre 2024) accompagnata da una sostanziale stabilità sia del volume delle trasformazioni che delle cessazioni.

Il saldo positivo per l'apprendistato nel trimestre, che comunque rimane a livelli contenuti rispetto ai valori registrati in passato<sup>23</sup>, è ascrivibile soprattutto ad un calo delle cessazioni (-5%) che risulta più elevato di quello registrato sia per le nuove attivazioni contrattuali (-2%) che per le conferme al tempo indeterminato (-2%).

Per quanto riguarda i rapporti di lavoro a tempo determinato (**tab. 1.3b**), il bilancio del secondo trimestre del 2025 è positivo per +40.400 posizioni di lavoro, al di sopra di quello registrato nel medesimo periodo del 2024 (+35.000). Il complessivo flusso delle assunzioni, che in questo caso risulta particolarmente condizionato dagli effetti di calendario, supera in maniera significativa i livelli dell'anno precedente (+3%), raggiungendo il volume massimo di attivazioni in questo periodo dell'anno. Il calo, sul versante opposto, sia dei passaggi al tempo indeterminato che delle conclusioni contrattuali contribuisce al rafforzamento della dinamica positiva osservata.

<sup>23</sup> Cfr. Osservatorio regionale Mercato del Lavoro (2025), *Dinamiche ed esiti occupazionali dell'apprendistato in Veneto*, Slide Report, marzo, [www.venetolavoro.it/work\\_](http://www.venetolavoro.it/work_) e Veneto Lavoro, Confartigianato imprese Veneto (2025), *L'apprendistato in Veneto. Un focus sulle imprese a valore artigiano*, [www.venetolavoro.it/work\\_](http://www.venetolavoro.it/work_)

Il lavoro in somministrazione, come nel caso del tempo indeterminato, segna una flessione del trend di crescita riconducibile essenzialmente ad una marcata riduzione delle nuove attivazioni contrattuali (-8%). Il bilancio del trimestre, che beneficia di un contestuale calo delle cessazioni (-6%), è positivo per +2.900 posizioni di lavoro (+3.900 nel secondo trimestre del 2024).

**Tab. 1.3a – Veneto. Dinamica dei rapporti di lavoro a tempo indeterminato e apprendistato. Flussi di assunzioni, trasformazioni, cessazioni e saldo. 2008 – 2° trim. 2025 (val. in migliaia)**

|                 | Tempo indeterminato |                 |            |       | Apprendistato |                         |            |       |
|-----------------|---------------------|-----------------|------------|-------|---------------|-------------------------|------------|-------|
|                 | Assunzioni          | Trasform. a cti | Cessazioni | Saldo | Assunzioni    | Trasform. da app. a cti | Cessazioni | Saldo |
| 2008            | 178,6               | 56,1            | 206,5      | 28,2  | 57,4          | 10,6                    | 43,0       | 3,8   |
| 2009            | 111,6               | 50,9            | 176,9      | -14,4 | 37,6          | 12,1                    | 33,6       | -8,1  |
| 2010            | 108,6               | 52,1            | 167,8      | -7,1  | 41,3          | 13,8                    | 32,8       | -5,3  |
| 2011            | 109,3               | 55,3            | 161,0      | 3,6   | 41,5          | 13,5                    | 32,6       | -4,6  |
| 2012            | 97,0                | 52,6            | 145,3      | 4,2   | 34,2          | 11,7                    | 26,7       | -4,2  |
| 2013            | 86,8                | 42,9            | 139,5      | -9,8  | 27,8          | 9,7                     | 23,0       | -4,9  |
| 2014            | 84,6                | 38,4            | 141,2      | -18,3 | 30,3          | 9,4                     | 22,0       | -1,2  |
| 2015            | 152,2               | 65,4            | 150,7      | 66,9  | 27,2          | 12,3                    | 21,0       | -6,1  |
| 2016            | 100,2               | 48,6            | 143,3      | 5,5   | 33,4          | 11,0                    | 20,3       | 2,1   |
| 2017            | 95,0                | 40,4            | 148,4      | -13,0 | 41,0          | 10,4                    | 24,6       | 6,0   |
| 2018            | 110,9               | 69,7            | 155,8      | 24,9  | 46,1          | 10,0                    | 28,1       | 8,0   |
| 2019            | 123,0               | 90,7            | 164,4      | 49,4  | 47,6          | 12,0                    | 30,5       | 5,0   |
| 2020            | 96,6                | 71,7            | 141,8      | 26,5  | 31,5          | 13,5                    | 22,2       | -4,2  |
| 2021            | 114,5               | 64,4            | 170,7      | 8,2   | 44,3          | 15,9                    | 28,7       | -0,3  |
| 2022            | 139,2               | 91,5            | 191,6      | 39,1  | 48,6          | 15,8                    | 32,6       | 0,2   |
| 2023            | 138,9               | 89,7            | 187,3      | 41,2  | 46,1          | 12,9                    | 32,3       | 0,9   |
| 2024            | 130,8               | 87,2            | 184,1      | 34,0  | 43,3          | 15,2                    | 30,9       | -2,8  |
| 2023 – 2° trim. | 33,4                | 21,0            | 46,1       | 8,3   | 13,5          | 2,8                     | 7,4        | 3,3   |
| 2024 – 2° trim. | 31,5                | 21,6            | 44,3       | 8,8   | 12,3          | 3,7                     | 6,9        | 1,7   |
| 2025 – 2° trim. | 29,3                | 21,1            | 44,3       | 6,1   | 12,0          | 3,6                     | 6,5        | 1,9   |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

**Tab. 1.3b – Veneto. Dinamica dei rapporti di lavoro a tempo determinato e in somministrazione. Flussi di assunzioni, trasformazioni, cessazioni e saldo. 2008 – 2° trim. 2025 (val. in migliaia)**

|                 | Tempo determinato |                        |            |       | Rapporti in somministrazione |                  |                                   |            |       |
|-----------------|-------------------|------------------------|------------|-------|------------------------------|------------------|-----------------------------------|------------|-------|
|                 | Assunzioni        | Trasform. da ctd a cti | Cessazioni | Saldo | Assunzioni                   | di cui a t. ind. | Trasf. da somm. det. a somm. ind. | Cessazioni | Saldo |
| 2008            | 406,4             | 45,6                   | 364,4      | -3,6  | 113,3                        | 0,0              | 0,0                               | 116,5      | -3,2  |
| 2009            | 363,2             | 38,9                   | 336,7      | -12,3 | 79,1                         | 0,0              | 0,0                               | 80,2       | -1,1  |
| 2010            | 377,5             | 38,3                   | 330,6      | 8,6   | 102,6                        | 0,1              | 0,0                               | 98,0       | 4,6   |
| 2011            | 393,6             | 41,8                   | 356,3      | -4,5  | 113,0                        | 0,2              | 0,0                               | 114,1      | -1,1  |
| 2012            | 383,4             | 40,8                   | 349,3      | -6,7  | 104,0                        | 0,3              | 0,0                               | 104,8      | -0,8  |
| 2013            | 389,8             | 33,3                   | 354,1      | 2,5   | 112,1                        | 0,5              | 0,0                               | 112,0      | 0,1   |
| 2014            | 420,0             | 28,9                   | 380,8      | 10,3  | 129,3                        | 0,3              | 0,0                               | 127,2      | 2,0   |
| 2015            | 417,5             | 53,1                   | 384,5      | -20,1 | 155,4                        | 2,2              | 0,4                               | 153,5      | 1,8   |
| 2016            | 413,0             | 37,6                   | 348,3      | 27,1  | 180,6                        | 0,9              | 0,2                               | 175,7      | 4,9   |
| 2017            | 494,4             | 30,1                   | 414,1      | 50,3  | 215,7                        | 0,9              | 0,0                               | 209,6      | 6,1   |
| 2018            | 520,7             | 59,7                   | 452,5      | 8,6   | 190,8                        | 1,8              | 0,7                               | 181,7      | 9,1   |
| 2019            | 507,1             | 78,7                   | 451,8      | -23,4 | 137,9                        | 6,1              | 1,0                               | 138,4      | -0,5  |
| 2020            | 405,8             | 58,3                   | 370,2      | -22,7 | 102,6                        | 3,2              | 0,9                               | 98,7       | 3,9   |
| 2021            | 489,2             | 48,5                   | 400,4      | 40,3  | 139,7                        | 2,9              | 2,2                               | 127,7      | 12,0  |
| 2022            | 553,0             | 75,7                   | 480,2      | -2,9  | 144,5                        | 5,4              | 3,8                               | 146,8      | -2,3  |
| 2023            | 550,6             | 76,7                   | 471,7      | 2,2   | 127,7                        | 4,9              | 3,4                               | 129,5      | -1,8  |
| 2024            | 556,6             | 72,0                   | 482,0      | 2,6   | 124,7                        | 3,9              | 3,4                               | 125,2      | -0,5  |
| 2023 – 2° trim. | 156,2             | 18,3                   | 98,9       | 39,1  | 33,4                         | 1,1              | 0,8                               | 31,8       | 1,7   |
| 2024 – 2° trim. | 155,8             | 17,9                   | 102,9      | 35,0  | 34,7                         | 1,0              | 1,2                               | 30,9       | 3,9   |
| 2025 – 2° trim. | 159,8             | 17,5                   | 101,8      | 40,4  | 32,0                         | 0,9              | 0,7                               | 29,1       | 2,9   |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

Una quota rilevante delle nuove attivazioni contrattuali riguarda i rapporti di lavoro a tempo parziale (**tab. 1.4**)<sup>24</sup>. Nel secondo trimestre del 2025, nonostante una leggera flessione delle assunzioni ad orario ridotto (77.500, contro le 78.700 del medesimo periodo dell'anno precedente), il peso del part-time sul totale delle attivazioni contrattuali si è mantenuto attorno al 33%. Nel caso del tempo indeterminato, le assunzioni part-time sono state 7.600, con un calo su base annua del -9% (superiore a quello rilevato per il full-time); l'incidenza sul totale dei nuovi rapporti di lavoro (pur mostrando una riduzione di qualche decimo di punto percentuale) continua ad attestarsi, come nel biennio precedente, attorno al 26%.

Con riferimento alla componente femminile – per la quale l'incidenza del part-time è massima – le assunzioni ad orario ridotto nel secondo trimestre del 2025 sono state 45.700, in calo del -4% rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente (-5% le assunzioni a tempo pieno). Il peso del part-time nel periodo si mantiene, come negli anni precedenti, vicino al 45%.

**Tab. 1.4 – Veneto. Assunzioni\* per tipologia di orario (val. in migliaia)**

|                            | Part-time | Full-time | N.d. | Totale | Inc.% part-time |
|----------------------------|-----------|-----------|------|--------|-----------------|
| <b>Totale</b>              |           |           |      |        |                 |
| 2015                       | 240,9     | 508,5     | 2,9  | 752,3  | 32,0%           |
| 2016                       | 240,1     | 483,8     | 3,3  | 727,2  | 33,0%           |
| 2017                       | 289,6     | 553,7     | 2,8  | 846,1  | 34,2%           |
| 2018                       | 288,3     | 577,2     | 3,1  | 868,6  | 33,2%           |
| 2019                       | 269,6     | 543,1     | 2,9  | 815,6  | 33,1%           |
| 2020                       | 201,9     | 432,4     | 2,2  | 636,5  | 31,7%           |
| 2021                       | 246,9     | 538,3     | 2,5  | 787,7  | 31,3%           |
| 2022                       | 276,1     | 606,5     | 2,6  | 885,2  | 31,2%           |
| 2023                       | 276,0     | 584,6     | 2,7  | 863,2  | 32,0%           |
| 2024                       | 281,3     | 570,0     | 4,2  | 855,5  | 32,9%           |
| 2023 – 2° trim.            | 77,4      | 158,6     | 0,6  | 236,6  | 32,7%           |
| 2024 – 2° trim.            | 78,7      | 154,9     | 0,7  | 234,2  | 33,6%           |
| 2025 – 2° trim.            | 77,5      | 154,1     | 1,4  | 233,0  | 33,3%           |
| <b>Tempo indeterminato</b> |           |           |      |        |                 |
| 2015                       | 59,1      | 91,5      | 1,7  | 152,2  | 38,8%           |
| 2016                       | 37,8      | 61,1      | 1,3  | 100,2  | 37,7%           |
| 2017                       | 31,8      | 62,2      | 1,0  | 95,0   | 33,5%           |
| 2018                       | 35,3      | 74,6      | 1,1  | 110,9  | 31,8%           |
| 2019                       | 39,7      | 82,4      | 0,9  | 123,0  | 32,3%           |
| 2020                       | 29,0      | 66,9      | 0,6  | 96,6   | 30,1%           |
| 2021                       | 29,7      | 84,2      | 0,6  | 114,5  | 25,9%           |
| 2022                       | 35,7      | 102,8     | 0,7  | 139,2  | 25,6%           |
| 2023                       | 36,7      | 101,6     | 0,6  | 138,9  | 26,5%           |
| 2024                       | 35,4      | 94,9      | 0,5  | 130,8  | 27,1%           |
| 2023 – 2° trim.            | 8,7       | 24,6      | 0,1  | 33,4   | 26,0%           |
| 2024 – 2° trim.            | 8,4       | 23,0      | 0,1  | 31,5   | 26,7%           |
| 2025 – 2° trim.            | 7,6       | 21,6      | 0,1  | 29,3   | 26,0%           |
| <b>Donne</b>               |           |           |      |        |                 |
| 2015                       | 152,1     | 204,2     | 1,2  | 357,5  | 42,5%           |
| 2016                       | 149,7     | 178,5     | 1,2  | 329,5  | 45,4%           |
| 2017                       | 177,8     | 197,6     | 1,0  | 376,5  | 47,2%           |
| 2018                       | 177,4     | 202,3     | 1,1  | 380,8  | 46,6%           |
| 2019                       | 168,8     | 194,3     | 1,1  | 364,2  | 46,4%           |
| 2020                       | 126,4     | 157,5     | 0,8  | 284,7  | 44,4%           |
| 2021                       | 158,4     | 200,8     | 0,9  | 360,1  | 44,0%           |
| 2022                       | 178,5     | 234,3     | 1,0  | 413,8  | 43,1%           |
| 2023                       | 173,8     | 220,5     | 0,9  | 395,2  | 44,0%           |
| 2024                       | 172,0     | 211,6     | 1,5  | 385,1  | 44,7%           |
| 2023 – 2° trim.            | 48,4      | 59,3      | 0,2  | 107,9  | 44,9%           |
| 2024 – 2° trim.            | 47,7      | 58,0      | 0,2  | 105,8  | 45,0%           |
| 2025 – 2° trim.            | 45,7      | 55,1      | 0,5  | 101,2  | 45,1%           |

\* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e contratti di somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

<sup>24</sup> Sul tema, per una disamina più approfondita, si rimanda a Osservatorio regionale Mercato del Lavoro (2025), *Part-time e mercato del lavoro in Veneto: scelte, necessità, strategie*, in Tartufi 61, aprile, [www.venetolavoro.it/tartufi](http://www.venetolavoro.it/tartufi)



Dal punto di vista settoriale (**tab 1.5**), l'intensità di utilizzo del part-time continua a mantenersi elevata soprattutto nell'ambito del commercio e dei servizi turistici, con un'incidenza sul totale delle assunzioni che, nel secondo trimestre del 2025, si attesta al 60% nel primo caso e al 40% nel secondo. Più contenuto è, invece, il peso del part-time nel comparto agricolo (16%) e nel complesso dell'industria (15%). Da segnalare, nel confronto con il medesimo periodo del 2024, il calo tendenziale delle assunzioni part-time nell'ambito industriale (-6%), nel commercio (-2%), nel comparto dell'istruzione (-5%) e negli altri servizi (-5%). Di rilievo, pur con riferimento a numerosità nel complesso contenute, anche la progressiva crescita delle assunzioni ad orario ridotto nel comparto agricolo. Nel secondo trimestre del 2025, le attivazioni part-time sono state 2.800, stabili sui livelli dell'anno precedente, ma in rilevante crescita rispetto al medesimo periodo delle annualità precedenti.<sup>25</sup>

**Tab. 1.5 – Veneto. Assunzioni\* a part-time per settore (val. in migliaia) e incidenza sul totale**

|                         | Agricoltura | Industria | Servizi | Commercio | Serv. turistici | Istruzione | Altro | Totale |
|-------------------------|-------------|-----------|---------|-----------|-----------------|------------|-------|--------|
| <b>Part-time totale</b> |             |           |         |           |                 |            |       |        |
| 2015                    | 3,4         | 22,6      | 214,9   | 16,4      | 51,1            | 28,5       | 118,8 | 240,9  |
| 2016                    | 3,8         | 19,7      | 216,6   | 16,5      | 50,4            | 25,9       | 123,7 | 240,1  |
| 2017                    | 5,2         | 22,9      | 261,5   | 20,3      | 66,3            | 24,3       | 150,6 | 289,6  |
| 2018                    | 6,4         | 15,0      | 152,4   | 16,2      | 53,9            | 23,1       | 59,2  | 173,8  |
| 2019                    | 6,7         | 24,0      | 238,9   | 20,5      | 68,2            | 24,7       | 125,4 | 269,6  |
| 2020                    | 6,7         | 18,1      | 177,1   | 14,4      | 43,7            | 23,0       | 96,1  | 201,9  |
| 2021                    | 6,2         | 21,8      | 219,0   | 18,1      | 55,6            | 29,2       | 116,0 | 246,9  |
| 2022                    | 6,1         | 24,3      | 245,7   | 22,4      | 67,7            | 32,0       | 123,6 | 276,1  |
| 2023                    | 7,9         | 23,9      | 244,1   | 24,7      | 72,1            | 28,0       | 119,4 | 276,0  |
| 2024                    | 11,8        | 22,4      | 247,1   | 25,5      | 71,3            | 27,3       | 123,0 | 281,3  |
| 2023 – 2° trim.         | 1,7         | 6,1       | 69,6    | 7,3       | 27,0            | 3,9        | 31,4  | 77,4   |
| 2024 – 2° trim.         | 2,7         | 5,9       | 70,1    | 7,4       | 24,9            | 4,2        | 33,6  | 78,7   |
| 2025 – 2° trim.         | 2,8         | 5,5       | 69,2    | 7,3       | 26,0            | 4,0        | 32,0  | 77,5   |
| <b>Inc. % part-time</b> |             |           |         |           |                 |            |       |        |
| 2015                    | 5,9%        | 16,9%     | 38,2%   | 52,9%     | 40,5%           | 29,9%      | 38,4% | 32,0%  |
| 2016                    | 6,4%        | 16,4%     | 39,5%   | 53,8%     | 40,5%           | 37,0%      | 38,4% | 33,0%  |
| 2017                    | 7,1%        | 16,9%     | 41,0%   | 56,8%     | 44,9%           | 36,0%      | 39,0% | 34,2%  |
| 2018                    | 8,0%        | 16,1%     | 43,8%   | 59,9%     | 41,8%           | 36,4%      | 46,2% | 33,4%  |
| 2019                    | 8,4%        | 16,3%     | 40,6%   | 57,0%     | 45,0%           | 32,8%      | 38,5% | 33,1%  |
| 2020                    | 8,3%        | 15,8%     | 40,2%   | 56,0%     | 52,5%           | 31,8%      | 37,0% | 31,7%  |
| 2021                    | 8,5%        | 14,8%     | 38,6%   | 56,2%     | 46,3%           | 31,8%      | 35,9% | 31,3%  |
| 2022                    | 8,7%        | 14,7%     | 37,8%   | 57,0%     | 42,3%           | 30,0%      | 35,9% | 31,2%  |
| 2023                    | 11,2%       | 15,1%     | 38,5%   | 57,9%     | 43,4%           | 28,6%      | 36,5% | 32,0%  |
| 2024                    | 14,8%       | 15,1%     | 39,4%   | 59,1%     | 43,1%           | 28,3%      | 38,2% | 32,9%  |
| 2023 – 2° trim.         | 10,7%       | 15,5%     | 38,3%   | 57,3%     | 41,8%           | 25,8%      | 35,3% | 32,7%  |
| 2024 – 2° trim.         | 16,0%       | 15,9%     | 38,9%   | 58,6%     | 40,6%           | 24,2%      | 37,8% | 33,6%  |
| 2025 – 2° trim.         | 15,7%       | 15,1%     | 38,7%   | 58,9%     | 39,7%           | 26,7%      | 37,1% | 33,3%  |

\* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e contratti di somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

<sup>25</sup> Sulla dinamica può aver inciso la mancata proroga della sperimentazione, che per il biennio 2023-2024, dava alle le imprese operanti nel settore agricolo la possibilità di utilizzare per le attività stagionali le cd. prestazioni agricole di lavoro subordinato occasionale a tempo determinato "LOAgri" e delle quali si è dato conto nelle edizioni precedenti di questo report.

### ●●● Approfondimento (1): dinamiche dei contratti a tempo determinato

Nel secondo trimestre del 2025, complici i già più volte evidenziati effetti di calendario con il posticipo dell'avvio della stagione turistica, torna a rafforzarsi la complessiva domanda di lavoro a tempo determinato (**tab. A1.1**). Le assunzioni effettuate nel periodo – grazie al recupero avvenuto nel mese di aprile (**graf. A1.1**) – sono state complessivamente 159.800, in crescita del +3% rispetto allo stesso trimestre dell'anno precedente. Questo incremento è trainato soprattutto dal comparto dei servizi turistici, in crescita del +8% su base annua. Risultano, per contro, in forte contrazione le assunzioni a tempo determinato nell'ambito dell'istruzione (-14%) dove può aver inciso l'entrata in vigore di alcuni provvedimenti normativi per il personale scolastico (Decreto Scuola 2025).

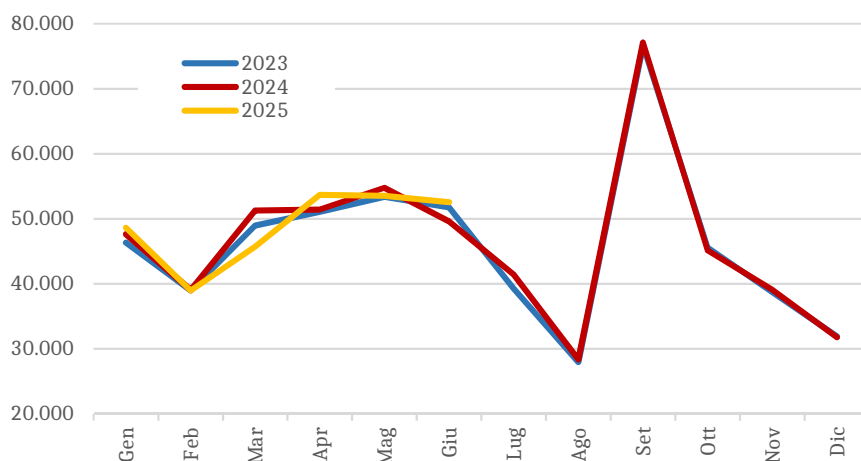
**Tab. A1.1 – Veneto. Assunzioni a tempo determinato, stagionale e non, per settore (val. in migliaia)**

|                                  | Agricoltura | Industria | Servizi |           |                 |            |       | Totale |
|----------------------------------|-------------|-----------|---------|-----------|-----------------|------------|-------|--------|
|                                  |             |           | Totale  | Commercio | Serv. turistici | Istruzione | Altro |        |
| <b>Tempo determinato totale</b>  |             |           |         |           |                 |            |       |        |
| 2015                             | 54,7        | 70,6      | 292,2   | 18,6      | 97,0            | 87,6       | 89,1  | 417,5  |
| 2016                             | 58,0        | 74,7      | 280,4   | 21,3      | 102,5           | 62,1       | 94,6  | 413,0  |
| 2017                             | 72,1        | 87,3      | 335,1   | 26,8      | 125,6           | 60,7       | 122,0 | 494,4  |
| 2018                             | 79,8        | 93,3      | 347,6   | 27,0      | 129,0           | 63,3       | 128,3 | 520,7  |
| 2019                             | 77,3        | 82,0      | 347,7   | 26,1      | 125,7           | 69,0       | 126,8 | 507,1  |
| 2020                             | 78,8        | 68,3      | 258,7   | 18,5      | 68,6            | 67,6       | 104,0 | 405,8  |
| 2021                             | 71,3        | 86,1      | 331,8   | 23,9      | 101,4           | 84,5       | 122,0 | 489,2  |
| 2022                             | 67,8        | 89,7      | 395,4   | 29,1      | 136,0           | 100,5      | 129,9 | 553,0  |
| 2023                             | 69,0        | 86,9      | 394,7   | 31,9      | 140,4           | 90,3       | 132,2 | 550,6  |
| 2024                             | 78,1        | 83,5      | 395,0   | 32,8      | 141,7           | 90,7       | 129,9 | 556,6  |
| 2023 – 2° trim.                  | 15,1        | 21,9      | 119,3   | 9,8       | 55,9            | 15,0       | 38,5  | 156,2  |
| 2024 – 2° trim.                  | 16,7        | 20,8      | 118,3   | 10,1      | 53,5            | 17,1       | 37,6  | 155,8  |
| 2025 – 2° trim.                  | 17,2        | 21,4      | 121,2   | 10,0      | 57,6            | 14,8       | 38,9  | 159,8  |
| <b>Tempo det. stagionale</b>     |             |           |         |           |                 |            |       |        |
| 2015                             | 36,3        | 6,0       | 53,7    | 2,6       | 40,7            | 0,3        | 10,1  | 95,9   |
| 2016                             | 38,8        | 6,6       | 54,8    | 2,6       | 40,7            | 0,6        | 10,8  | 100,2  |
| 2017                             | 49,5        | 7,1       | 63,9    | 3,1       | 47,4            | 0,7        | 12,8  | 120,5  |
| 2018                             | 53,2        | 7,3       | 69,0    | 3,3       | 50,4            | 0,8        | 14,5  | 129,5  |
| 2019                             | 51,3        | 7,8       | 78,0    | 4,2       | 55,3            | 1,2        | 17,4  | 137,1  |
| 2020                             | 51,4        | 6,9       | 60,1    | 2,7       | 36,0            | 0,9        | 20,5  | 118,4  |
| 2021                             | 45,9        | 6,6       | 78,2    | 3,6       | 53,1            | 1,1        | 20,4  | 130,7  |
| 2022                             | 43,7        | 6,9       | 90,5    | 4,4       | 63,2            | 1,5        | 21,4  | 141,1  |
| 2023                             | 44,0        | 6,8       | 98,2    | 4,6       | 64,3            | 1,7        | 27,6  | 148,9  |
| 2024                             | 49,4        | 6,1       | 94,7    | 4,6       | 65,6            | 1,8        | 22,7  | 150,1  |
| 2023 – 2° trim.                  | 9,6         | 1,4       | 48,8    | 2,7       | 34,5            | 0,2        | 11,4  | 59,8   |
| 2024 – 2° trim.                  | 10,7        | 1,2       | 44,0    | 2,5       | 32,2            | 0,1        | 9,2   | 55,9   |
| 2025 – 2° trim.                  | 10,2        | 1,4       | 51,1    | 3,0       | 37,0            | 0,4        | 10,8  | 62,7   |
| <b>Tempo det. non stagionale</b> |             |           |         |           |                 |            |       |        |
| 2015                             | 18,5        | 64,6      | 238,6   | 16,0      | 56,3            | 87,3       | 79,0  | 321,6  |
| 2016                             | 19,1        | 68,1      | 225,6   | 18,6      | 61,8            | 61,4       | 83,8  | 312,9  |
| 2017                             | 22,6        | 80,2      | 271,1   | 23,7      | 78,1            | 60,0       | 109,2 | 374,0  |
| 2018                             | 26,6        | 86,0      | 278,6   | 23,7      | 78,6            | 62,5       | 113,8 | 391,3  |
| 2019                             | 26,1        | 74,2      | 269,7   | 22,0      | 70,5            | 67,9       | 109,4 | 370,0  |
| 2020                             | 27,4        | 61,3      | 198,7   | 15,7      | 32,6            | 66,8       | 83,5  | 287,4  |
| 2021                             | 25,4        | 79,5      | 253,6   | 20,3      | 48,3            | 83,4       | 101,5 | 358,5  |
| 2022                             | 24,1        | 82,8      | 305,0   | 24,8      | 72,8            | 98,9       | 108,4 | 411,9  |
| 2023                             | 25,0        | 80,1      | 296,6   | 27,3      | 76,0            | 88,6       | 104,7 | 401,7  |
| 2024                             | 28,7        | 77,4      | 300,3   | 28,2      | 76,1            | 88,9       | 107,2 | 406,5  |
| 2023 – 2° trim.                  | 5,5         | 20,5      | 70,5    | 7,1       | 21,4            | 14,8       | 27,1  | 96,5   |
| 2024 – 2° trim.                  | 6,0         | 19,6      | 74,3    | 7,6       | 21,3            | 16,9       | 28,4  | 99,9   |
| 2025 – 2° trim.                  | 6,9         | 20,0      | 70,0    | 7,0       | 20,6            | 14,4       | 28,1  | 97,0   |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

La domanda di lavoro a termine stagionale esplicitamente rilevabile nelle Comunicazioni Obbligatorie, nel corso del secondo trimestre del 2025, ha evidenziato un importante incremento (+12%) grazie soprattutto al rafforzamento delle assunzioni nell'ambito dei servizi turistici. In questo comparto il volume delle assunzioni è risultato in crescita del +15%, passando dalle 32.200 nuove attivazioni contrattuali del secondo trimestre 2024 alle 37.000 del 2025. Specularmente, la domanda di lavoro a tempo determinato non stagionale, che nel secondo trimestre del 2025 si è attestata pochissimo al di sotto dello stesso periodo dell'anno precedente, si è rafforzata nel comparto agricolo (+16%) e, pur di poco, nell'industria (+2%); ha invece registrato un non trascurabile calo nel complesso dei servizi (-6%).

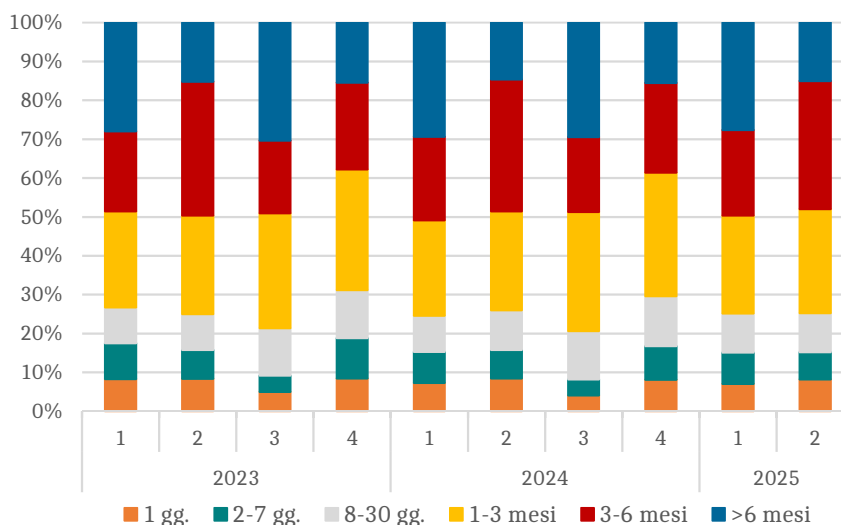
**Graf. A1.1 – Veneto. Dinamica mensile delle assunzioni a tempo determinato**



Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

Nel confronto tendenziale, modificando di pochissimo la composizione percentuale del trimestre (**graf. A1.2**), la riduzione delle assunzioni a tempo determinato non stagionale risulta interessante, da un lato, soprattutto i rapporti di lavoro più brevi, dall'altro, quelli più lunghi. I contratti a termine che, al momento dell'assunzione, avevano una durata prevista superiore ai 6 mesi sono diminuiti su base annua del -5%; quelli più corti, nella fattispecie quelli al di sotto dei 7 giorni, hanno registrato una contrazione del -4%. Un incremento delle attivazioni contrattuali che merita di essere segnalato, pur limitato nei numeri, è quello registrato in agricoltura e nell'industria per la classe di durata che va da 1 mese a 6 mesi.

**Graf. A1.2 – Veneto. Composizione delle assunzioni a tempo determinato per durata prevista**



Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

**Tab. A1.2 – Veneto. Assunzioni a tempo determinato non stagionale per durata prevista (val. in migliaia)**

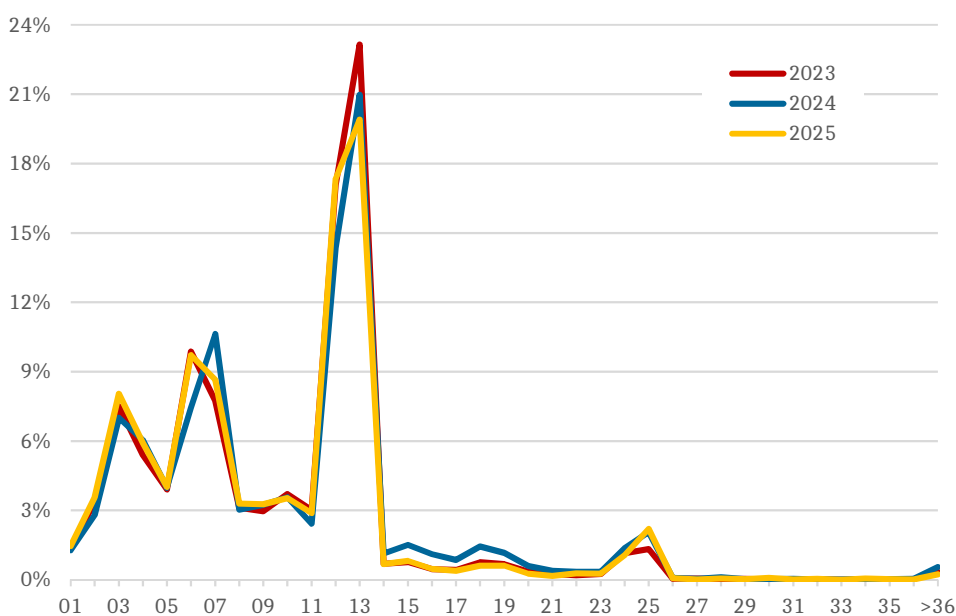
|                            | 1 giorno | 2-7 gg. | 8-30 gg. | 1-6 mesi | 6-12 mesi | Oltre un anno | Totale | Durata media prevista in gg |
|----------------------------|----------|---------|----------|----------|-----------|---------------|--------|-----------------------------|
| <b>Totale</b>              |          |         |          |          |           |               |        |                             |
| 2015                       | 43,3     | 36,5    | 34,2     | 138,8    | 64,2      | 4,6           | 321,6  | 108,0                       |
| 2016                       | 29,6     | 22,1    | 36,2     | 153,8    | 66,5      | 4,7           | 312,9  | 117,7                       |
| 2017                       | 34,8     | 28,3    | 44,6     | 183,3    | 76,6      | 6,4           | 374,0  | 118,1                       |
| 2018                       | 34,7     | 28,6    | 44,1     | 191,2    | 87,7      | 4,9           | 391,3  | 122,9                       |
| 2019                       | 35,4     | 29,3    | 40,4     | 177,5    | 84,3      | 3,1           | 370,0  | 122,1                       |
| 2020                       | 11,0     | 16,2    | 35,2     | 148,3    | 74,3      | 2,5           | 287,4  | 132,8                       |
| 2021                       | 20,1     | 22,2    | 41,3     | 189,5    | 83,0      | 2,5           | 358,5  | 126,9                       |
| 2022                       | 34,5     | 38,0    | 43,6     | 199,0    | 93,6      | 3,3           | 411,9  | 123,3                       |
| 2023                       | 33,2     | 35,0    | 40,5     | 197,2    | 92,5      | 3,2           | 401,7  | 123,7                       |
| 2024                       | 33,3     | 32,9    | 44,0     | 201,6    | 91,9      | 2,7           | 406,5  | 121,6                       |
| 2023 – 2° trim.            | 10,2     | 9,2     | 9,9      | 50,4     | 16,0      | 0,7           | 96,5   | 104,5                       |
| 2024 – 2° trim.            | 11,0     | 9,9     | 11,6     | 51,1     | 15,8      | 0,6           | 99,9   | 101,0                       |
| 2025 – 2° trim.            | 10,8     | 9,3     | 10,9     | 50,5     | 14,9      | 0,6           | 97,0   | 99,0                        |
| <b>Agricoltura</b>         |          |         |          |          |           |               |        |                             |
| 2019                       | 0,0      | 0,2     | 4,2      | 15,1     | 6,3       | 0,1           | 26,1   | 129,6                       |
| 2020                       | 0,0      | 0,2     | 5,0      | 16,0     | 6,0       | 0,2           | 27,4   | 125,3                       |
| 2021                       | 0,0      | 0,2     | 4,0      | 15,5     | 5,6       | 0,1           | 25,4   | 127,7                       |
| 2022                       | 0,0      | 0,1     | 3,5      | 14,5     | 5,8       | 0,1           | 24,1   | 133,5                       |
| 2023                       | 0,1      | 0,2     | 3,4      | 15,0     | 6,1       | 0,2           | 25,0   | 134,1                       |
| 2024                       | 0,0      | 0,2     | 4,4      | 17,0     | 6,9       | 0,2           | 28,7   | 132,0                       |
| 2023 – 2° trim.            | 0,0      | 0,0     | 0,7      | 3,5      | 1,2       | 0,0           | 5,5    | 117,6                       |
| 2024 – 2° trim.            | 0,0      | 0,0     | 0,9      | 3,6      | 1,3       | 0,0           | 6,0    | 116,7                       |
| 2025 – 2° trim.            | 0,0      | 0,0     | 0,7      | 4,6      | 1,5       | 0,0           | 6,9    | 116,8                       |
| <b>Industria</b>           |          |         |          |          |           |               |        |                             |
| 2019                       | 0,1      | 1,1     | 8,6      | 49,2     | 14,6      | 0,6           | 74,2   | 129,9                       |
| 2020                       | 0,1      | 0,8     | 7,9      | 42,1     | 10,0      | 0,4           | 61,3   | 119,8                       |
| 2021                       | 0,1      | 1,0     | 8,9      | 53,8     | 15,2      | 0,5           | 79,5   | 128,4                       |
| 2022                       | 0,1      | 0,8     | 8,5      | 56,7     | 16,2      | 0,5           | 82,8   | 130,1                       |
| 2023                       | 0,1      | 0,8     | 9,1      | 54,4     | 15,1      | 0,6           | 80,1   | 127,2                       |
| 2024                       | 0,1      | 1,0     | 9,2      | 52,7     | 14,1      | 0,3           | 77,4   | 123,5                       |
| 2023 – 2° trim.            | 0,0      | 0,2     | 2,1      | 13,8     | 4,2       | 0,2           | 20,5   | 128,2                       |
| 2024 – 2° trim.            | 0,0      | 0,3     | 2,4      | 12,8     | 4,0       | 0,1           | 19,6   | 125,3                       |
| 2025 – 2° trim.            | 0,0      | 0,2     | 2,4      | 13,5     | 3,8       | 0,1           | 20,0   | 121,3                       |
| <b>Servizi</b>             |          |         |          |          |           |               |        |                             |
| 2019                       | 35,2     | 27,9    | 27,5     | 113,2    | 63,4      | 2,4           | 269,7  | 119,2                       |
| 2020                       | 10,9     | 15,2    | 22,3     | 90,1     | 58,3      | 1,9           | 198,7  | 137,9                       |
| 2021                       | 20,0     | 21,0    | 28,4     | 120,2    | 62,1      | 1,9           | 253,6  | 126,4                       |
| 2022                       | 34,4     | 37,0    | 31,6     | 127,8    | 71,6      | 2,7           | 305,0  | 120,7                       |
| 2023                       | 33,1     | 34,0    | 27,9     | 127,7    | 71,4      | 2,4           | 296,6  | 121,9                       |
| 2024                       | 33,1     | 31,7    | 30,4     | 131,9    | 71,0      | 2,2           | 300,3  | 120,2                       |
| 2023 – 2° trim.            | 10,2     | 9,0     | 7,0      | 33,2     | 10,6      | 0,5           | 70,5   | 96,6                        |
| 2024 – 2° trim.            | 10,9     | 9,6     | 8,3      | 34,6     | 10,4      | 0,5           | 74,3   | 93,3                        |
| 2025 – 2° trim.            | 10,8     | 9,0     | 7,8      | 32,4     | 9,6       | 0,4           | 70,0   | 90,8                        |
| <b>- Servizi turistici</b> |          |         |          |          |           |               |        |                             |
| 2019                       | 19,3     | 9,3     | 5,0      | 28,2     | 8,3       | 0,4           | 70,5   | 78,3                        |
| 2020                       | 5,0      | 2,8     | 3,3      | 17,4     | 3,9       | 0,2           | 32,6   | 91,8                        |
| 2021                       | 10,2     | 4,9     | 3,9      | 24,1     | 4,9       | 0,2           | 48,3   | 81,3                        |
| 2022                       | 20,8     | 10,1    | 4,4      | 29,4     | 7,8       | 0,3           | 72,8   | 73,9                        |
| 2023                       | 17,9     | 10,5    | 4,8      | 33,4     | 9,2       | 0,3           | 76,0   | 80,9                        |
| 2024                       | 16,7     | 10,6    | 5,3      | 34,1     | 9,0       | 0,3           | 76,1   | 81,2                        |
| 2023 – 2° trim.            | 5,1      | 2,9     | 1,1      | 9,5      | 2,8       | 0,0           | 21,4   | 82,8                        |
| 2024 – 2° trim.            | 4,9      | 2,9     | 1,2      | 9,6      | 2,6       | 0,0           | 21,3   | 80,6                        |
| 2025 – 2° trim.            | 5,0      | 2,9     | 1,3      | 9,0      | 2,4       | 0,0           | 20,6   | 77,0                        |
| <b>- Istruzione</b>        |          |         |          |          |           |               |        |                             |
| 2019                       | 8,5      | 13,9    | 10,5     | 7,9      | 26,6      | 0,4           | 67,9   | 136,2                       |
| 2020                       | 4,3      | 10,0    | 9,3      | 8,9      | 33,9      | 0,4           | 66,8   | 165,4                       |
| 2021                       | 8,0      | 13,8    | 13,7     | 15,7     | 31,8      | 0,5           | 83,4   | 141,3                       |
| 2022                       | 10,8     | 23,8    | 16,6     | 12,6     | 34,5      | 0,6           | 98,9   | 127,2                       |
| 2023                       | 12,8     | 20,9    | 12,3     | 9,8      | 32,2      | 0,5           | 88,6   | 130,4                       |
| 2024                       | 13,2     | 18,3    | 13,3     | 11,0     | 32,7      | 0,4           | 88,9   | 129,8                       |
| 2023 – 2° trim.            | 4,3      | 5,4     | 3,3      | 1,5      | 0,2       | 0,1           | 14,8   | 19,5                        |
| 2024 – 2° trim.            | 5,2      | 5,9     | 3,8      | 1,8      | 0,2       | 0,1           | 16,9   | 19,2                        |
| 2025 – 2° trim.            | 4,2      | 5,2     | 3,3      | 1,4      | 0,2       | 0,1           | 14,4   | 21,7                        |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

Le durate previste dai contratti a termine non stagionali, anche nel secondo trimestre del 2025 si mantengono in media poco al di sopra dei 3 mesi (**tab. A1.2**). La durata più breve, inferiore al mese, si osserva nell'istruzione ambito nel quale si ricorre a questa tipologia contrattuale soprattutto per le sostituzioni temporanee del personale. Nei servizi turistici, la durata media prevista per le assunzioni a termine non formalizzate come stagionali si attesta attorno alle 2,5 mensilità, in leggero calo rispetto al dato medio rilevato nello stesso periodo del 2024 e del 2023. Per quanto riguarda il comparto industriale, generalmente contraddistinto dalle durate maggiori, la durata media dei rapporti di lavoro si stabilizza intorno ai 4 mesi.

Le informazioni dettagliate sulle trasformazioni dal tempo determinato non stagionale in funzione del tempo che intercorre tra la stipula del contratto a tempo determinato e la conferma al tempo indeterminato (**graf. A1.3**), mostrano nel secondo trimestre del 2025 una distribuzione che suggerisce una leggera tendenza alla riduzione dei tempi di accesso al tempo indeterminato. Oltre il 70% delle trasformazioni avviene entro un anno dall'assunzione e oltre la metà entro i 10 mesi.

**Graf. A1.3 – Veneto. Distribuzione percentuale delle trasformazioni di contratti a tempo determinato non stagionali per distanza in mesi dalla stipula. Secondo trimestre 2023-2025**



Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

## ●●● Approfondimento (2): dinamiche del lavoro in somministrazione

### *I contratti attivati dalle agenzie*

La componente della domanda di lavoro rappresentata dal lavoro somministrato possiede, per la sua intrinseca natura di rispondere alle esigenze di flessibilità delle aziende, un elevato valore informativo per l'analisi delle dinamiche del mercato del lavoro e, più in generale, del ciclo economico. Essendo particolarmente sensibile alle variazioni congiunturali, questa variabile è considerata – in alcuni contesti – un indicatore in grado di anticipare con una certa regolarità l'andamento dell'occupazione<sup>26</sup>.

Nonostante il leggero aumento dei rapporti di lavoro in somministrazione registrato su base tendenziale nel primo trimestre del 2025, nel secondo trimestre le assunzioni da parte delle agenzie localizzate in Veneto (complessivamente 32.000) risultano nuovamente in calo del -8% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, confermando il trend di progressiva contrazione che ha caratterizzato il ricorso a questo tipo di contratto negli ultimi anni (**tab. A2.1**).

Nell'insieme, il saldo trimestrale è positivo per +2.900 posizioni di lavoro. Esso risulta meno favorevole di quello del secondo trimestre del 2024 (+3.900), soprattutto per effetto del peggioramento del bilancio occupazionale del tempo determinato. Quest'ultimo risulta infatti negativo e pari a -100 posizioni, a fronte di un saldo di +600 unità osservato nel medesimo periodo dell'anno precedente. Il bilancio occupazionale dei contratti di somministrazione a tempo indeterminato è invece positivo per +3.000 unità, ma comunque meno favorevole di quello del 2024 (+3.300).

**Tab. A2.1 – Veneto. Contratti di somministrazione a tempo indeterminato e determinato**

|                 | Somministrato indeterminato |            | Somministrato determinato |            |                                                 |
|-----------------|-----------------------------|------------|---------------------------|------------|-------------------------------------------------|
|                 | Saldo                       | Assunzioni | Saldo                     | Assunzioni | Trasformazioni da somm. t.det. a somm. t.indet. |
| 2015            | 2.258                       | 2.153      | -441                      | 153.209    | 360                                             |
| 2016            | 560                         | 928        | 4.322                     | 179.623    | 156                                             |
| 2017            | 77                          | 912        | 5.987                     | 214.763    | 17                                              |
| 2018            | 1.336                       | 1.750      | 7.799                     | 189.083    | 670                                             |
| 2019            | 4.643                       | 6.115      | -5.185                    | 131.781    | 954                                             |
| 2020            | 1.788                       | 3.200      | 2.150                     | 99.444     | 934                                             |
| 2021            | 1.241                       | 2.885      | 10.749                    | 136.783    | 2.183                                           |
| 2022            | 3.631                       | 5.444      | -5.940                    | 139.050    | 3.842                                           |
| 2023            | 2.209                       | 4.871      | -4.009                    | 122.813    | 3.438                                           |
| 2024            | 614                         | 3.881      | -1.103                    | 120.831    | 3.449                                           |
| 2023 – 2° trim. | 525                         | 1.143      | 1.155                     | 32.303     | 822                                             |
| 2024 – 2° trim. | 594                         | 978        | 3.274                     | 33.751     | 1.173                                           |
| 2025 – 2° trim. | -92                         | 855        | 2.988                     | 31.185     | 667                                             |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

### *Dal lato delle imprese utilizzatrici: le missioni attivate*

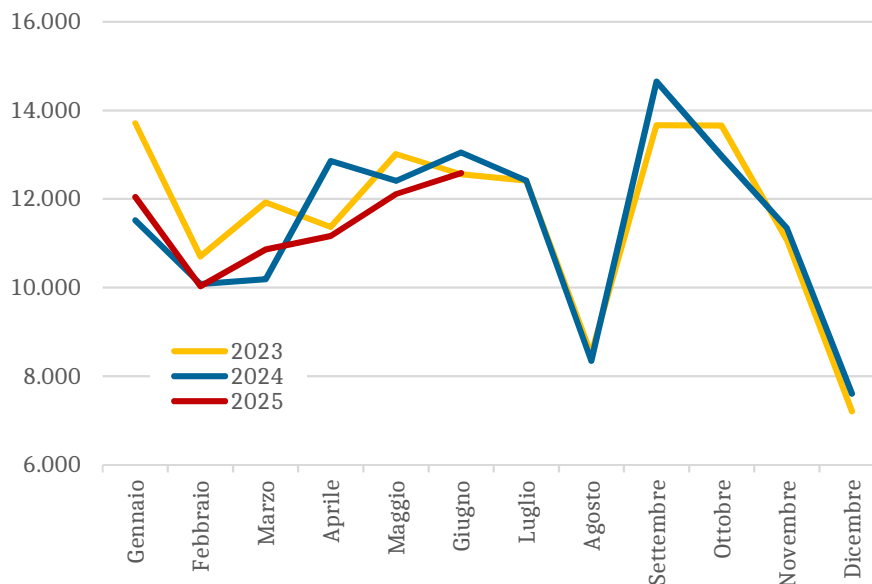
Il ricorso al lavoro somministrato da parte delle aziende localizzate in Veneto continua a mantenersi elevato (**graff. A2.1 e A2.2**). Se nei primi mesi del 2025 le missioni a tempo determinato risultavano in aumento rispetto ai volumi registrati nello stesso periodo del 2024, nel secondo trimestre 2025 si rileva una nuova contrazione. Nel periodo aprile-giugno 2025, infatti, esse si attestano a 35.900, un volume inferiore rispetto a quello del medesimo trimestre 2024 (38.300).

<sup>26</sup> Per un approfondimento metodologico sulle scelte adottate in relazione alle modalità di osservazione del lavoro somministrato, si rimanda alla recente pubblicazione dell'Osservatorio "Grammatica delle comunicazioni obbligatorie/10. La somministrazione di lavoro: modalità di osservazione, criteri di computo ed effetti sui saldi" della collana "Tempi e Metodi". Il working paper analizza alcune questioni legate all'osservazione, specie su base territoriale, del lavoro in somministrazione e propone una riflessione su alcune criticità legate alle diverse modalità di analisi delle dinamiche occupazionali.



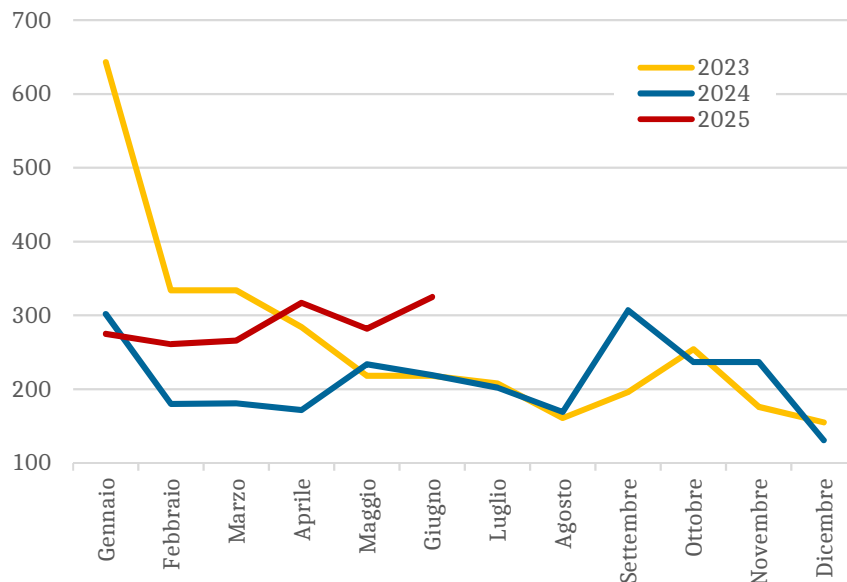
Le missioni a tempo indeterminato (*staff leasing*) – possibili solo nel caso in cui il lavoratore sia assunto dall'agenzia a tempo indeterminato – sono generalmente meno diffuse. A differenza di quelle a tempo determinato, nei primi sei mesi del 2025 (ad eccezione di gennaio) i volumi delle missioni a tempo indeterminato risultano sempre superiori nel confronto tendenziale, raggiungendo a giugno un picco nell'anno in corso.

**Graf. A2.1 – Dinamica mensile delle missioni a tempo determinato**



Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

**Graf. A2.2 – Dinamica mensile delle missioni a tempo indeterminato**



Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

Il dettaglio informativo riferito alle singole missioni e che tiene conto sia della natura contrattuale del rapporto di lavoro tra agenzie e lavoratori, sia del tipo di contratto attivato tra agenzie ed imprese utilizzatrici, consente di portare l'attenzione sulle dinamiche del lavoro somministrato a tempo indeterminato, distinguendo i casi di somministrazione a tempo indeterminato (staff leasing) da quelli di impiego in missioni a termine di lavoratori reclutati dalle agenzie con contratti a tempo indeterminato (**tab. A2.2**).

Nel secondo trimestre 2025, le missioni a tempo determinato effettuate da parte di lavoratori reclutati o stabilizzati dalle agenzie con contratti a tempo indeterminato (1.100) segnano una diminuzione del -14% rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente; in calo anche il numero delle imprese utilizzatrici (-18%, 600 in termini assoluti). Per quanto riguarda, invece, le missioni per staff leasing, nel secondo trimestre 2025 sono circa 900, +48% rispetto al 2024. A tale incremento corrisponde sia un aumento del numero delle imprese utilizzatrici (440 unità, +24%) sia dei lavoratori coinvolti (900 unità, +47%).

**Tab. A2.2 – Veneto. Missioni in funzione del contratto che lega le agenzie con lavoratori e imprese utilizzatrici**

|                                       | Contratto tra agenzia e lavoratore |            |         |                     |            |         |
|---------------------------------------|------------------------------------|------------|---------|---------------------|------------|---------|
|                                       | Tempo determinato                  |            |         | Tempo indeterminato |            |         |
|                                       | Missioni                           | Lavoratori | Imprese | Missioni            | Lavoratori | Imprese |
| <b>Missione a tempo determinato</b>   |                                    |            |         |                     |            |         |
| 2015                                  | 165.534                            | 67.210     | 10.190  | 1.335               | 1.281      | 397     |
| 2016                                  | 190.004                            | 71.285     | 10.739  | 1.001               | 794        | 458     |
| 2017                                  | 229.441                            | 89.613     | 12.464  | 839                 | 597        | 425     |
| 2018                                  | 204.611                            | 94.023     | 12.954  | 1.323               | 1.122      | 561     |
| 2019                                  | 142.444                            | 77.320     | 12.015  | 2.977               | 2.524      | 977     |
| 2020                                  | 109.338                            | 68.654     | 9.991   | 2.970               | 2.157      | 1.200   |
| 2021                                  | 147.774                            | 91.921     | 11.940  | 3.559               | 2.218      | 1.450   |
| 2022                                  | 151.411                            | 88.356     | 11.554  | 5.383               | 4.004      | 1.823   |
| 2023                                  | 134.130                            | 79.281     | 10.843  | 5.665               | 4.173      | 2.249   |
| 2024                                  | 132.164                            | 76.843     | 10.284  | 5.275               | 3.896      | 2.212   |
| 2023 – 2° trim.                       | 35.563                             | 25.477     | 5.618   | 1.376               | 1.141      | 724     |
| 2024 – 2° trim.                       | 36.983                             | 26.289     | 5.426   | 1.328               | 1.151      | 748     |
| 2025 – 2° trim.                       | 34.719                             | 24.507     | 5.175   | 1.144               | 988        | 610     |
| <b>Missione a tempo indeterminato</b> |                                    |            |         |                     |            |         |
| 2015                                  | -                                  | -          | -       | 1.210               | 1.007      | 513     |
| 2016                                  | -                                  | -          | -       | 601                 | 549        | 286     |
| 2017                                  | -                                  | -          | -       | 759                 | 703        | 275     |
| 2018                                  | -                                  | -          | -       | 1.174               | 1.164      | 414     |
| 2019                                  | -                                  | -          | -       | 4.561               | 4.529      | 1.113   |
| 2020                                  | -                                  | -          | -       | 2.311               | 2.284      | 797     |
| 2021                                  | -                                  | -          | -       | 2.092               | 2.064      | 819     |
| 2022                                  | -                                  | -          | -       | 3.330               | 3.292      | 1.083   |
| 2023                                  | -                                  | -          | -       | 3.181               | 3.149      | 1.074   |
| 2024                                  | -                                  | -          | -       | 2.571               | 2.511      | 1.052   |
| 2023 – 2° trim.                       | -                                  | -          | -       | 720                 | 715        | 370     |
| 2024 – 2° trim.                       | -                                  | -          | -       | 625                 | 615        | 352     |
| 2025 – 2° trim.                       | -                                  | -          | -       | 924                 | 905        | 435     |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

Le informazioni sul settore di utilizzo in relazione alle diverse fattispecie contrattuali (**tab. A2.3**) mettono in luce le differenti modalità di ricorso al lavoro somministrato nei vari ambiti occupazionali e le dinamiche ad esse associate. In chiave tendenziale, i dati riferiti alle missioni attivate nel corso del secondo trimestre 2025 consentono di evidenziare:

- in corrispondenza delle missioni a tempo determinato conseguenti ad un rapporto di lavoro a termine con l'agenzia di somministrazione, un calo sia nel settore industriale che nell'ambito del terziario (rispettivamente del -8% e -5%). Nell'industria, tale contrazione è influenzata soprattutto dai valori del made in Italy (-14%), all'interno del quale diminuzioni più marcate si osservano in corrispondenza dei settori dell'occhialeria (-77%), tessile e abbigliamento (-20%) e del legno-mobilia (-11%), in parte riconducibili al protrarsi di una situazione di diffusa debolezza che sta interessando l'industria in senso

stretto<sup>27</sup>; al contrario, nell'industria calzaturiera si registra un aumento del +16%. Nel metalmeccanico, dopo l'incremento osservato nel corso dei primi tre mesi del 2025, nel secondo trimestre si rileva una sostanziale stabilità delle missioni a tempo determinato conseguenti ad un rapporto di lavoro a termine con l'agenzia di somministrazione. Nei servizi, i cali più significativi si registrano nel terziario avanzato e servizi finanziari (-12%) e nei servizi alla persona (-11%);

- un ricorso allo staff leasing – seppur con volumi contenuti – che nel comparto industriale, analogamente a quanto registrato nel primo trimestre 2025, continua a ridursi nel metalmeccanico (-13%) e a crescere nel made in Italy (+68%); persiste anche l'incremento nei servizi, attribuibile prevalentemente ai servizi alla persona e all'ingrosso e logistica;
- una diminuzione delle missioni a tempo determinato di lavoratori reclutati a tempo indeterminato dalle agenzie di somministrazione, in particolare nelle altre industrie (-36%) e nel metalmeccanico (-19%) per quanto riguarda il comparto industriale; nei servizi alla persona (-32%) all'interno del terziario.

**Tab. A2.3 – Veneto. Missioni per settore secondo le diverse articolazioni contrattuali.  
Secondo trimestre 2024 e 2025**

|                                         | 2024 - 2° trim.                          |       |               | 2025 - 2° trim.                          |       |               |
|-----------------------------------------|------------------------------------------|-------|---------------|------------------------------------------|-------|---------------|
|                                         | Missione a tempo determinato             |       | Staff leasing | Missione a tempo determinato             |       | Staff leasing |
|                                         | Contratto tra<br>agenzia e lavoratore a: |       |               | Contratto tra<br>agenzia e lavoratore a: |       |               |
|                                         | Ctd                                      | Cti   |               | Ctd                                      | Cti   |               |
|                                         |                                          |       |               |                                          |       |               |
| Totale                                  | 36.983                                   | 1.328 | 625           | 34.719                                   | 1.144 | 924           |
|                                         |                                          |       |               |                                          |       |               |
| Agricoltura                             | 121                                      | 1     | 0             | 146                                      | 2     | 0             |
| Industria                               | 14.174                                   | 843   | 471           | 12.983                                   | 707   | 550           |
| - Made in Italy                         | 5.656                                    | 340   | 153           | 4.845                                    | 327   | 257           |
| Ind. alimentari                         | 2.287                                    | 89    | 29            | 2.214                                    | 78    | 49            |
| Tessile-abbigliamento                   | 558                                      | 16    | 10            | 449                                      | 15    | 12            |
| Conciaria                               | 684                                      | 54    | 25            | 620                                      | 82    | 47            |
| Calzature                               | 280                                      | 13    | 8             | 325                                      | 12    | 1             |
| Legno/mobilio                           | 1.021                                    | 56    | 32            | 904                                      | 46    | 33            |
| Occhialeria                             | 605                                      | 102   | 35            | 140                                      | 85    | 111           |
| Altro made in Italy                     | 221                                      | 10    | 14            | 193                                      | 9     | 4             |
| - Metalmeccanico                        | 5.003                                    | 305   | 205           | 5.042                                    | 247   | 179           |
| - Altre industrie                       | 2.538                                    | 153   | 77            | 2.345                                    | 98    | 83            |
| - Utilities                             | 443                                      | 20    | 16            | 280                                      | 12    | 13            |
| - Costruzioni                           | 534                                      | 25    | 20            | 471                                      | 23    | 18            |
| Servizi                                 | 22.688                                   | 484   | 154           | 21.590                                   | 435   | 374           |
| - Commercio e tempo libero              | 9.303                                    | 54    | 25            | 8.965                                    | 22    | 31            |
| Commercio dett.                         | 3.129                                    | 40    | 19            | 2.891                                    | 9     | 29            |
| Servizi turistici                       | 6.174                                    | 14    | 6             | 6.074                                    | 13    | 2             |
| - Ingrosso e logistica                  | 6.348                                    | 167   | 47            | 6.311                                    | 186   | 119           |
| - Terziario avanzato/servizi finanziari | 1.752                                    | 13    | 15            | 1.549                                    | 16    | 30            |
| - Servizi alla persona                  | 2.263                                    | 233   | 56            | 2.014                                    | 158   | 186           |
| Pubblica amm./Istruzione                | 599                                      | 1     | 4             | 551                                      | 0     | 0             |
| Sanità/servizi sociali                  | 577                                      | 12    | 0             | 540                                      | 7     | 41            |
| Lavoro domestico (delle agenzie)*       | 403                                      | 214   | 26            | 306                                      | 148   | 139           |
| Servizi diversi                         | 684                                      | 6     | 26            | 617                                      | 3     | 6             |
| - Altri servizi                         | 3.020                                    | 17    | 11            | 2.750                                    | 53    | 8             |
| Supporto alle imprese                   | 588                                      | 10    | 8             | 329                                      | 4     | 2             |
| Servizi di pulizia                      | 2.244                                    | 5     | 3             | 2.226                                    | 46    | 4             |
| Altro                                   | 190                                      | 2     | 0             | 196                                      | 3     | 2             |
|                                         |                                          |       |               |                                          |       |               |

\* Missioni attivate dalle agenzie di somministrazione specializzate nella fornitura di profili professionali per la cura e l'assistenza in ambito domestico.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

<sup>27</sup> Per un approfondimento sull'andamento dell'industria riferito ai contratti a tempo indeterminato, determinato e apprendistato si veda il box dedicato in *La Bussola. Il mercato del lavoro veneto nel mese di maggio 2025*, [www.venetolavoro.it](http://www.venetolavoro.it)

## 2 DINAMICHE SETTORIALI E TERRITORIALI DELLA DOMANDA DI LAVORO

In questa sezione si approfondiscono le dinamiche settoriali che interessano la domanda di lavoro dipendente espressa dalle aziende localizzate in Veneto, sommando i reclutamenti diretti e quelli intermediati dalle agenzie di somministrazione.<sup>28</sup> Vengono presentate le principali informazioni sulle caratteristiche e gli andamenti occupazionali, con un focus sul periodo più recente, analizzando dapprima il complessivo contesto regionale e successivamente le singole realtà provinciali.

Nel corso del primo semestre del 2025, il volume complessivo delle assunzioni in Veneto (449.600) risulta in leggera contrazione rispetto all'anno precedente (-2%) (**tabb. 2.1a e 2.1b**). Il rallentamento rispetto all'analogo periodo del 2024 è legato alla contrazione delle assunzioni nei servizi (299.000, -2%), in particolare nell'ambito del commercio e dei servizi alla persona, e nell'industria (109.100, -2%), soprattutto nel tessile-abbigliamento (-9%), nell'oreficeria (-16%), nell'industria del vetro-ceramica (-7%), della chimica-plastica (-6%), e nell'occhialeria (-46%, comparto che lo scorso anno aveva beneficiato degli effetti dei processi di stabilizzazione del personale). Nell'agricoltura si osserva un aumento delle attivazioni (41.600, +5%).

**Tab. 2.1a – Veneto. Assunzioni nel lavoro dipendente\* per settore**

|                        | 2019<br>Gen-giu | 2020<br>Gen-giu | 2021<br>Gen-giu | 2022<br>Gen-giu | 2023<br>Gen-giu | 2024<br>Gen-giu | 2025<br>Gen-giu | 2023<br>2° trim. | 2024<br>2° trim. | 2025<br>2° trim. |
|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Totale</b>          | 435.582         | 290.489         | 363.623         | 473.456         | 463.618         | 456.946         | 449.623         | 240.794          | 238.451          | 237.779          |
| Agricoltura            | 38.905          | 38.813          | 37.496          | 35.793          | 36.563          | 39.591          | 41.605          | 15.636           | 17.230           | 17.743           |
| Industria              | 118.037         | 82.065          | 110.779         | 132.658         | 121.344         | 111.213         | 109.054         | 55.704           | 52.477           | 50.805           |
| - Estrattive           | 248             | 151             | 189             | 156             | 185             | 214             | 214             | 88               | 99               | 99               |
| - Made in Italy        | 39.225          | 26.896          | 34.337          | 42.670          | 38.731          | 35.605          | 33.590          | 18.037           | 17.017           | 15.749           |
| Ind. alimentari        | 14.710          | 11.952          | 12.762          | 14.308          | 14.427          | 14.231          | 14.163          | 6.744            | 6.828            | 6.697            |
| Tessile-abbigliamento  | 6.806           | 4.422           | 5.735           | 7.317           | 7.042           | 5.783           | 5.284           | 3.400            | 2.828            | 2.625            |
| Conciaria              | 3.652           | 2.007           | 3.068           | 3.741           | 3.121           | 2.966           | 2.972           | 1.375            | 1.322            | 1.282            |
| Calzature              | 2.437           | 1.562           | 2.350           | 3.441           | 2.934           | 2.168           | 2.154           | 1.274            | 981              | 1.124            |
| Legno/mobilio          | 6.616           | 4.399           | 5.996           | 7.314           | 5.754           | 5.442           | 5.413           | 2.668            | 2.608            | 2.425            |
| Vetro                  | 1.043           | 643             | 907             | 1.143           | 1.047           | 820             | 772             | 485              | 366              | 357              |
| Ceramica               | 163             | 111             | 216             | 198             | 246             | 237             | 219             | 114              | 109              | 75               |
| Marmo                  | 473             | 358             | 414             | 621             | 545             | 432             | 469             | 236              | 202              | 216              |
| Oreficeria             | 511             | 247             | 390             | 829             | 852             | 560             | 471             | 392              | 240              | 201              |
| Occhialeria            | 2.649           | 1.075           | 2.317           | 3.493           | 2.615           | 2.844           | 1.548           | 1.291            | 1.484            | 691              |
| Altro made in Italy    | 165             | 120             | 182             | 265             | 148             | 122             | 125             | 58               | 49               | 56               |
| - Metalmeccanico       | 40.281          | 26.498          | 40.402          | 47.871          | 43.144          | 34.843          | 35.162          | 19.266           | 16.002           | 16.284           |
| - Altre industrie      | 12.001          | 8.713           | 12.388          | 14.950          | 12.284          | 12.275          | 11.920          | 5.535            | 5.749            | 5.442            |
| - Utilities            | 2.967           | 2.031           | 2.507           | 2.764           | 2.947           | 2.812           | 2.492           | 1.612            | 1.554            | 1.284            |
| - Costruzioni          | 23.315          | 17.776          | 20.956          | 24.247          | 24.053          | 25.464          | 25.676          | 11.166           | 12.056           | 11.947           |
| Servizi                | 278.640         | 169.611         | 215.348         | 305.005         | 305.711         | 306.142         | 298.964         | 169.454          | 168.744          | 169.231          |
| - Comm. e tempo libero | 124.392         | 63.339          | 78.311          | 128.993         | 137.193         | 137.770         | 136.144         | 85.798           | 83.273           | 86.757           |
| Commercio dett.        | 25.241          | 18.139          | 20.528          | 27.374          | 28.083          | 28.262          | 26.794          | 15.562           | 15.879           | 15.271           |
| Servizi turistici      | 99.151          | 45.200          | 57.783          | 101.619         | 109.110         | 109.508         | 109.350         | 70.236           | 67.394           | 71.486           |
| - Ingrosso e logistica | 44.289          | 29.817          | 37.679          | 46.609          | 45.151          | 45.027          | 44.181          | 22.998           | 23.350           | 22.773           |
| - Servizi finanziari   | 1.505           | 1.245           | 1.631           | 1.630           | 1.706           | 1.730           | 1.791           | 855              | 857              | 816              |
| - Terziario avanzato   | 17.405          | 11.336          | 14.804          | 19.592          | 23.198          | 20.078          | 20.215          | 11.787           | 10.154           | 11.377           |
| - Servizi alla persona | 57.727          | 40.600          | 55.933          | 75.137          | 67.647          | 69.579          | 66.286          | 31.901           | 34.179           | 31.254           |
| Pubblica amm.          | 4.792           | 3.287           | 4.060           | 5.297           | 5.247           | 5.933           | 4.584           | 2.836            | 3.332            | 2.312            |
| Istruzione             | 27.032          | 14.415          | 27.806          | 41.037          | 34.974          | 36.898          | 34.879          | 15.254           | 17.328           | 15.017           |
| Sanità/servizi sociali | 13.790          | 14.441          | 14.103          | 16.121          | 14.781          | 14.086          | 14.378          | 7.047            | 6.702            | 7.151            |
| Lavoro domestico       | 1.007           | 1.106           | 1.530           | 1.708           | 1.516           | 1.190           | 1.228           | 736              | 643              | 593              |
| Riparazioni e noleggi  | 2.172           | 1.528           | 1.812           | 2.249           | 2.544           | 2.923           | 2.719           | 1.299            | 1.472            | 1.380            |
| Servizi diversi        | 8.934           | 5.823           | 6.622           | 8.725           | 8.585           | 8.549           | 8.498           | 4.729            | 4.702            | 4.801            |
| - Altri servizi        | 33.322          | 23.274          | 26.990          | 33.044          | 30.816          | 31.958          | 30.347          | 16.115           | 16.931           | 16.254           |
| Supporto alle imprese  | 9.601           | 6.245           | 7.283           | 8.710           | 7.711           | 7.558           | 7.080           | 3.905            | 4.236            | 3.820            |
| Servizi di pulizia     | 18.098          | 12.810          | 14.923          | 18.808          | 17.345          | 18.668          | 17.509          | 9.140            | 9.787            | 9.437            |
| Noleggio               | 678             | 349             | 504             | 704             | 821             | 821             | 740             | 490              | 462              | 413              |
| Attività immobiliari   | 4.945           | 3.870           | 4.280           | 4.822           | 4.939           | 4.911           | 5.018           | 2.580            | 2.446            | 2.584            |

\* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

<sup>28</sup> Il numero complessivo delle assunzioni e le variazioni occupazionali osservate in questo capitolo differiscono leggermente da quelle presentate nel capitolo precedente poiché si prendono in considerazione, oltre ai tre principali contratti del lavoro dipendente, le missioni in somministrazione attivate presso le aziende localizzate in Veneto e non i contratti di lavoro in somministrazione attivati dalle agenzie dislocate in Veneto.

Nel periodo aprile-giugno del 2025, la domanda di lavoro risulta stabile rispetto allo stesso periodo del 2024 (237.800 reclutamenti). In riferimento al terziario, le assunzioni (169.200) rimangono sui medesimi volumi dell'analogo trimestre dell'anno precedente. I servizi turistici registrano un incremento della domanda di lavoro nel trimestre (71.500, +6% sul 2024) così come, nel terziario avanzato, l'editoria e cultura (5.200, +60%), che segna un nuovo picco di attivazioni di contratti di brevissima durata (in ambito cinematografico); calano invece le assunzioni nel commercio al dettaglio (-4%), nella logistica (-4%), nei servizi di supporto alle imprese (-10%), nelle attività professionali (-13%) e nei servizi alla persona (-9%). Nel secondario il calo delle attivazioni (50.800, -3%) interessa in particolare l'occhialeria, il tessile-abbigliamento, il legno-mobilio e l'industria della chimica-plastica. All'interno del macro-settore si distinguono per attivazioni in leggera crescita sull'analogo trimestre 2024 l'industria calzaturiera e il comparto metalmeccanico (esclusa la produzione di mezzi di trasporto). Il macro-settore dell'agricoltura registra invece un leggero aumento della domanda di lavoro nel trimestre (17.700 attivazioni, +3%).

Il saldo occupazionale relativo ai primi sei mesi dell'anno (+77.800) risulta inferiore a quello dell'analogo periodo del 2024 (+80.600) nell'agricoltura (+7.400) e nei servizi (+57.300); nell'industria il bilancio semestrale (+13.100) è più favorevole di quello dello scorso anno (+11.300) grazie alle performance del comparto metalmeccanico (+4.800) che raddoppia il saldo dell'analogo periodo del 2024.

I risultati complessivi del secondo trimestre (+51.500) aiutano a ricucire il distacco rispetto allo scorso anno (+49.600). Il bilancio trimestrale risulta in leggero calo nell'agricoltura (+4.000) e nel secondario (+3.600), entro il quale si osserva un calo nel made in Italy, concentrato nell'occhialeria (che nel trimestre segna una perdita di -660 posizioni) e nell'industria alimentare (+1.100), contrapposto al miglioramento del saldo del comparto metalmeccanico (+1.300). Il macro-settore che si conferma al traino del saldo trimestrale è quello terziario (+43.900 unità), registrando performance in miglioramento rispetto al 2024 (+40.800): a tale risultato contribuisce l'incremento delle posizioni di lavoro guadagnate nei servizi turistici (+34.500), in controtendenza rispetto alle altre attività dei servizi. Miglioramenti più contenuti si osservano anche le attività di supporto alle imprese e in quelle immobiliari.

**Tab. 2.1b – Veneto. Posizioni di lavoro dipendente\* per settore**

|                        | 2019<br>Gen-giu | 2020<br>Gen-giu | 2021<br>Gen-giu | 2022<br>Gen-giu | 2023<br>Gen-giu | 2024<br>Gen-giu | 2025<br>Gen-giu | 2023<br>2° trim. | 2024<br>2° trim. | 2025<br>2° trim. |
|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Totale</b>          | 82.518          | 14.765          | 77.619          | 81.486          | 89.003          | 80.580          | 77.799          | 52.677           | 49.570           | 51.477           |
| Agricoltura            | 10.527          | 9.282           | 7.599           | 7.390           | 9.141           | 9.050           | 7.365           | 4.489            | 4.712            | 3.981            |
| Industria              | 19.115          | 2.587           | 22.914          | 22.680          | 15.678          | 11.295          | 13.128          | 3.720            | 4.075            | 3.632            |
| - Estrattive           | 10              | 19              | 37              | -6              | 42              | 24              | 65              | 16               | 15               | 37               |
| - Made in Italy        | 4.764           | -1.208          | 4.315           | 5.594           | 4.533           | 2.972           | 1.990           | 1.768            | 1.707            | 511              |
| Ind. alimentari        | 1.655           | 801             | 1.463           | 1.340           | 2.017           | 2.072           | 2.113           | 1.097            | 1.504            | 1.146            |
| Tessile-abbigliamento  | 413             | -428            | 99              | 765             | 783             | -237            | -291            | 297              | -68              | -84              |
| Conciaria              | 361             | -554            | 387             | 322             | 113             | 119             | 284             | -58              | 16               | -74              |
| Calzature              | 316             | -97             | 463             | 824             | 156             | -180            | 104             | -62              | -138             | 45               |
| Legno/mobilio          | 1.136           | -244            | 836             | 1.155           | 454             | 489             | 675             | 79               | 165              | 146              |
| Vetro                  | 259             | -8              | 267             | 261             | 190             | 42              | 19              | 76               | -10              | 6                |
| Ceramica               | -58             | -76             | 32              | -41             | 1               | 11              | 27              | -10              | -7               | -23              |
| Marmo                  | 71              | -32             | 68              | 130             | 49              | 32              | 36              | 6                | -3               | 22               |
| Oreficeria             | 64              | -120            | 40              | 228             | 193             | 37              | -8              | 63               | -13              | -31              |
| Occhialeria            | 478             | -442            | 634             | 525             | 559             | 587             | -982            | 280              | 265              | -657             |
| Altro made in Italy    | 69              | -8              | 26              | 85              | 18              | 0               | 13              | 0                | -4               | 15               |
| - Metalmeccanico       | 7.373           | -229            | 10.307          | 9.211           | 5.534           | 2.062           | 4.761           | 419              | -119             | 1.326            |
| - Altre industrie      | 1.997           | 468             | 3.020           | 2.389           | 763             | 1.559           | 1.576           | -166             | 453              | 263              |
| - Utilities            | 479             | 171             | 692             | 517             | 575             | 522             | 334             | 465              | 431              | 257              |
| - Costruzioni          | 4.492           | 3.366           | 4.543           | 4.975           | 4.231           | 4.156           | 4.402           | 1.218            | 1.588            | 1.238            |
| Servizi                | 52.876          | 2.896           | 47.106          | 51.416          | 64.184          | 60.235          | 57.306          | 44.468           | 40.783           | 43.864           |
| - Comm. e tempo libero | 37.876          | 1.050           | 34.627          | 40.189          | 47.272          | 46.070          | 43.728          | 38.192           | 34.173           | 38.582           |
| - Commercio dett.      | 3.157           | -1.514          | 4.503           | 3.309           | 5.063           | 4.628           | 3.219           | 4.541            | 4.309            | 4.088            |
| - Servizi turistici    | 34.719          | 2.564           | 30.124          | 36.880          | 42.209          | 41.442          | 40.509          | 33.651           | 29.864           | 34.494           |
| - Ingrosso e logistica | 4.881           | -1.183          | 4.457           | 3.332           | 4.866           | 2.901           | 1.778           | 3.387            | 2.675            | 2.176            |
| - Servizi finanziari   | -260            | -117            | 6               | 29              | -68             | 109             | -23             | 26               | 127              | 81               |
| - Terziario avanzato   | 2.754           | 2.469           | 4.618           | 3.414           | 3.724           | 3.523           | 3.180           | 1.973            | 1.992            | 1.673            |
| - Servizi alla persona | 280             | -2.029          | -2.903          | -1.546          | 2.526           | 996             | 1.879           | -2.844           | -2.565           | -3.353           |
| - Pubblica amm.        | 508             | -203            | 858             | 778             | 873             | 973             | 252             | 767              | 677              | 58               |
| Istruzione             | -3.265          | -3.232          | -6.974          | -5.276          | -1.993          | -3.610          | -2.389          | -5.671           | -5.331           | -5.882           |
| Sanità/servizi sociali | 1.193           | 1.392           | 1.455           | 1.282           | 1.362           | 1.427           | 2.131           | 545              | 581              | 1.030            |
| Lavoro domestico       | 12              | 131             | 184             | 14              | 61              | -32             | -45             | 39               | 19               | -39              |
| Riparazioni e noleggi  | 301             | -82             | 277             | 263             | 494             | 586             | 434             | 255              | 268              | 307              |
| Servizi diversi        | 1.531           | -35             | 1.297           | 1.393           | 1.729           | 1.652           | 1.496           | 1.221            | 1.221            | 1.173            |
| - Altri servizi        | 7.345           | 2.706           | 6.301           | 5.998           | 5.864           | 6.636           | 6.764           | 3.734            | 4.381            | 4.705            |
| Supporto alle imprese  | 1.447           | 489             | 1.485           | 1.228           | 1.069           | 931             | 1.671           | 677              | 936              | 1.117            |
| Servizi di pulizia     | 3.562           | 1.228           | 2.867           | 2.737           | 2.862           | 3.862           | 2.868           | 1.759            | 2.293            | 2.200            |
| Noleggio               | 263             | -63             | 161             | 240             | 309             | 275             | 162             | 199              | 166              | 97               |
| Attività immobiliari   | 2.073           | 1.052           | 1.788           | 1.793           | 1.624           | 1.568           | 2.063           | 1.099            | 986              | 1.291            |

\* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

**Tab. 2.2 – Belluno. Dinamica del lavoro dipendente\* per settore**

|                        | 2019<br>Gen-giu | 2020<br>Gen-giu | 2021<br>Gen-giu | 2022<br>Gen-giu | 2023<br>Gen-giu | 2024<br>Gen-giu | 2025<br>Gen-giu | 2023<br>2° trim. | 2024<br>2° trim. | 2025<br>2° trim. |
|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>ASSUNZIONI</b>      |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                  |                  |
| <b>Totale</b>          | 15.613          | 11.125          | 15.587          | 18.428          | 17.135          | 17.671          | 16.897          | 9.860            | 10.391           | 9.970            |
| Agricoltura            | 972             | 997             | 1.149           | 1.124           | 1.074           | 1.094           | 1.174           | 521              | 512              | 582              |
| Industria              | 4.880           | 3.284           | 5.245           | 6.647           | 5.662           | 5.411           | 4.429           | 2.703            | 2.756            | 2.022            |
| - Estrattive           | 23              | 15              | 15              | 20              | 8               | 13              | 14              | 4                | 8                | 5                |
| - Made in Italy        | 2.164           | 1.065           | 2.143           | 3.182           | 2.307           | 2.473           | 1.578           | 1.178            | 1.373            | 771              |
| - Occhialeria          | 1.656           | 694             | 1.676           | 2.582           | 1.758           | 2.006           | 1.062           | 876              | 1.106            | 482              |
| - Metalmeccanico       | 1.092           | 880             | 1.533           | 1.700           | 1.687           | 1.185           | 1.137           | 666              | 495              | 453              |
| - Altre industrie      | 375             | 262             | 408             | 580             | 536             | 482             | 393             | 241              | 240              | 180              |
| - Utilities            | 61              | 59              | 81              | 99              | 101             | 102             | 85              | 38               | 46               | 33               |
| - Costruzioni          | 1.165           | 1.003           | 1.065           | 1.066           | 1.023           | 1.156           | 1.222           | 576              | 594              | 580              |
| Servizi                | 9.761           | 6.844           | 9.193           | 10.657          | 10.399          | 11.166          | 11.294          | 6.636            | 7.123            | 7.366            |
| - Comm. e tempo libero | 5.058           | 3.270           | 4.684           | 5.595           | 5.774           | 5.796           | 6.193           | 4.230            | 4.316            | 4.686            |
| - Servizi turistici    | 4.247           | 2.529           | 3.960           | 4.658           | 4.823           | 4.787           | 5.261           | 3.636            | 3.664            | 4.089            |
| - Ingrosso e logistica | 905             | 607             | 728             | 954             | 970             | 1.007           | 971             | 606              | 593              | 580              |
| - Servizi finanziari   | 41              | 100             | 53              | 61              | 42              | 40              | 45              | 17               | 21               | 14               |
| - Terziario avanzato   | 288             | 220             | 367             | 289             | 275             | 639             | 308             | 136              | 235              | 154              |
| - Servizi alla persona | 2.490           | 1.979           | 2.439           | 2.757           | 2.572           | 2.808           | 2.927           | 1.237            | 1.431            | 1.427            |
| - Altri servizi        | 979             | 668             | 922             | 1.001           | 766             | 876             | 850             | 410              | 527              | 505              |
| <b>SALDI</b>           |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                  |                  |
| <b>Totale</b>          | 138             | -2.723          | 3.748           | 537             | 1.073           | 809             | 2               | 1.359            | 1.081            | 1.139            |
| Agricoltura            | 213             | 217             | 339             | 291             | 246             | 206             | 246             | 240              | 222              | 284              |
| Industria              | 1.111           | 318             | 1.660           | 1.385           | 1.349           | 1.098           | -1              | 458              | 562              | -253             |
| - Estrattive           | 10              | 8               | 9               | 7               | 1               | 4               | 6               | 1                | 5                | 0                |
| - Made in Italy        | 295             | -363            | 476             | 461             | 428             | 422             | -676            | 215              | 233              | -442             |
| - Occhialeria          | 271             | -351            | 414             | 414             | 324             | 373             | -777            | 139              | 189              | -507             |
| - Metalmeccanico       | 225             | 98              | 658             | 389             | 415             | 113             | 291             | 29               | 28               | 64               |
| - Altre industrie      | 114             | 63              | 112             | 147             | 91              | 102             | -43             | -3               | 72               | -64              |
| - Utilities            | 5               | 2               | 33              | 33              | 24              | -5              | -8              | 3                | -9               | 1                |
| - Costruzioni          | 462             | 510             | 372             | 348             | 390             | 462             | 429             | 213              | 233              | 188              |
| Servizi                | -1.186          | -3.258          | 1.749           | -1.139          | -522            | -495            | -243            | 661              | 297              | 1.108            |
| - Comm. e tempo libero | -756            | -2.446          | 1.715           | -637            | -376            | -323            | -165            | 945              | 601              | 1.344            |
| - Servizi turistici    | -637            | -2.249          | 1.718           | -530            | -302            | -274            | -65             | 840              | 514              | 1.222            |
| - Ingrosso e logistica | -353            | -560            | -19             | -352            | -206            | -356            | -260            | -161             | -330             | -192             |
| - Servizi finanziari   | -31             | 25              | -14             | 4               | -2              | -8              | 0               | -4               | 0                | -4               |
| - Terziario avanzato   | 61              | 29              | 123             | 43              | 79              | 106             | 67              | 40               | 104              | 26               |
| - Servizi alla persona | -188            | -281            | -219            | -237            | -41             | -15             | 11              | -191             | -178             | -186             |
| - Altri servizi        | 81              | -25             | 163             | 40              | 24              | 101             | 104             | 32               | 100              | 120              |

\* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

Nei primi sei mesi del 2025, in provincia di Belluno (**tab. 2.2**), le assunzioni registrate sono state 16.900, in leggera contrazione rispetto allo stesso periodo del 2024 (-4%); il saldo occupazionale è prossimo allo zero, risultando inferiore a quello dell'anno precedente (+810). Guardando al contributo dei macro-settori, si osserva un bilancio nullo nell'industria, lontano dai risultati del 2024 (+1.100) a seguito dei risultati di occhialeria (-780) e farmaceutica (-140); in controtendenza con il resto del macro-settore, il metalmeccanico segna un bilancio in miglioramento. Nei servizi, il saldo semestrale si conferma negativo (-240) ma in miglioramento rispetto all'anno precedente, in particolare nelle attività turistiche.

La domanda di lavoro nei primi sei mesi del 2025 segna andamenti differenti tra macro-settori: aumenta leggermente quella nell'agricoltura (1.200, +7% sul 2024); risulta sostanzialmente stabile quella nei servizi (11.300, +1%), dove si contrappongono il miglioramento delle performance nei servizi turistici e la contrazione, all'interno del terziario avanzato, dell'editoria e cultura (legata ai picchi associati alle attività cinematografiche); si rileva invece una contrazione delle assunzioni nell'industria (4.400, -18%), in particolare nell'occhialeria.

Nel secondo trimestre del 2025 le nuove attivazioni sono 10.000, in lieve calo rispetto all'analogo periodo del 2024 (-4%); tale risultato è legato all'andamento dell'industria (2.000, -27%), in particolare al dimezzamento delle attivazioni registrato nell'occhialeria. Crescono invece le assunzioni nell'agricoltura e nei servizi, soprattutto turistici. Il saldo occupazionale trimestrale è di +1.100 unità, un risultato in linea con quello dell'anno precedente e al quale contribuisce il bilanciamento tra l'incremento del saldo positivo nei servizi turistici (+1.200) e la perdita di posizioni lavorative nell'occhialeria (-500).



**Tab. 2.3 – Padova. Dinamica del lavoro dipendente\* per settore**

|                        | 2019<br>Gen-giu | 2020<br>Gen-giu | 2021<br>Gen-giu | 2022<br>Gen-giu | 2023<br>Gen-giu | 2024<br>Gen-giu | 2025<br>Gen-giu | 2023<br>2° trim. | 2024<br>2° trim. | 2025<br>2° trim. |
|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>ASSUNZIONI</b>      |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                  |                  |
| <b>Totale</b>          | 60.887          | 44.364          | 55.886          | 70.563          | 66.883          | 65.652          | 63.302          | 31.259           | 30.431           | 29.471           |
| Agricoltura            | 4.460           | 4.509           | 4.322           | 4.079           | 4.292           | 4.270           | 4.598           | 1.393            | 1.399            | 1.710            |
| Industria              | 18.427          | 13.159          | 18.249          | 21.861          | 20.687          | 18.916          | 18.629          | 9.664            | 8.885            | 8.868            |
| - Estrattive           | 30              | 17              | 31              | 18              | 21              | 17              | 21              | 11               | 7                | 12               |
| - Made in Italy        | 4.864           | 3.373           | 4.408           | 5.502           | 5.318           | 4.903           | 4.286           | 2.600            | 2.296            | 1.998            |
| - Metalmeccanico       | 7.428           | 4.829           | 7.739           | 9.037           | 8.398           | 7.046           | 6.986           | 3.879            | 3.311            | 3.344            |
| - Altre industrie      | 2.268           | 1.736           | 2.202           | 2.804           | 2.346           | 2.400           | 2.391           | 1.070            | 1.113            | 1.085            |
| - Utilities            | 469             | 432             | 566             | 492             | 600             | 469             | 520             | 270              | 232              | 274              |
| - Costruzioni          | 3.368           | 2.772           | 3.303           | 4.008           | 4.004           | 4.081           | 4.425           | 1.834            | 1.926            | 2.155            |
| Servizi                | 38.000          | 26.696          | 33.315          | 44.623          | 41.904          | 42.466          | 40.075          | 20.202           | 20.147           | 18.893           |
| - Comm. e tempo libero | 10.420          | 6.869           | 6.968           | 11.083          | 11.897          | 12.150          | 11.423          | 5.738            | 5.687            | 5.315            |
| - Ingrosso e logistica | 7.783           | 5.670           | 7.379           | 7.996           | 8.024           | 7.951           | 7.407           | 4.075            | 3.664            | 3.602            |
| - Servizi finanziari   | 209             | 204             | 248             | 305             | 341             | 383             | 316             | 171              | 202              | 153              |
| - Terziario avanzato   | 3.325           | 2.617           | 3.343           | 4.630           | 3.537           | 3.368           | 3.343           | 1.723            | 1.749            | 1.585            |
| - Servizi alla persona | 11.228          | 7.624           | 11.095          | 15.287          | 13.395          | 13.966          | 13.004          | 6.185            | 6.557            | 5.990            |
| - Altri servizi        | 5.035           | 3.712           | 4.282           | 5.322           | 4.710           | 4.648           | 4.582           | 2.310            | 2.288            | 2.248            |
| <b>SALDI</b>           |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                  |                  |
| <b>Totale</b>          | 6.050           | -897            | 6.471           | 6.561           | 7.292           | 5.233           | 5.264           | 1.858            | 1.393            | 1.210            |
| Agricoltura            | 679             | 503             | 389             | 275             | 615             | 570             | 471             | -276             | -285             | -133             |
| Industria              | 2.806           | 642             | 3.987           | 4.055           | 2.887           | 1.621           | 2.594           | 837              | 538              | 1.063            |
| - Estrattive           | 10              | 6               | 4               | -6              | 5               | -3              | 10              | 0                | 1                | 6                |
| - Made in Italy        | 426             | -26             | 522             | 978             | 765             | 222             | 169             | 307              | 72               | 122              |
| - Metalmeccanico       | 1.516           | -18             | 2.215           | 1.578           | 1.390           | 666             | 1.021           | 385              | 286              | 393              |
| - Altre industrie      | 324             | 149             | 479             | 433             | 74              | 289             | 400             | -56              | 28               | 81               |
| - Utilities            | 101             | 7               | 134             | 84              | 120             | 39              | 97              | 49               | 21               | 56               |
| - Costruzioni          | 429             | 524             | 633             | 988             | 533             | 408             | 897             | 152              | 130              | 405              |
| Servizi                | 2.565           | -2.042          | 2.095           | 2.231           | 3.790           | 3.042           | 2.199           | 1.297            | 1.140            | 280              |
| - Comm. e tempo libero | 404             | -1.952          | 462             | 521             | 1.262           | 1.311           | 392             | 795              | 660              | 83               |
| - Ingrosso e logistica | 862             | -493            | 949             | 632             | 907             | 346             | 435             | 613              | 215              | 287              |
| - Servizi finanziari   | -94             | -15             | -32             | 30              | -5              | 73              | -5              | 4                | 54               | 33               |
| - Terziario avanzato   | 554             | 531             | 961             | 976             | 740             | 861             | 754             | 360              | 585              | 416              |
| - Servizi alla persona | -64             | -356            | -792            | -323            | 533             | 115             | 174             | -610             | -587             | -773             |
| - Altri servizi        | 903             | 243             | 547             | 395             | 353             | 336             | 449             | 135              | 213              | 234              |

\* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

In provincia di Padova nel periodo gennaio-giugno 2025 (**tab. 2.3**), le assunzioni registrate sono state 63.300, in leggera contrazione rispetto allo stesso periodo del 2024 (-4%); il saldo occupazionale è pari a +5.300 unità, in linea con quello dell'anno precedente per via del bilanciamento tra il miglioramento dei risultati nell'industria (+2.600 rispetto a +1.600 del 2024, grazie alle performance nel metalmeccanico e nelle costruzioni), e la contrazione del saldo nei servizi (+2.200 rispetto a +3.000), in particolare relativamente a commercio al dettaglio e servizi turistici.

L'andamento della domanda di lavoro nei primi sei mesi del 2025 è trainato dai servizi (40.100, -6%) che segnano una riduzione delle attivazioni contrattuali condivisa tra tutti i comparti, più marcata nei servizi turistici, nella logistica e nei servizi alla persona. Anche nell'industria si rileva una leggera contrazione della domanda (18.600, -2%), mentre l'agricoltura segna un aumento delle attivazioni (4.600, +8%)

In riferimento al secondo trimestre del 2025, le nuove attivazioni sono 29.500, in lieve calo rispetto all'analogo periodo del 2024 (-3%); tale risultato è legato all'andamento dei servizi (18.900, -6%), in particolare nelle attività turistiche (-8%) e nel terziario avanzato (-9%). Crescono invece le assunzioni nell'agricoltura (1.700, +22%) mentre risultano stabili nell'industria (8.900) grazie al bilanciamento tra l'incremento nelle costruzioni (2.200, +12%) e il calo nel made in Italy (2.000, +13%), in particolare nell'industria alimentare e tessile.

Il saldo occupazionale trimestrale è di +1.200 unità, appena inferiore a quello dell'anno precedente; esso risulta trainato dall'industria che nel trimestre segna un bilancio (+1.100) raddoppiato rispetto all'analogo trimestre dello scorso anno, soprattutto per merito delle performance nelle costruzioni e nel metalmeccanico. Nei servizi si osserva invece un peggioramento del bilancio trimestrale (+280 rispetto a +1.100 del 2024) concentrato nei servizi turistici e nel terziario avanzato.





**Tab. 2.4 – Rovigo. Dinamica del lavoro dipendente\* per settore**

|                        | 2019<br>Gen-giu | 2020<br>Gen-giu | 2021<br>Gen-giu | 2022<br>Gen-giu | 2023<br>Gen-giu | 2024<br>Gen-giu | 2025<br>Gen-giu | 2023<br>2° trim. | 2024<br>2° trim. | 2025<br>2° trim. |
|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>ASSUNZIONI</b>      |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                  |                  |
| <b>Totale</b>          | 20.354          | 16.996          | 21.538          | 22.368          | 21.435          | 21.825          | 20.329          | 10.524           | 11.052           | 10.273           |
| Agricoltura            | 4.722           | 4.673           | 4.481           | 4.297           | 4.452           | 4.926           | 4.884           | 1.805            | 2.188            | 2.062            |
| Industria              | 5.194           | 3.934           | 4.971           | 5.712           | 5.568           | 4.966           | 4.538           | 2.553            | 2.398            | 2.118            |
| - Estrattive           | 6               | 2               | 1               | 2               | 0               | 1               | 2               | 0                | 0                | 0                |
| - Made in Italy        | 1.801           | 1.439           | 1.626           | 1.835           | 2.014           | 1.640           | 1.621           | 913              | 850              | 791              |
| - Metalmeccanico       | 1.650           | 1.176           | 1.751           | 1.981           | 1.626           | 1.347           | 1.183           | 702              | 571              | 528              |
| - Altre industrie      | 457             | 371             | 575             | 630             | 554             | 578             | 425             | 233              | 246              | 162              |
| - Utilities            | 183             | 125             | 121             | 151             | 182             | 145             | 138             | 110              | 85               | 85               |
| - Costruzioni          | 1.097           | 821             | 897             | 1.113           | 1.192           | 1.255           | 1.169           | 595              | 646              | 552              |
| Servizi                | 10.438          | 8.389           | 12.086          | 12.359          | 11.415          | 11.933          | 10.907          | 6.166            | 6.466            | 6.093            |
| - Comm. e tempo libero | 2.815           | 1.863           | 2.228           | 3.120           | 3.201           | 3.223           | 3.401           | 2.102            | 2.046            | 2.389            |
| - Ingrosso e logistica | 1.752           | 1.552           | 3.774           | 2.502           | 1.866           | 2.066           | 1.832           | 1.081            | 1.278            | 1.039            |
| - Servizi finanziari   | 29              | 22              | 30              | 26              | 30              | 41              | 44              | 11               | 15               | 11               |
| - Terziario avanzato   | 417             | 366             | 476             | 604             | 562             | 493             | 402             | 260              | 239              | 187              |
| - Servizi alla persona | 3.343           | 2.723           | 3.342           | 4.071           | 4.009           | 4.255           | 3.576           | 1.918            | 2.085            | 1.635            |
| - Altri servizi        | 2.082           | 1.863           | 2.236           | 2.036           | 1.747           | 1.855           | 1.652           | 794              | 803              | 832              |
| <b>SALDI</b>           |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                  |                  |
| <b>Totale</b>          | 3.962           | 2.817           | 3.699           | 3.778           | 4.055           | 3.688           | 2.582           | 2.210            | 2.499            | 1.833            |
| Agricoltura            | 1.292           | 1.278           | 1.040           | 1.214           | 1.533           | 1.658           | 768             | 604              | 720              | 115              |
| Industria              | 765             | 320             | 783             | 1.019           | 926             | 458             | 522             | 245              | 227              | 196              |
| - Estrattive           | -3              | 0               | -1              | 0               | 0               | -1              | 1               | 0                | 0                | 0                |
| - Made in Italy        | 235             | 115             | 82              | 263             | 445             | 51              | 71              | 109              | 61               | 55               |
| - Metalmeccanico       | 313             | 25              | 365             | 342             | 255             | 51              | 119             | 67               | -20              | 42               |
| - Altre industrie      | 22              | 54              | 107             | 104             | 6               | 39              | 34              | -49              | -12              | -24              |
| - Utilities            | 40              | 25              | 28              | 56              | 38              | 37              | 23              | 34               | 33               | 33               |
| - Costruzioni          | 158             | 101             | 202             | 254             | 182             | 281             | 274             | 84               | 165              | 90               |
| Servizi                | 1.905           | 1.219           | 1.876           | 1.545           | 1.596           | 1.572           | 1.292           | 1.361            | 1.552            | 1.522            |
| - Comm. e tempo libero | 852             | 309             | 877             | 1.217           | 1.330           | 1.294           | 1.302           | 1.058            | 1.009            | 1.185            |
| - Ingrosso e logistica | 293             | 271             | 168             | -283            | -543            | -240            | -464            | 114              | 393              | 180              |
| - Servizi finanziari   | -20             | -13             | -25             | -7              | -11             | 5               | 0               | -9               | 2                | -3               |
| - Terziario avanzato   | 147             | 105             | 208             | 224             | 204             | 100             | 97              | 100              | 59               | 46               |
| - Servizi alla persona | 27              | 11              | -65             | 145             | 319             | 182             | 62              | -8               | -31              | -166             |
| - Altri servizi        | 606             | 536             | 713             | 249             | 297             | 231             | 295             | 106              | 120              | 280              |

\* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

In provincia di Rovigo (**tab. 2.4**), nel corso del primo semestre 2025 si contano 20.300 assunzioni, al di sotto dei livelli registrati nel 2024 (-7%); il saldo occupazionale nel periodo gennaio-giugno, positivo per +2.600 unità, è inferiore ai risultati del 2024 (+3.700). I bilanci semestrali sono positivi nei tre macro-settori sebbene registrino una riduzione nell'agricoltura (+770 rispetto a +1.700 nel 2024) e, più contenuta, nei servizi (+1.300 rispetto a +1.600), concentrata nelle attività legate all'ingrosso e logistica.

La domanda di lavoro nei primi sei mesi del 2025 cala invece in tutti i macro-settori, sebbene in modo più esiguo nell'agricoltura (4.900, -1%). Nell'industria, la contrazione delle attivazioni (4.500, -9%) interessa la maggior parte dei comparti, in particolare il metalmeccanico (-12%) e l'industria chimica (-32%), mentre nel terziario si concentra in ingrosso e logistica (-11%), servizi alla persona (-16%) e di supporto alle imprese (-9%).

Guardando alla domanda di lavoro limitatamente al secondo trimestre dell'anno, essa risulta complessivamente in contrazione (10.300 assunzioni, -7% sul 2024), in tutti i macro-settori (2.100 reclutamenti nell'agricoltura, -6% sul 2024; 2.100 nell'industria, -12%; 6.100 nei servizi, -6%). Nel terziario le assunzioni calano soprattutto nell'ingrosso e logistica (1.000, -19%) e nei servizi alla persona (1.600, -22%), mentre aumentano nei servizi turistici (1.900, +19%). Guardando al bilancio occupazionale trimestrale, esso risulta complessivamente positivo (+1.800) ma in ridimensionamento rispetto all'analogo trimestre del 2024 (+2.500); i servizi, che trainano il saldo trimestrale (+1.500 unità) registrano performance in linea con quelle dell'anno precedente grazie al bilanciamento tra il miglioramento dei risultati nei servizi turistici (+1.050, +840 del 2024) e il peggioramento di quelli nell'ingrosso e logistica (+180, rispetto al +390 del 2024). Risulta stabile anche il bilancio dell'industria (+200), mentre cala quello nell'agricoltura (+110).

**Tab. 2.5 – Treviso. Dinamica del lavoro dipendente\* per settore**

|                        | 2019<br>Gen-giu | 2020<br>Gen-giu | 2021<br>Gen-giu | 2022<br>Gen-giu | 2023<br>Gen-giu | 2024<br>Gen-giu | 2025<br>Gen-giu | 2023<br>2° trim. | 2024<br>2° trim. | 2025<br>2° trim. |
|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>ASSUNZIONI</b>      |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                  |                  |
| <b>Totale</b>          | 61.780          | 43.570          | 55.740          | 68.127          | 62.252          | 61.084          | 60.240          | 29.461           | 29.339           | 28.387           |
| Agricoltura            | 5.412           | 5.299           | 5.352           | 5.167           | 5.114           | 5.599           | 6.031           | 1.829            | 2.018            | 2.118            |
| Industria              | 25.591          | 17.398          | 24.406          | 29.082          | 25.066          | 23.351          | 22.748          | 11.547           | 11.141           | 10.599           |
| - Estrattive           | 95              | 60              | 66              | 65              | 72              | 95              | 79              | 28               | 46               | 42               |
| - Made in Italy        | 9.945           | 6.524           | 8.707           | 10.743          | 9.037           | 8.242           | 7.650           | 4.212            | 3.940            | 3.576            |
| - Legno/mobilio        | 3.884           | 2.634           | 3.489           | 4.128           | 2.974           | 2.967           | 2.795           | 1.356            | 1.404            | 1.249            |
| - Metalmeccanico       | 7.871           | 5.124           | 7.652           | 9.377           | 8.015           | 6.903           | 6.775           | 3.645            | 3.313            | 3.070            |
| - Altre industrie      | 3.108           | 2.074           | 3.422           | 4.059           | 3.285           | 2.938           | 3.003           | 1.462            | 1.364            | 1.373            |
| - Utilities            | 475             | 317             | 353             | 389             | 343             | 389             | 421             | 177              | 210              | 225              |
| - Costruzioni          | 4.097           | 3.299           | 4.206           | 4.449           | 4.314           | 4.784           | 4.820           | 2.023            | 2.268            | 2.313            |
| Servizi                | 30.777          | 20.873          | 25.982          | 33.878          | 32.072          | 32.134          | 31.461          | 16.085           | 16.180           | 15.670           |
| - Comm. e tempo libero | 9.552           | 5.362           | 5.666           | 9.033           | 9.789           | 9.917           | 9.878           | 5.246            | 5.091            | 5.080            |
| - Ingrosso e logistica | 5.492           | 4.055           | 4.972           | 6.301           | 5.471           | 5.743           | 5.478           | 2.788            | 3.019            | 2.761            |
| - Servizi finanziari   | 464             | 372             | 519             | 520             | 462             | 469             | 510             | 223              | 246              | 237              |
| - Terziario avanzato   | 2.476           | 1.939           | 2.608           | 2.726           | 2.525           | 2.384           | 2.309           | 1.231            | 1.189            | 1.207            |
| - Servizi alla persona | 8.735           | 6.201           | 8.441           | 10.991          | 9.958           | 9.947           | 9.516           | 4.671            | 4.838            | 4.496            |
| - Altri servizi        | 4.058           | 2.944           | 3.776           | 4.307           | 3.867           | 3.674           | 3.770           | 1.926            | 1.797            | 1.889            |
| <b>SALDI</b>           |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                  |                  |
| <b>Totale</b>          | 5.750           | -1.271          | 6.414           | 5.439           | 5.504           | 4.257           | 4.087           | 1.325            | 1.361            | 385              |
| Agricoltura            | 246             | -3              | -192            | -51             | 261             | 241             | 257             | 115              | -118             | 27               |
| Industria              | 4.385           | 369             | 4.937           | 4.830           | 2.806           | 2.549           | 2.672           | 461              | 1.096            | 502              |
| - Estrattive           | 15              | 0               | 5               | -8              | 13              | 11              | 26              | -2               | 14               | 21               |
| - Made in Italy        | 1.586           | -282            | 1.196           | 1.510           | 825             | 642             | 409             | 181              | 406              | 4                |
| - Legno/mobilio        | 803             | -126            | 395             | 614             | 205             | 367             | 362             | 28               | 175              | 106              |
| - Metalmeccanico       | 1.259           | -121            | 1.679           | 1.621           | 669             | 356             | 995             | -48              | 111              | 173              |
| - Altre industrie      | 544             | 61              | 922             | 811             | 288             | 437             | 373             | -14              | 127              | 16               |
| - Utilities            | 1               | -7              | 53              | 29              | 44              | 61              | 45              | 23               | 38               | 36               |
| - Costruzioni          | 980             | 718             | 1.082           | 867             | 967             | 1.042           | 824             | 321              | 400              | 252              |
| Servizi                | 1.119           | -1.637          | 1.669           | 660             | 2.437           | 1.467           | 1.158           | 749              | 383              | -144             |
| - Comm. e tempo libero | 213             | -1.401          | 257             | 87              | 914             | 689             | 230             | 608              | 404              | 123              |
| - Ingrosso e logistica | 242             | -156            | 503             | 192             | 338             | 127             | -270            | 204              | -23              | -113             |
| - Servizi finanziari   | -37             | 2               | 92              | 36              | -17             | -14             | 14              | 15               | 38               | 16               |
| - Terziario avanzato   | 569             | 491             | 962             | 575             | 529             | 477             | 429             | 242              | 293              | 206              |
| - Servizi alla persona | -221            | -397            | -687            | -740            | 193             | -92             | 193             | -563             | -576             | -728             |
| - Altri servizi        | 353             | -176            | 542             | 510             | 480             | 280             | 562             | 243              | 247              | 352              |

\* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

In provincia di Treviso, nel primo semestre 2025, le assunzioni complessive sono state poco più di 60.200 (**tab. 2.5**), leggermente in calo rispetto allo stesso periodo 2024 (-1%). L'andamento è il risultato della flessione dell'industria che chiude i primi sei mesi dell'anno con 22.700 nuove assunzioni (-3% rispetto allo stesso periodo di un anno fa) a cui si affianca quella dei servizi fermi a 31.500 avviamenti (-2% sul 2024). Rispetto al primo semestre 2024, nell'industria pesa l'andamento del made in Italy (7.650 avviamenti, -7%), dove rallentano soprattutto l'occhialeria, il tessile-abbigliamento e il legno-mobilio. La domanda di lavoro nel metalmeccanico si ferma a 6.800 assunzioni (-2% sul 2024), con il comparto delle macchine elettriche in crescita a contrastare la flessione complessiva. Stabili le assunzioni nelle costruzioni (4.800 avviamenti) mentre crescono quelle nelle "altre industrie" (3.000, +2%) grazie a carta-stampa e farmaceutico. Per quanto riguarda il terziario, rispetto ad un anno fa, rallentano il commercio al dettaglio, la logistica e le attività professionali, mentre crescono gli avviamenti nel turismo e nei servizi di pulizia. Aumenta la domanda di lavoro nel primario dove i nuovi reclutamenti toccano quota 6.000 (+8% sul 2024).

Il bilancio dei primi sei mesi dell'anno è positivo per +4.100 posizioni di lavoro, al di sotto del livello del 2024 (+4.300). Focalizzandosi in particolare su quanto accaduto nell'ultimo biennio, a fronte di una sostanziale stabilità dell'agricoltura (+300), si osserva un leggero recupero delle posizioni di lavoro nell'industria (+2.700) mentre continua la flessione nel terziario (+1.200).

Nel trimestre aprile-giugno 2025, la domanda di lavoro si attesta a 28.400 assunzioni, segnando un calo del -3% rispetto allo stesso periodo 2024. Il saldo trimestrale è pari a +380 posizioni, in contrazione rispetto al dato di un anno fa.

**Tab. 2.6 – Venezia. Dinamica del lavoro dipendente\* per settore**

|                        | 2019<br>Gen-giu | 2020<br>Gen-giu | 2021<br>Gen-giu | 2022<br>Gen-giu | 2023<br>Gen-giu | 2024<br>Gen-giu | 2025<br>Gen-giu | 2023<br>2° trim. | 2024<br>2° trim. | 2025<br>2° trim. |
|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>ASSUNZIONI</b>      |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                  |                  |
| <b>Totale</b>          | 118.076         | 60.205          | 75.781          | 123.194         | 131.154         | 126.229         | 127.802         | 78.220           | 76.175           | 77.526           |
| Agricoltura            | 3.926           | 3.714           | 3.526           | 3.604           | 3.592           | 3.713           | 3.896           | 1.296            | 1.299            | 1.294            |
| Industria              | 15.337          | 10.558          | 13.951          | 17.170          | 16.199          | 15.514          | 15.922          | 7.713            | 7.370            | 7.425            |
| - Estrattive           | 17              | 7               | 9               | 3               | 13              | 23              | 20              | 9                | 9                | 10               |
| - Made in Italy        | 3.842           | 2.414           | 3.155           | 4.727           | 4.569           | 4.140           | 4.345           | 2.409            | 2.115            | 2.358            |
| - Metalmeccanico       | 5.292           | 3.651           | 5.166           | 5.731           | 5.325           | 4.701           | 4.944           | 2.292            | 2.071            | 2.131            |
| - Altre industrie      | 1.038           | 753             | 1.157           | 1.385           | 1.041           | 1.115           | 1.126           | 477              | 513              | 527              |
| - Utilities            | 580             | 377             | 515             | 663             | 695             | 687             | 601             | 449              | 429              | 281              |
| - Costruzioni          | 4.568           | 3.356           | 3.949           | 4.661           | 4.556           | 4.848           | 4.886           | 2.077            | 2.233            | 2.118            |
| Servizi                | 98.813          | 45.933          | 58.304          | 102.420         | 111.363         | 107.002         | 107.984         | 69.211           | 67.506           | 68.807           |
| - Comm. e tempo libero | 58.708          | 25.224          | 32.444          | 61.219          | 65.332          | 63.883          | 63.934          | 44.578           | 43.430           | 44.395           |
| - Servizi turistici    | 50.377          | 20.828          | 27.162          | 53.111          | 56.402          | 55.329          | 55.719          | 39.067           | 37.896           | 39.056           |
| - Ingrosso e logistica | 12.266          | 4.707           | 4.665           | 10.254          | 10.392          | 9.736           | 10.598          | 5.744            | 5.700            | 5.901            |
| - Servizi finanziari   | 217             | 159             | 212             | 226             | 243             | 245             | 253             | 145              | 129              | 125              |
| - Terziario avanzato   | 5.245           | 2.106           | 3.280           | 6.036           | 11.087          | 8.183           | 9.138           | 5.787            | 4.285            | 5.929            |
| - Servizi alla persona | 11.920          | 7.817           | 11.154          | 15.689          | 15.373          | 15.432          | 14.841          | 7.555            | 8.112            | 7.057            |
| - Altri servizi        | 10.457          | 5.920           | 6.549           | 8.996           | 8.936           | 9.523           | 9.220           | 5.402            | 5.850            | 5.400            |
| <b>SALDI</b>           |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                  |                  |
| <b>Totale</b>          | 37.863          | 9.663           | 29.169          | 37.403          | 40.866          | 39.666          | 38.695          | 30.164           | 29.156           | 30.323           |
| Agricoltura            | 935             | 852             | 682             | 669             | 825             | 677             | 689             | 205              | 218              | 116              |
| Industria              | 3.330           | 968             | 3.194           | 3.460           | 2.651           | 2.489           | 2.465           | 793              | 802              | 709              |
| - Estrattive           | 8               | -1              | -1              | -3              | 7               | 13              | 10              | 7                | 4                | 4                |
| - Made in Italy        | 817             | -42             | 677             | 1.231           | 993             | 732             | 749             | 644              | 433              | 483              |
| - Metalmeccanico       | 1.188           | 351             | 1.230           | 1.173           | 845             | 640             | 676             | -7               | -120             | 25               |
| - Altre industrie      | 147             | -3              | 256             | 209             | 53              | 132             | 190             | 21               | 59               | 54               |
| - Utilities            | 230             | 108             | 231             | 189             | 135             | 181             | 67              | 168              | 224              | 57               |
| - Costruzioni          | 940             | 555             | 801             | 661             | 618             | 791             | 773             | -40              | 202              | 86               |
| Servizi                | 33.598          | 7.843           | 25.293          | 33.274          | 37.390          | 36.500          | 35.541          | 29.166           | 28.136           | 29.498           |
| - Comm. e tempo libero | 25.548          | 6.784           | 20.652          | 27.240          | 30.349          | 29.367          | 28.897          | 24.739           | 23.523           | 25.008           |
| - Servizi turistici    | 22.988          | 7.040           | 18.608          | 24.923          | 27.032          | 26.615          | 26.547          | 22.083           | 20.836           | 22.488           |
| - Ingrosso e logistica | 2.382           | -626            | 842             | 1.657           | 1.945           | 1.702           | 1.350           | 1.421            | 1.292            | 1.295            |
| - Servizi finanziari   | -20             | -39             | -4              | 21              | -6              | 9               | -51             | 35               | 14               | 24               |
| - Terziario avanzato   | 663             | 321             | 693             | 495             | 811             | 715             | 777             | 341              | 272              | 434              |
| - Servizi alla persona | 1007            | -125            | 176             | 564             | 1130            | 1143            | 1100            | 216              | 609              | 154              |
| - Altri servizi        | 4018            | 1528            | 2934            | 3297            | 3161            | 3564            | 3468            | 2.414            | 2.426            | 2.583            |

\* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

In provincia di Venezia (**tab. 2.6**), le nuove assunzioni registrate nel primo semestre del 2025 sono 127.800, stabili sui livelli del 2024. Guardando ai singoli macro-settori, i reclutamenti aumentano rispetto allo stesso periodo del 2024 sia nell'agricoltura (3.900, +5%) che nell'industria (15.900, +3%). Nel secondario l'andamento è sostenuto dai 4.400 reclutamenti nel made in Italy (+5%), trainati soprattutto dall'industria alimentare e dal legno-mobilia, a fronte di un calzaturiero e di un'industria del vetro in calo. Cresce la domanda di lavoro nel metalmeccanico (4.900 assunzioni, +5%), in particolare nella produzione di apparecchi meccanici. Stabili invece le assunzioni nel settore delle costruzioni e delle altre industrie dove alla crescita delle assunzioni nella chimica-plastica si contrappone un calo nella carta-stampa. Per quanto riguarda il terziario, gli avviamenti sono 108.000, in linea con i livelli 2024. Un andamento che, su base tendenziale, è sostenuto dalla logistica e dalle attività di editoria e cultura a fronte di un calo della domanda di lavoro registrata nel commercio al dettaglio e all'ingrosso, nelle attività professionali e nei servizi di pulizia; sostanzialmente stabili rispetto allo stesso periodo di un anno fa le assunzioni nel turismo.

Il saldo occupazionale semestrale è positivo per +38.700 unità, seppur meno favorevole rispetto allo scorso anno (+39.700) per il ridimensionamento avvenuto nei servizi (+35.500), in particolare quelli legati al commercio al dettaglio, all'ingrosso e logistica e alle attività di pulizia; sostanzialmente stabili i bilanci nel primario (+700 posizioni di lavoro) e nell'industria (+2.500).

Per quanto riguarda il secondo trimestre 2025, si contano 77.500 nuove assunzioni, in leggero aumento rispetto allo stesso periodo 2024 (+2%). Il saldo trimestrale è positivo per +30.300 unità e risulta superiore a quello dello stesso periodo del 2024, grazie al miglioramento del bilancio occupazionale nel terziario, in particolare nei servizi turistici.

**Tab. 2.7 – Verona. Dinamica del lavoro dipendente\* per settore**

|                        | 2019<br>Gen-giu | 2020<br>Gen-giu | 2021<br>Gen-giu | 2022<br>Gen-giu | 2023<br>Gen-giu | 2024<br>Gen-giu | 2025<br>Gen-giu | 2023<br>2° trim. | 2024<br>2° trim. | 2025<br>2° trim. |
|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>ASSUNZIONI</b>      |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                  |                  |
| <b>Totale</b>          | 103.424         | 75.284          | 86.919          | 106.347         | 105.755         | 107.882         | 106.768         | 53.636           | 53.667           | 56.127           |
| Agricoltura            | 17.613          | 17.712          | 16.627          | 15.352          | 15.929          | 17.862          | 18.643          | 7.828            | 8.851            | 8.905            |
| Industria              | 24.012          | 17.183          | 19.913          | 23.440          | 22.029          | 20.306          | 19.941          | 9.737            | 9.319            | 9.159            |
| - Estrattive           | 35              | 19              | 20              | 23              | 21              | 23              | 23              | 12               | 11               | 8                |
| - Made in Italy        | 8.420           | 6.640           | 7.180           | 7.925           | 7.185           | 6.558           | 6.513           | 2.975            | 2.923            | 2.864            |
| - Ind. alimentari      | 6250            | 5.284           | 5.504           | 5.693           | 5.379           | 5.002           | 4.982           | 2.208            | 2.217            | 2.115            |
| - Metalmeccanico       | 6.417           | 4.041           | 5.670           | 7.032           | 6.393           | 5.007           | 5.454           | 2.878            | 2.291            | 2.624            |
| - Altre industrie      | 1.786           | 1.535           | 1.615           | 1.979           | 1.654           | 1.626           | 1.496           | 788              | 753              | 706              |
| - Utilities            | 848             | 489             | 521             | 594             | 640             | 599             | 427             | 369              | 343              | 233              |
| - Costruzioni          | 6.506           | 4.459           | 4.907           | 5.887           | 6.136           | 6.493           | 6.028           | 2.715            | 2.998            | 2.724            |
| Servizi                | 61.799          | 40.389          | 50.379          | 67.555          | 67.797          | 69.714          | 68.184          | 36.071           | 35.497           | 38.063           |
| - Comm, e tempo libero | 28.640          | 14.603          | 19.210          | 29.607          | 31.485          | 32.632          | 31.471          | 18.834           | 17.291           | 19.661           |
| - Servizi turistici    | 22.546          | 10.331          | 14.130          | 22.478          | 24.363          | 25.320          | 24.449          | 14.854           | 13.442           | 15.772           |
| - Ingrosso e logistica | 11.641          | 9.848           | 11.521          | 12.913          | 13.292          | 13.523          | 13.511          | 6.204            | 6.570            | 6.732            |
| - Servizi finanziari   | 394             | 257             | 394             | 290             | 334             | 338             | 386             | 161              | 146              | 174              |
| - Terziario avanzato   | 3.653           | 2.396           | 2.843           | 3.207           | 3.168           | 3.045           | 2.968           | 1.685            | 1.526            | 1.463            |
| - Servizi alla persona | 10.103          | 7.632           | 10.074          | 13.749          | 12.225          | 12.682          | 12.861          | 5.586            | 6.015            | 6.171            |
| - Altri servizi        | 7.368           | 5.653           | 6.337           | 7.789           | 7.293           | 7.494           | 6.987           | 3.601            | 3.949            | 3.862            |
| <b>SALDI</b>           |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                  |                  |
| <b>Totale</b>          | 23.828          | 8.073           | 20.562          | 22.401          | 24.524          | 23.520          | 22.757          | 14.176           | 12.882           | 15.295           |
| Agricoltura            | 6.678           | 5.902           | 4.787           | 4.372           | 5.114           | 5.106           | 4.338           | 3.163            | 3.543            | 3.132            |
| Industria              | 3.415           | 324             | 3.193           | 3.795           | 2.371           | 1.784           | 2.100           | 712              | 684              | 616              |
| - Estrattive           | 5               | 5               | 5               | 4               | 4               | 0               | 0               | 2                | -1               | 1                |
| - Made in Italy        | 699             | 30              | 510             | 492             | 292             | 465             | 538             | 161              | 380              | 240              |
| - Ind. alimentari      | 546             | 342             | 421             | 224             | 367             | 642             | 542             | 302              | 510              | 273              |
| - Metalmeccanico       | 1.142           | -353            | 1.284           | 1.574           | 647             | 39              | 742             | 51               | -154             | 292              |
| - Altre industrie      | 385             | 85              | 289             | 302             | 62              | 194             | 23              | 0                | 24               | -4               |
| - Utilities            | 86              | 27              | 107             | 73              | 137             | 144             | 63              | 124              | 104              | 43               |
| - Costruzioni          | 1.098           | 530             | 998             | 1.350           | 1.229           | 942             | 734             | 374              | 331              | 44               |
| Servizi                | 13.735          | 1.847           | 12.582          | 14.234          | 17.039          | 16.630          | 16.319          | 10.301           | 8.655            | 11.547           |
| - Comm, e tempo libero | 11.332          | 1.028           | 9.725           | 11.682          | 13.009          | 13.062          | 12.643          | 9.214            | 7.301            | 10.127           |
| - Servizi turistici    | 10.285          | 1.456           | 8.538           | 10.664          | 11.805          | 11.834          | 11.735          | 8.156            | 6.512            | 9.275            |
| - Ingrosso e logistica | 1.295           | 481             | 1.563           | 1.050           | 1.899           | 1.278           | 1.058           | 984              | 1.022            | 850              |
| - Servizi finanziari   | 2               | -41             | 34              | -56             | -40             | 14              | 31              | -38              | 5                | 19               |
| - Terziario avanzato   | 257             | 416             | 1.044           | 550             | 689             | 730             | 647             | 566              | 395              | 332              |
| - Servizi alla persona | -49             | -444            | -934            | -245            | 183             | -156            | 475             | -1.070           | -1.108           | -695             |
| - Altri servizi        | 898             | 407             | 1.150           | 1.253           | 1.299           | 1.702           | 1.465           | 645              | 1.040            | 914              |

\* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

Nel primo semestre del 2025, la domanda di lavoro in provincia di Verona (**tab. 2.7**) registra 106.800 nuove assunzioni, appena al di sotto di quanto realizzato nello stesso periodo 2024. La domanda di lavoro nei primi sei mesi dell'anno conta 18.600 avviamenti nel primario, 68.200 nel terziario e 19.900 nel secondario; a livello tendenziale, le nuove assunzioni crescono del +4% nelle attività agricole mentre si registra un lieve calo, pari al -2%, sia nell'industria sia nel terziario. Nel secondario, rispetto ad un anno fa, cala la domanda di lavoro nel tessile-abbigliamento, nel vetro, nella chimica-plastica, nel farmaceutico e nelle costruzioni; segnano invece una crescita i comparti del legno-mobiliario, del marmo e, in generale, del metalmeccanico. Nel terziario, i nuovi avviamenti diminuiscono nel commercio al dettaglio, nei servizi turistici, nelle attività professionali e negli "altri servizi" a fronte di una crescita di quelli nel commercio all'ingrosso, nei servizi finanziari e nelle produzioni cinematografiche.

Il saldo occupazionale semestrale è positivo per +22.800 posizioni di lavoro ma fermo al di sotto dei livelli registrati nel biennio precedente. Entrando nel dettaglio settoriale, tutti i tre macro-settori hanno un bilancio di segno positivo (agricoltura +4.300; industria +2.100; servizi +16.300) anche se solo il secondario registra un miglioramento rispetto a quanto accaduto nello stesso periodo di un anno fa.

La domanda di lavoro nel secondo trimestre 2025 conta 56.100 nuove assunzioni, segnando un +5% sullo stesso periodo del 2024. Il saldo trimestrale è positivo per +15.300 unità, superiore a quanto realizzato in tutto il periodo precedente a partire dal 2019.

**Tab. 2.8 – Vicenza. Dinamica del lavoro dipendente\* per settore**

|                        | 2019<br>Gen-giu | 2020<br>Gen-giu | 2021<br>Gen-giu | 2022<br>Gen-giu | 2023<br>Gen-giu | 2024<br>Gen-giu | 2025<br>Gen-giu | 2023<br>2° trim. | 2024<br>2° trim. | 2025<br>2° trim. |
|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>ASSUNZIONI</b>      |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                  |                  |
| <b>Totale</b>          | 55.448          | 38.945          | 52.172          | 64.429          | 59.004          | 56.603          | 54.285          | 27.834           | 27.396           | 26.025           |
| Agricoltura            | 1.800           | 1.909           | 2.039           | 2.170           | 2.110           | 2.127           | 2.379           | 964              | 963              | 1.072            |
| Industria              | 24.596          | 16.549          | 24.044          | 28.746          | 26.133          | 22.749          | 22.847          | 11.787           | 10.608           | 10.614           |
| - Estrattive           | 42              | 31              | 47              | 25              | 50              | 42              | 55              | 24               | 18               | 22               |
| - Made in Italy        | 8.189           | 5.441           | 7.118           | 8.756           | 8.301           | 7.649           | 7.597           | 3.750            | 3.520            | 3.391            |
| - Ind. conciaria       | 3.204           | 1.751           | 2.679           | 3.086           | 2.548           | 2.536           | 2.610           | 1.082            | 1.108            | 1.110            |
| - Metalmeccanico       | 10.531          | 6.797           | 10.891          | 13.013          | 11.700          | 8.654           | 8.683           | 5.204            | 3.950            | 4.134            |
| - Altre industrie      | 2.969           | 1.982           | 3.009           | 3.513           | 2.868           | 3.136           | 3.086           | 1.264            | 1.520            | 1.409            |
| - Utilities            | 351             | 232             | 350             | 376             | 386             | 421             | 300             | 199              | 209              | 153              |
| - Costruzioni          | 2.514           | 2.066           | 2.629           | 3.063           | 2.828           | 2.847           | 3.126           | 1.346            | 1.391            | 1.505            |
| Servizi                | 29.052          | 20.487          | 26.089          | 33.513          | 30.761          | 31.727          | 29.059          | 15.083           | 15.825           | 14.339           |
| - Comm. e tempo libero | 9.199           | 6.148           | 7.111           | 9.336           | 9.715           | 10.169          | 9.844           | 5.070            | 5.412            | 5.231            |
| - Ingrosso e logistica | 4.450           | 3.378           | 4.640           | 5.689           | 5.136           | 5.001           | 4.384           | 2.500            | 2.526            | 2.158            |
| - Servizi finanziari   | 151             | 131             | 175             | 202             | 254             | 214             | 237             | 127              | 98               | 102              |
| - Terziario avanzato   | 2.001           | 1.692           | 1.887           | 2.100           | 2.044           | 1.966           | 1.747           | 965              | 931              | 852              |
| - Servizi alla persona | 9.908           | 6.624           | 9.388           | 12.593          | 10.115          | 10.489          | 9.561           | 4.749            | 5.141            | 4.478            |
| - Altri servizi        | 3.343           | 2.514           | 2.888           | 3.593           | 3.497           | 3.888           | 3.286           | 1.672            | 1.717            | 1.518            |
| <b>SALDI</b>           |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                  |                  |                  |
| <b>Totale</b>          | 4.927           | -897            | 7.556           | 5.367           | 5.689           | 3.407           | 4.412           | 1.585            | 1.198            | 1.292            |
| Agricoltura            | 484             | 533             | 554             | 620             | 547             | 592             | 596             | 438              | 412              | 440              |
| Industria              | 3.303           | -354            | 5.160           | 4.136           | 2.688           | 1.296           | 2.776           | 214              | 166              | 799              |
| - Estrattive           | -35             | 1               | 16              | 0               | 12              | 0               | 12              | 8                | -8               | 5                |
| - Made in Italy        | 706             | -640            | 852             | 659             | 785             | 438             | 730             | 151              | 122              | 49               |
| - Ind. conciaria       | 317             | -435            | 338             | 202             | 23              | 104             | 302             | -114             | -3               | -54              |
| - Metalmeccanico       | 1.730           | -211            | 2.876           | 2.534           | 1.313           | 197             | 917             | -58              | -250             | 337              |
| - Altre industrie      | 461             | 59              | 855             | 383             | 189             | 366             | 599             | -65              | 155              | 204              |
| - Utilities            | 16              | 9               | 106             | 53              | 77              | 65              | 47              | 64               | 20               | 31               |
| - Costruzioni          | 425             | 428             | 455             | 507             | 312             | 230             | 471             | 114              | 127              | 173              |
| Servizi                | 1.140           | -1.076          | 1.842           | 611             | 2.454           | 1.519           | 1.040           | 933              | 620              | 53               |
| - Comm. e tempo libero | 283             | -1.272          | 939             | 79              | 784             | 670             | 429             | 833              | 675              | 712              |
| - Ingrosso e logistica | 160             | -100            | 451             | 436             | 526             | 44              | -71             | 212              | 106              | -131             |
| - Servizi finanziari   | -60             | -36             | -45             | 1               | 13              | 30              | -12             | 23               | 14               | -4               |
| - Terziario avanzato   | 503             | 576             | 627             | 551             | 672             | 534             | 409             | 324              | 284              | 213              |
| - Servizi alla persona | -232            | -437            | -382            | -710            | 209             | -181            | -136            | -618             | -694             | -959             |
| - Altri servizi        | 486             | 193             | 252             | 254             | 250             | 422             | 421             | 159              | 235              | 222              |

\* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

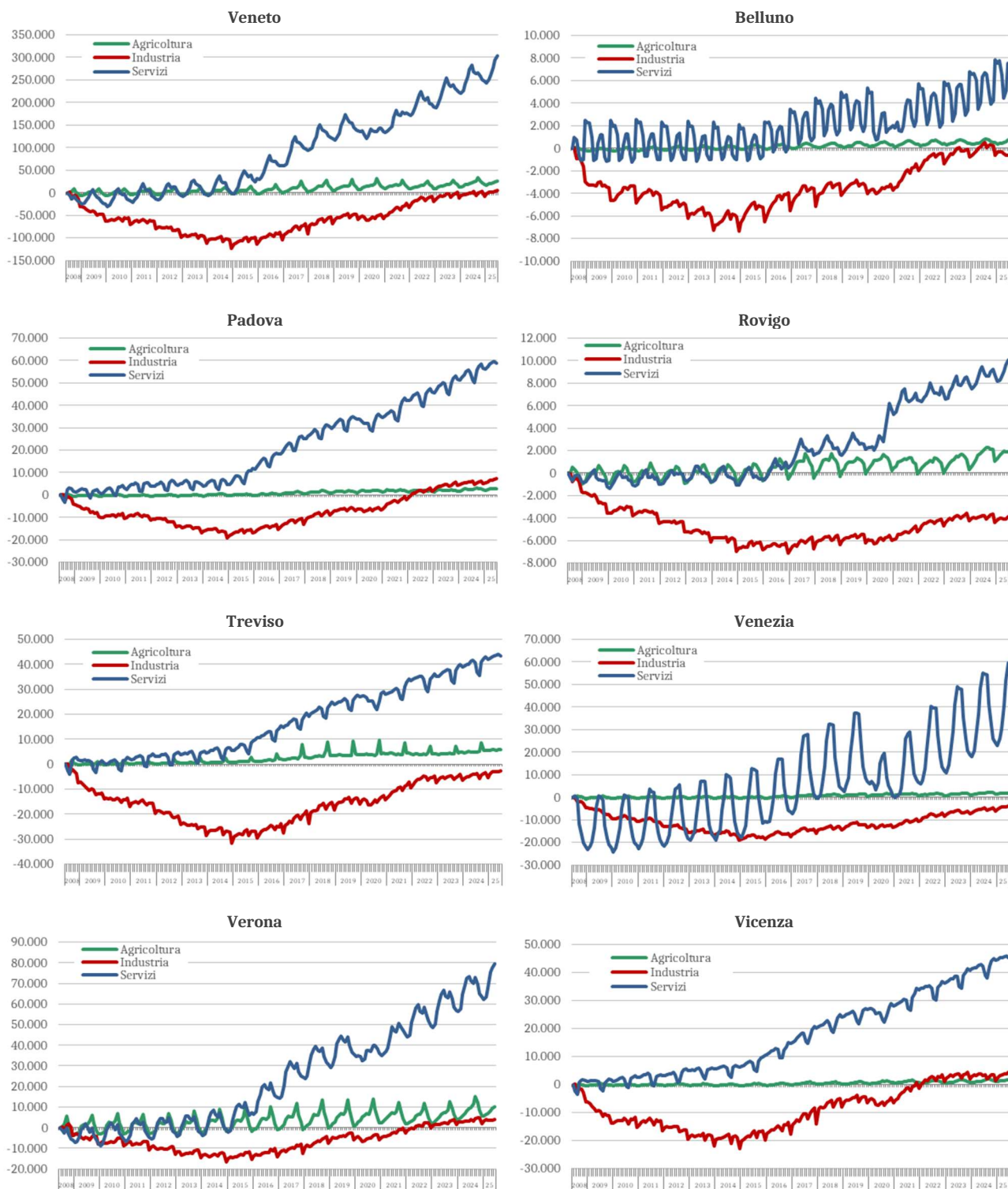
In provincia di Vicenza (**tab. 2.8**) la domanda di lavoro nel periodo gennaio-giugno 2025 registra 54.300 nuove assunzioni, in calo rispetto al primo semestre del 2024 (-4%). A livello tendenziale, la dinamica complessiva risente del calo della domanda nel terziario (29.100 avviamenti, -8%) che non viene bilanciato né dall'industria (ferma a 22.800 nuove assunzioni), né dalla crescita del primario (2.400, +12%). Le difficoltà nei servizi sono generalizzate a tutti i diversi comparti ma si legano in particolare alla contrazione dell'ingrosso e logistica (4.400 assunzioni, -12%), dei servizi alla persona (9.600, -9%) e degli "altri servizi" (3.200, -17%). Nell'industria, rispetto allo stesso periodo 2024, cresce la domanda di lavoro nel tessile-abbigliamento, nella concia, nella produzione di macchine elettriche, nella carta-stampa e nelle costruzioni; al contrario, si conta un calo delle assunzioni nell'industria alimentare, nell'oreficeria, nella ceramica e nel calzaturiero a cui si somma quello nelle produzioni in metallo e nella chimica-plastica.

Il saldo occupazionale semestrale è positivo e pari a +4.400 posizioni, migliorando quanto registrato nello stesso periodo di un anno fa (+3.400). Il bilancio del periodo riflette l'andamento favorevole registrato nell'industria (+2.800 posizioni contro +1.300 nel 2024) e il contributo stabile del primario (+600) che compensano il calo del terziario fermo a +1.000 nuove posizioni di lavoro (erano +1.500 nel 2024).

Nel secondo trimestre 2025 la domanda di lavoro conta 26.000 nuove assunzioni, in calo del -5% rispetto a quanto registrato un anno fa nello stesso periodo. Il saldo trimestrale rimane positivo per +1.300 unità, migliorando lievemente il bilancio 2024.



**Graf. 2.1 – Veneto e province. Posizioni di lavoro dipendente\* per macrosettore.  
Variazioni cumulate rispetto al 30 giugno 2008. Dati mensili**



\* Tempo indeterminato, apprendistato, tempo determinato e missioni in somministrazione.

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)



### 3 ALLA PERIFERIA DEL LAVORO DIPENDENTE

#### ●●● Il lavoro intermittente<sup>29</sup>

Per quanto riguarda il lavoro intermittente o “a chiamata”, dal 2017 si assiste ad un trend di crescita nel ricorso a questa tipologia contrattuale, interrotto soltanto nell'anno dell'emergenza Covid-19 (55.700 attivazioni nel 2020) (**tab. 3.1**). Nel secondo trimestre del 2025, si osserva una variazione positiva del +8% delle attivazioni complessive (25.300 in termini assoluti), riconducibile prevalentemente ai servizi turistici, i quali rappresentano l'ambito del terziario con la quota più consistente di assunzioni tramite questa tipologia contrattuale.

**Tab. 3.1 – Veneto. Lavoro intermittente. Assunzioni per settore (val. in migliaia)**

|                 | Agricoltura | Industria | Servizi turistici | Altri servizi | Totale |
|-----------------|-------------|-----------|-------------------|---------------|--------|
| 2015            | 0,2         | 1,4       | 16,3              | 9,7           | 27,7   |
| 2016            | 0,1         | 1,4       | 16,0              | 9,3           | 26,9   |
| 2017            | 0,3         | 3,0       | 44,9              | 17,1          | 65,4   |
| 2018            | 0,3         | 3,1       | 46,6              | 18,4          | 68,4   |
| 2019            | 0,3         | 3,3       | 49,9              | 19,6          | 73,1   |
| 2020            | 0,3         | 2,9       | 37,2              | 15,3          | 55,7   |
| 2021            | 0,3         | 3,4       | 48,4              | 19,1          | 71,1   |
| 2022            | 0,3         | 3,4       | 52,5              | 21,5          | 77,7   |
| 2023            | 0,3         | 3,5       | 54,9              | 21,1          | 79,7   |
| 2024            | 0,3         | 3,5       | 55,3              | 21,3          | 80,4   |
| 2023 – 2° trim. | 0,1         | 0,9       | 17,0              | 5,6           | 23,6   |
| 2024 – 2° trim. | 0,1         | 0,9       | 16,9              | 5,6           | 23,5   |
| 2025 – 2° trim. | 0,1         | 1,0       | 18,4              | 5,9           | 25,3   |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

#### ●●● Il lavoro domestico

Nell'ambito del lavoro domestico, il 2020 ha fatto registrare il picco massimo di 44.600 contrattualizzazioni nella serie storica osservata (+45% sull'anno precedente), per effetto sia di una sorta di “mini-regolarizzazione da pandemia” necessaria per giustificare gli spostamenti casa-lavoro degli occupati in condizione di irregolarità, sia del processo di emersione per i lavoratori di questo settore avviato nella seconda parte dell'anno. Dall'inizio dell'emergenza pandemica, infatti, la componente dell'offerta di lavoro che ha fatto registrare l'incremento più consistente è proprio quella straniera non comunitaria (+78% rispetto al 2019, a fronte di un aumento del +38% di quella italiana). Nell'anno della pandemia, il saldo delle posizioni occupazionali del lavoro domestico si è attestato a +12.600 posti di lavoro (**tab. 3.2**), in controtendenza rispetto alla situazione di quasi stabilità tra attivazioni e cessazioni annue che caratterizzano gli anni precedenti. Nell'ultimo quadriennio il bilancio occupazionale è stato sempre di segno negativo. Il saldo del 2024, seppur negativo per -200 posizioni, fa registrare comunque un miglioramento rispetto ai valori dell'anno precedente (-1.500). Nel secondo trimestre 2025 le nuove attivazioni contrattuali sono state circa 7.700, un valore sostanzialmente in linea con quello dello stesso trimestre del 2024 e dei due anni precedenti. Il saldo è pari a +300 posizioni di lavoro, leggermente inferiore rispetto a quello dello stesso trimestre del 2024 (+400).

<sup>29</sup> A partire dalla competenza di aprile 2025 sono state introdotte delle novità rispetto alla gestione amministrativa dei rapporti di lavoro intermittente. Con messaggio n. 1322/2025, l'Inps stabilisce che l'invio del flusso Uniemens per i lavoratori intermittenti senza indennità di disponibilità deve essere assolto anche nei casi in cui detti lavoratori non percepiscano alcun emolumento. Questa disposizione è stata adottata allo scopo di monitorare che il lavoratore intermittente sia regolarmente in forza e non sia sospesa la posizione previdenziale.

**Tab. 3.2 – Veneto. Lavoro domestico. Assunzioni e saldi (val. in migliaia)**

|                 | Assunzioni |                      |                          |        |              |                      |                          |        | Saldo    |                      |                          |        |              |                      |                          |        |
|-----------------|------------|----------------------|--------------------------|--------|--------------|----------------------|--------------------------|--------|----------|----------------------|--------------------------|--------|--------------|----------------------|--------------------------|--------|
|                 | Totale     |                      |                          |        | Di cui donne |                      |                          |        | Totale   |                      |                          |        | Di cui donne |                      |                          |        |
|                 | Italiani   | Stranieri comunitari | Stranieri non comunitari | Totale | Italiani     | Stranieri comunitari | Stranieri non comunitari | Totale | Italiani | Stranieri comunitari | Stranieri non comunitari | Totale | Italiani     | Stranieri comunitari | Stranieri non comunitari | Totale |
| 2015            | 5,5        | 7,7                  | 12,3                     | 25,4   | 4,9          | 7,4                  | 9,6                      | 21,9   | 0,1      | 0,1                  | -0,8                     | -0,5   | 0,1          | 0,1                  | -0,6                     | -0,3   |
| 2016            | 5,8        | 8,0                  | 11,1                     | 25,0   | 5,2          | 7,7                  | 9,2                      | 22,1   | 0,4      | 0,3                  | -0,8                     | -0,1   | 0,3          | 0,3                  | -0,5                     | 0,0    |
| 2017            | 7,0        | 8,3                  | 11,4                     | 26,7   | 6,3          | 8,1                  | 9,7                      | 24,0   | 0,6      | 0,1                  | -0,6                     | 0,0    | 0,5          | 0,1                  | -0,4                     | 0,2    |
| 2018            | 7,2        | 8,7                  | 12,0                     | 27,9   | 6,5          | 8,5                  | 10,4                     | 25,3   | 0,5      | 0,2                  | 0,1                      | 0,9    | 0,4          | 0,3                  | 0,1                      | 0,8    |
| 2019            | 7,8        | 9,5                  | 13,3                     | 30,7   | 7,1          | 9,2                  | 11,4                     | 27,7   | 0,7      | 0,3                  | 0,8                      | 1,8    | 0,6          | 0,3                  | 0,6                      | 1,6    |
| 2020            | 10,8       | 10,1                 | 23,8                     | 44,6   | 10,1         | 9,8                  | 15,8                     | 35,7   | 2,1      | 0,4                  | 10,1                     | 12,6   | 2,0          | 0,4                  | 4,0                      | 6,4    |
| 2021            | 9,3        | 9,2                  | 18,7                     | 37,2   | 8,6          | 9,0                  | 14,1                     | 31,7   | -0,2     | -1,1                 | 0,4                      | -0,9   | -0,1         | -1,1                 | -0,1                     | -1,4   |
| 2022            | 8,0        | 8,7                  | 15,5                     | 32,2   | 7,4          | 8,5                  | 13,7                     | 29,5   | -1,2     | -0,6                 | -4,0                     | -5,8   | -1,1         | -0,6                 | -0,8                     | -2,5   |
| 2023            | 7,7        | 8,5                  | 15,0                     | 31,2   | 7,1          | 8,2                  | 13,6                     | 28,9   | -0,5     | -0,1                 | -0,9                     | -1,5   | -0,5         | -0,1                 | 0,0                      | -0,7   |
| 2024            | 7,8        | 8,6                  | 15,2                     | 31,6   | 7,2          | 8,4                  | 13,4                     | 29,0   | -0,4     | -0,1                 | 0,4                      | -0,2   | -0,4         | -0,1                 | 0,1                      | -0,4   |
| 2023 – 2° trim. | 1,9        | 2,1                  | 3,5                      | 7,5    | 1,8          | 2,0                  | 3,2                      | 7,0    | 0,0      | 0,0                  | -0,2                     | -0,2   | 0,0          | 0,0                  | 0,0                      | 0,0    |
| 2024 – 2° trim. | 1,9        | 2,2                  | 3,8                      | 7,8    | 1,8          | 2,1                  | 3,3                      | 7,2    | 0,0      | 0,1                  | 0,3                      | 0,4    | 0,0          | 0,1                  | 0,2                      | 0,3    |
| 2025 – 2° trim. | 1,9        | 2,0                  | 3,8                      | 7,7    | 1,7          | 2,0                  | 3,3                      | 7,0    | 0,1      | 0,0                  | 0,2                      | 0,3    | 0,1          | 0,0                  | 0,2                      | 0,2    |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

### ●●● Il lavoro parasubordinato

Per quanto riguarda il lavoro parasubordinato, il volume delle attivazioni degli ultimi due anni si attesta su valori eccezionalmente positivi se confrontati con la serie storica, per effetto della riforma del lavoro sportivo entrata in vigore a partire da luglio 2023<sup>30</sup> e che ha portato, tra le varie novità, all'introduzione (a partire da gennaio 2024<sup>31</sup>) di un codice specifico per le Comunicazioni Obbligatorie delle collaborazioni riferite a questo settore. Nel 2023, infatti, il saldo delle posizioni lavorative è pari a +42.600 unità, trainato dal consistente incremento delle attivazioni, che si attestano a 81.900, più del doppio rispetto al 2022 (**tab. 3.3**).

**Tab. 3.3 – Veneto. Lavoro parasubordinato. Attivazioni e saldi (val. in migliaia)**

|                 | Attivazioni                    |            |                     |                  |                     |                        |       |        | Saldo totale |
|-----------------|--------------------------------|------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------------|-------|--------|--------------|
|                 | Occasionale, Progetto / Cococo |            |                     | Collab. sportiva | Autonomo spettacolo |                        | Altro | Totale |              |
|                 | Totale                         | di cui     |                     |                  |                     |                        |       |        |              |
|                 |                                | Istruzione | Comm.- tempo libero |                  |                     |                        |       |        |              |
|                 |                                |            |                     |                  | Totale              | di cui serv. turistici |       |        |              |
| 2015            | 17,4                           | 6,4        | 2,3                 | 0,0              | 8,5                 | 5,2                    | 7,3   | 33,2   | -9,7         |
| 2016            | 15,2                           | 5,4        | 2,2                 | 0,0              | 9,0                 | 5,3                    | 0,9   | 25,1   | -3,9         |
| 2017            | 15,9                           | 6,4        | 3,0                 | 0,0              | 11,0                | 6,2                    | 0,5   | 27,4   | 1,3          |
| 2018            | 17,1                           | 6,7        | 3,3                 | 0,0              | 12,6                | 7,9                    | 0,4   | 30,2   | 1,0          |
| 2019            | 17,1                           | 7,6        | 3,0                 | 0,0              | 11,9                | 7,1                    | 0,4   | 29,4   | -0,1         |
| 2020            | 15,6                           | 7,0        | 2,3                 | 0,0              | 5,7                 | 2,6                    | 0,3   | 21,6   | -0,6         |
| 2021            | 18,0                           | 7,8        | 2,6                 | 0,0              | 10,2                | 5,6                    | 0,3   | 28,5   | 1,3          |
| 2022            | 18,7                           | 8,3        | 2,6                 | 0,0              | 15,2                | 8,9                    | 0,3   | 34,1   | 0,8          |
| 2023            | 62,1                           | 13,7       | 40,8                | 3,0              | 16,6                | 10,4                   | 0,2   | 81,9   | 42,6         |
| 2024            | 23,9                           | 10,8       | 6,4                 | 45,2             | 16,6                | 10,6                   | 0,3   | 86,0   | 1,2          |
|                 |                                |            |                     |                  |                     |                        |       |        |              |
| 2023 – 2° trim. | 3,4                            | 1,0        | 0,8                 | 0,0              | 4,2                 | 2,5                    | 0,1   | 7,6    | 0,4          |
| 2024 – 2° trim. | 4,1                            | 1,2        | 1,5                 | 5,4              | 4,3                 | 2,9                    | 0,1   | 13,8   | -0,4         |
| 2025 – 2° trim. | 3,2                            | 1,0        | 0,8                 | 5,4              | 4,4                 | 2,7                    | 0,1   | 13,1   | -1,0         |
|                 |                                |            |                     |                  |                     |                        |       |        |              |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

<sup>30</sup> Alla riforma del lavoro sportivo e il suo impatto sul mercato del lavoro regionale è stato dedicato un apposito approfondimento nella collana Misure curata dall'Osservatorio. Cfr. Veneto Lavoro (2024), "Effetti della recente riforma del lavoro sportivo sul lavoro parasubordinato – Prime evidenze", *Misure/121*.

<sup>31</sup> Si ricorda che il nuovo codice CO per le collaborazioni occasionali sportive è stato introdotto da gennaio 2024, per cui le circa 2.700 attivazioni risultanti nel 2023 sono frutto di CO effettuate "retroattivamente" nel 2024 segnalando come momento di avvio del rapporto di lavoro una data antecedente a quella della CO.

L'eccezionale picco di assunzioni ha riguardato in modo preponderante i contratti di collaborazione occasionale, con valori più di tre volte superiori rispetto a quelli dell'anno precedente, soprattutto nell'ambito dei settori in cui rientrano tutta una serie di attività legate allo sport (commercio e tempo libero e istruzione). Le attivazioni di contratti di lavoro parasubordinato nel 2024 subiscono un ulteriore incremento (+5%) rispetto all'anno precedente, per effetto del massiccio ricorso al nuovo contratto di collaborazione sportiva (45.200 attivazioni) in sostituzione delle generiche collaborazioni occasionali.

Nel secondo trimestre del 2025, le attivazioni contrattuali nell'ambito del lavoro parasubordinato sono state 13.100 (il 41% delle quali afferisce al lavoro sportivo, 5.400) e risultano leggermente inferiori rispetto ai volumi registrati nello stesso periodo del 2024 (13.800, -5%). Il bilancio occupazionale è negativo e pari a -1.000 unità, più sfavorevole del saldo registrato nello stesso trimestre dell'anno precedente (-400), per effetto soprattutto della contrazione delle attivazioni nell'ambito del commercio e tempo libero.

### ●●● I tirocini

A partire dal 2017<sup>32</sup>, l'andamento pluriennale delle attivazioni di tirocini risulta in progressivo calo, fino ad assestarsi a 25.700 avvii nel 2024 (valore prossimo a quello registrato l'anno precedente). A determinare la dinamica di contrazione è proprio la diminuzione nel ricorso a questa tipologia di esperienza da parte dei giovani under-30, destinatari per eccellenza di questo strumento che ha la finalità di agevolare il primo ingresso nel mercato del lavoro<sup>33</sup> (**tab. 3.4**).

I tirocini avviati nel corso del secondo trimestre del 2025 si attestano complessivamente a 7.400, in lieve aumento (+6%) rispetto a quelli dello stesso periodo dell'anno precedente.

**Tab. 3.4 – Veneto. Tirocini. Attivazioni per genere e classi d'età (val. in migliaia)**

|                 | Totale  |        |        |        | Donne   |        |        |        |
|-----------------|---------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|
|                 | Giovani | Adulti | Senior | Totale | Giovani | Adulti | Senior | Totale |
| 2015            | 28,0    | 5,6    | 0,5    | 34,1   | 13,7    | 2,8    | 0,2    | 16,7   |
| 2016            | 29,4    | 7,1    | 0,7    | 37,2   | 14,1    | 3,6    | 0,2    | 17,9   |
| 2017            | 33,8    | 10,3   | 1,2    | 45,3   | 16,5    | 5,4    | 0,4    | 22,3   |
| 2018            | 30,3    | 7,6    | 1,0    | 38,9   | 15,0    | 3,9    | 0,3    | 19,2   |
| 2019            | 28,7    | 8,5    | 1,2    | 38,4   | 14,1    | 4,6    | 0,4    | 19,1   |
| 2020            | 19,8    | 4,7    | 0,7    | 25,2   | 9,6     | 2,4    | 0,3    | 12,2   |
| 2021            | 27,7    | 6,3    | 0,9    | 34,9   | 13,5    | 3,3    | 0,3    | 17,1   |
| 2022            | 23,6    | 4,7    | 0,7    | 29,0   | 11,6    | 2,5    | 0,3    | 14,4   |
| 2023            | 20,6    | 4,5    | 0,8    | 25,9   | 10,1    | 2,4    | 0,3    | 12,8   |
| 2024            | 19,8    | 5,0    | 1,0    | 25,7   | 9,4     | 2,7    | 0,4    | 12,5   |
| 2023 – 2° trim. | 5,7     | 1,1    | 0,2    | 7,0    | 2,6     | 0,6    | 0,1    | 3,3    |
| 2024 – 2° trim. | 5,7     | 1,1    | 0,2    | 7,0    | 2,5     | 0,6    | 0,1    | 3,2    |
| 2025 – 2° trim. | 5,7     | 1,4    | 0,3    | 7,4    | 2,5     | 0,7    | 0,1    | 3,3    |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

<sup>32</sup> Il picco di attivazioni registrato nel 2017 è giustificato dall'introduzione di alcune novità normative da parte della dgr 1816/2017 come l'imposizione di un tetto massimo di stage sottoscrivibili da un singolo tutor del soggetto promotore

<sup>33</sup> Per una disamina più approfondita sull'andamento dello strumento del tirocinio in Veneto, caratteristiche di tirocinanti e aziende ospitanti ed esiti occupazionali si rimanda a Veneto Lavoro (2024), "I tirocini extracurricolari in Veneto – 2019-2023", Tartufi/59

### ●●● I lavori di pubblica utilità

Sempre marginale, nell'ambito delle relazioni lavorative che rientrano nella fattispecie delle "esperienze di lavoro", è il peso dei lavori di pubblica utilità (Lpu).

Nel secondo trimestre del 2025 sono state attivate 295 esperienze di Lpu (**tab. 3.5**), una quota che risulta inferiore di quella rilevata nel medesimo periodo del 2024 (365). La componente maschile continua ad interessare la maggior parte delle attivazioni.

**Tab. 3.5 – Veneto. Lpu. Attivazioni per genere e classi d'età**

|                 | Totale  |        |        |        | Donne   |        |        |        |
|-----------------|---------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|
|                 | Giovani | Adulti | Senior | Totale | Giovani | Adulti | Senior | Totale |
| 2015            | 349     | 3.710  | 2.568  | 6.627  | 70      | 1.507  | 569    | 2.146  |
| 2016            | 384     | 3.531  | 2.582  | 6.497  | 67      | 1.506  | 650    | 2.223  |
| 2017            | 308     | 1.436  | 1.388  | 3.132  | 70      | 570    | 337    | 977    |
| 2018            | 281     | 666    | 652    | 1.599  | 39      | 125    | 108    | 272    |
| 2019            | 332     | 603    | 594    | 1.529  | 53      | 124    | 82     | 259    |
| 2020            | 221     | 532    | 549    | 1.302  | 37      | 140    | 94     | 271    |
| 2021            | 300     | 716    | 597    | 1.613  | 53      | 210    | 111    | 374    |
| 2022            | 285     | 720    | 696    | 1.701  | 50      | 231    | 160    | 441    |
| 2023            | 261     | 623    | 630    | 1.514  | 53      | 152    | 140    | 345    |
| 2024            | 294     | 687    | 617    | 1.598  | 48      | 155    | 129    | 332    |
| 2023 – 2° trim. | 63      | 142    | 82     | 287    | 18      | 36     | 21     | 75     |
| 2024 – 2° trim. | 76      | 197    | 92     | 365    | 14      | 48     | 20     | 82     |
| 2025 – 2° trim. | 59      | 143    | 93     | 295    | 11      | 37     | 15     | 63     |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv (estrazione 25 luglio 2025)

### ●●● Le prestazioni di lavoro occasionale

Dal 23 giugno 2017 sono state introdotte le nuove prestazioni occasionali (previste dalla legge 96/2017): il contratto di prestazione occasionale per le imprese e il Libretto Famiglia per le prestazioni in ambito domestico; le nuove prestazioni occasionali sono divenute operative nella seconda metà di luglio. Le evidenze disponibili anche a livello regionale diffuse dall'Inps consentono qualche valutazione di medio periodo.

Secondo i dati disponibili (aggiornati a marzo 2025), dopo il forte incremento del ricorso al Libretto Famiglia (**tab. 3.6**) osservato durante l'emergenza Covid-19 – favorito in buona parte dai benefici economici legati al *bonus baby sitter* –, dal 2021 la numerosità dei lavoratori interessati è tornata gradualmente ad assestarsi su valori più in linea con quelli che caratterizzavano gli anni precedenti la pandemia.

Nel primo trimestre del 2025 il Libretto Famiglia ha interessato mediamente 1.390 lavoratori al mese; l'importo lordo medio per ora lavorata si attesta a 11 euro.

Il ricorso al contratto di prestazione occasionale (**tab. 3.7**) ha subito una contrazione durante il periodo più intenso dell'emergenza sanitaria, per poi tornare lentamente a stabilizzarsi sui valori abituali intorno alle 2.000 unità nel biennio 2021-2022. Dall'inizio del 2023, si osserva un graduale aumento del numero dei lavoratori interessati da questa tipologia contrattuale, in parte motivata dall'ampliamento della platea di possibili utilizzatori a seguito di alcune novità introdotte dalla *legge di Bilancio 2023* (l. 197/2022) e dal decreto lavoro 48/2023<sup>34</sup>. Nel primo trimestre del 2025, il contratto di prestazione occasionale ha interessato mediamente 2.290 lavoratori al mese. L'importo lordo medio per ora lavorata si attesta attorno ai 13,50 euro.

<sup>34</sup> La legge di Bilancio 2023 (l. 197/2022) ha previsto un allargamento della platea di utilizzatori del contratto di prestazione occasionale, da un lato consentendone il ricorso ai soggetti che hanno alle proprie dipendenze fino a 10 lavoratori subordinati a tempo indeterminato, dall'altro estendendo la possibilità di ricorrere a questo tipo di contratto anche nell'ambito delle attività di discoteche, sale da ballo, night-club e simili. Inoltre, il decreto lavoro d.l. 48/2023 ha innalzato, a partire dal 5 maggio 2023, il limite da 10.000 a 15.000 euro per gli utilizzatori che operano nei settori dei congressi, delle fiere, degli eventi, degli stabilimenti termali e dei parchi di divertimento, lasciando inalterati i limiti imposti ai prestatori.

**Tab. 3.6 – Veneto ed Italia. Libretto famiglia gennaio 2020-marzo 2025**

|             | Veneto                 |                         |               | Italia                 |                         |               |
|-------------|------------------------|-------------------------|---------------|------------------------|-------------------------|---------------|
|             | Lavoratori<br>nel mese | Importo lordo<br>totale | Numero<br>ore | Lavoratori<br>nel mese | Importo lordo<br>totale | Numero<br>ore |
| <b>2021</b> |                        |                         |               |                        |                         |               |
| Gennaio     | 1.730                  | 334.740                 | 32.166        | 22.904                 | 5.262.260               | 496.916       |
| Febbraio    | 1.723                  | 330.800                 | 31.837        | 25.672                 | 5.683.320               | 541.145       |
| Marzo       | 4.835                  | 1.267.180               | 123.431       | 51.204                 | 16.613.440              | 1.599.423     |
| Aprile      | 3.104                  | 466.560                 | 45.184        | 37.024                 | 6.332.380               | 605.611       |
| Maggio      | 1.854                  | 363.730                 | 34.970        | 19.386                 | 4.074.530               | 387.456       |
| Giugno      | 1.662                  | 318.200                 | 30.679        | 16.032                 | 3.294.870               | 314.731       |
| Luglio      | 1.341                  | 255.260                 | 24.597        | 11.328                 | 2.152.080               | 208.572       |
| Agosto      | 1.167                  | 188.350                 | 17.875        | 9.865                  | 1.612.040               | 153.726       |
| Settembre   | 1.438                  | 258.580                 | 24.335        | 12.826                 | 2.265.410               | 217.752       |
| Ottobre     | 1.405                  | 249.400                 | 23.744        | 12.947                 | 2.298.170               | 220.210       |
| Novembre    | 1.388                  | 242.230                 | 22.879        | 12.777                 | 2.243.350               | 215.357       |
| Dicembre    | 1.225                  | 197.900                 | 18.800        | 11.432                 | 1.855.510               | 177.628       |
| <b>2022</b> |                        |                         |               |                        |                         |               |
| Gennaio     | 1.269                  | 209.720                 | 19.455        | 11.217                 | 1.782.670               | 169.069       |
| Febbraio    | 1.382                  | 252.470                 | 23.239        | 12.596                 | 2.186.420               | 208.797       |
| Marzo       | 1.406                  | 275.250                 | 25.455        | 13.051                 | 2.512.090               | 240.666       |
| Aprile      | 1.412                  | 240.280                 | 22.251        | 12.947                 | 2.264.810               | 215.758       |
| Maggio      | 1.366                  | 250.400                 | 23.419        | 12.828                 | 2.376.570               | 227.772       |
| Giugno      | 1.207                  | 217.130                 | 20.775        | 10.739                 | 1.941.510               | 187.225       |
| Luglio      | 1.092                  | 193.860                 | 18.361        | 9.801                  | 1.733.150               | 166.838       |
| Agosto      | 1.041                  | 174.680                 | 15.950        | 9.373                  | 1.559.880               | 147.180       |
| Settembre   | 1.340                  | 232.680                 | 21.586        | 12.289                 | 2.122.230               | 202.001       |
| Ottobre     | 1.397                  | 251.790                 | 22.807        | 12.548                 | 2.235.220               | 211.465       |
| Novembre    | 1.345                  | 233.990                 | 21.851        | 12.020                 | 2.052.320               | 195.706       |
| Dicembre    | 1.225                  | 198.300                 | 18.402        | 10.172                 | 1.567.150               | 148.636       |
| <b>2023</b> |                        |                         |               |                        |                         |               |
| Gennaio     | 1.342                  | 240.440                 | 22.304        | 12.413                 | 2.224.400               | 210.787       |
| Febbraio    | 1.390                  | 242.410                 | 22.271        | 12.535                 | 2.206.500               | 209.362       |
| Marzo       | 1.408                  | 275.760                 | 25.878        | 12.981                 | 2.430.340               | 231.725       |
| Aprile      | 1.405                  | 235.050                 | 21.703        | 12.858                 | 2.249.570               | 212.418       |
| Maggio      | 1.436                  | 278.870                 | 25.825        | 12.608                 | 2.404.570               | 227.822       |
| Giugno      | 1.201                  | 220.970                 | 20.931        | 10.710                 | 1.888.540               | 179.281       |
| Luglio      | 1.102                  | 202.520                 | 18.881        | 9.167                  | 1.638.870               | 154.894       |
| Agosto      | 982                    | 169.310                 | 15.719        | 9.077                  | 1.463.100               | 137.787       |
| Settembre   | 1.377                  | 250.550                 | 23.235        | 12.232                 | 2.131.760               | 200.384       |
| Ottobre     | 1.409                  | 256.020                 | 23.429        | 12.689                 | 2.322.260               | 218.953       |
| Novembre    | 1.377                  | 251.400                 | 22.564        | 12.602                 | 2.258.470               | 211.289       |
| Dicembre    | 1.269                  | 202.250                 | 18.256        | 11.367                 | 1.798.730               | 168.124       |
| <b>2024</b> |                        |                         |               |                        |                         |               |
| Gennaio     | 1.398                  | 270.500                 | 24.510        | 12.602                 | 2.340.040               | 218.635       |
| Febbraio    | 1.438                  | 266.310                 | 24.445        | 12.673                 | 2.240.470               | 210.823       |
| Marzo       | 1.475                  | 289.400                 | 26.248        | 13.023                 | 2.338.530               | 219.257       |
| Aprile      | 1.468                  | 262.910                 | 24.088        | 13.280                 | 2.369.380               | 221.559       |
| Maggio      | 1.457                  | 278.200                 | 25.071        | 12.906                 | 2.415.420               | 225.057       |
| Giugno      | 1.357                  | 234.110                 | 21.314        | 10.445                 | 1.849.040               | 174.010       |
| Luglio      | 1.085                  | 213.230                 | 19.878        | 9.418                  | 1.805.440               | 170.894       |
| Agosto      | 1.053                  | 171.050                 | 15.274        | 9.193                  | 1.484.690               | 137.566       |
| Settembre   | 1.369                  | 262.830                 | 23.445        | 12.345                 | 2.159.940               | 200.529       |
| Ottobre     | 1.370                  | 267.430                 | 24.331        | 12.528                 | 2.434.900               | 227.162       |
| Novembre    | 1.388                  | 254.910                 | 23.322        | 12.371                 | 2.131.300               | 198.162       |
| Dicembre    | 1.271                  | 219.918                 | 19.655        | 11.698                 | 2.015.681               | 186.578       |
| <b>2025</b> |                        |                         |               |                        |                         |               |
| Gennaio     | 1.346                  | 246.449                 | 22.163        | 12.140                 | 2.097.444               | 195.055       |
| Febbraio    | 1.395                  | 252.350                 | 22.829        | 12.633                 | 2.270.583               | 210.446       |
| Marzo       | 1.437                  | 268.340                 | 24.334        | 13.003                 | 2.365.696               | 219.791       |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati [www.inps.it](http://www.inps.it), Osservatorio sul mercato del lavoro, dati navigabili

**Tab. 3.7 – Veneto ed Italia. Contratto di prestazione occasionale gennaio 2020-marzo 2025**

|             | Veneto                 |                         |               | Italia                 |                         |               |
|-------------|------------------------|-------------------------|---------------|------------------------|-------------------------|---------------|
|             | Lavoratori<br>nel mese | Importo lordo<br>totale | Numero<br>ore | Lavoratori<br>nel mese | Importo lordo<br>totale | Numero<br>ore |
| <b>2021</b> |                        |                         |               |                        |                         |               |
| Gennaio     | 1.245                  | 302.206                 | 22.919        | 9.166                  | 2.255.127               | 165.970       |
| Febbraio    | 1.640                  | 411.733                 | 31.529        | 11.200                 | 2.825.029               | 208.884       |
| Marzo       | 1.691                  | 419.186                 | 32.036        | 11.068                 | 2.939.295               | 218.517       |
| Aprile      | 1.525                  | 376.423                 | 28.579        | 11.080                 | 2.779.866               | 206.308       |
| Maggio      | 1.891                  | 455.543                 | 35.199        | 14.129                 | 3.557.584               | 266.509       |
| Giugno      | 2.064                  | 476.909                 | 37.053        | 16.041                 | 3.984.574               | 300.428       |
| Luglio      | 2.122                  | 546.883                 | 42.516        | 16.624                 | 4.735.652               | 357.867       |
| Agosto      | 1.837                  | 452.288                 | 35.051        | 13.941                 | 3.903.127               | 295.057       |
| Settembre   | 2.350                  | 560.418                 | 44.744        | 16.043                 | 3.870.756               | 293.789       |
| Ottobre     | 2.254                  | 507.069                 | 38.798        | 15.839                 | 3.790.867               | 284.717       |
| Novembre    | 1.883                  | 447.040                 | 34.154        | 14.405                 | 3.549.720               | 263.809       |
| Dicembre    | 1.962                  | 543.967                 | 41.234        | 15.666                 | 4.523.829               | 335.237       |
| <b>2022</b> |                        |                         |               |                        |                         |               |
| Gennaio     | 1.553                  | 367.312                 | 27.463        | 11.287                 | 2.710.110               | 198.832       |
| Febbraio    | 1.773                  | 413.917                 | 31.565        | 12.792                 | 3.063.525               | 227.476       |
| Marzo       | 1.923                  | 439.209                 | 33.359        | 14.064                 | 3.442.528               | 254.093       |
| Aprile      | 2.056                  | 460.395                 | 34.718        | 15.130                 | 3.528.330               | 262.175       |
| Maggio      | 2.094                  | 479.792                 | 36.338        | 15.844                 | 3.735.276               | 277.676       |
| Giugno      | 2.128                  | 470.076                 | 35.808        | 16.045                 | 3.848.011               | 285.790       |
| Luglio      | 2.079                  | 487.047                 | 37.325        | 15.824                 | 4.284.208               | 318.567       |
| Agosto      | 1.793                  | 408.967                 | 31.507        | 13.052                 | 3.535.766               | 263.802       |
| Settembre   | 2.243                  | 509.508                 | 40.722        | 14.988                 | 3.482.636               | 261.146       |
| Ottobre     | 2.114                  | 457.915                 | 34.943        | 15.055                 | 3.517.852               | 260.982       |
| Novembre    | 1.853                  | 439.176                 | 32.610        | 13.595                 | 3.217.966               | 234.897       |
| Dicembre    | 1.855                  | 498.733                 | 37.473        | 14.786                 | 4.300.640               | 312.062       |
| <b>2023</b> |                        |                         |               |                        |                         |               |
| Gennaio     | 1.478                  | 320.731                 | 23.363        | 11.662                 | 2.732.128               | 197.036       |
| Febbraio    | 1.772                  | 416.734                 | 31.080        | 13.140                 | 3.193.304               | 231.999       |
| Marzo       | 2.030                  | 495.886                 | 37.289        | 15.238                 | 3.855.709               | 280.367       |
| Aprile      | 2.233                  | 513.352                 | 38.750        | 16.511                 | 3.916.099               | 287.766       |
| Maggio      | 2.270                  | 520.950                 | 39.306        | 17.321                 | 4.279.189               | 313.503       |
| Giugno      | 2.360                  | 550.044                 | 41.332        | 18.137                 | 4.594.868               | 336.605       |
| Luglio      | 2.478                  | 684.847                 | 50.685        | 18.924                 | 5.595.512               | 411.130       |
| Agosto      | 2.071                  | 550.125                 | 41.715        | 15.730                 | 4.666.383               | 344.307       |
| Settembre   | 2.469                  | 571.372                 | 42.937        | 18.408                 | 4.521.234               | 331.112       |
| Ottobre     | 2.586                  | 596.795                 | 44.532        | 18.118                 | 4.433.523               | 321.604       |
| Novembre    | 2.362                  | 582.362                 | 42.981        | 16.889                 | 4.211.191               | 303.503       |
| Dicembre    | 2.477                  | 682.001                 | 49.747        | 18.536                 | 5.507.029               | 392.439       |
| <b>2024</b> |                        |                         |               |                        |                         |               |
| Gennaio     | 2.032                  | 471.268                 | 33.964        | 14.970                 | 3.690.274               | 259.624       |
| Febbraio    | 2.290                  | 546.199                 | 40.386        | 16.477                 | 4.135.882               | 295.480       |
| Marzo       | 2.439                  | 582.446                 | 43.345        | 18.264                 | 4.489.533               | 325.880       |
| Aprile      | 2.575                  | 593.839                 | 44.034        | 18.782                 | 4.408.312               | 319.614       |
| Maggio      | 2.770                  | 636.334                 | 47.947        | 20.133                 | 4.900.659               | 356.052       |
| Giugno      | 2.766                  | 624.689                 | 47.557        | 20.701                 | 5.061.380               | 372.302       |
| Luglio      | 2.698                  | 708.948                 | 53.868        | 20.362                 | 5.865.652               | 429.608       |
| Agosto      | 2.308                  | 593.659                 | 45.189        | 17.264                 | 4.919.851               | 364.644       |
| Settembre   | 2.713                  | 601.558                 | 45.592        | 19.163                 | 4.424.377               | 322.932       |
| Ottobre     | 2.702                  | 625.309                 | 46.586        | 19.012                 | 4.581.669               | 334.655       |
| Novembre    | 2.596                  | 608.196                 | 45.440        | 18.656                 | 4.539.079               | 328.760       |
| Dicembre    | 2.685                  | 692.913                 | 51.447        | 19.690                 | 5.643.345               | 405.512       |
| <b>2025</b> |                        |                         |               |                        |                         |               |
| Gennaio     | 2.031                  | 437.326                 | 32.691        | 14.918                 | 3.391.204               | 241.838       |
| Febbraio    | 2.288                  | 528.169                 | 38.923        | 16.468                 | 4.083.548               | 289.867       |
| Marzo       | 2.542                  | 591.284                 | 43.848        | 18.705                 | 4.527.032               | 327.201       |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati [www.inps.it](http://www.inps.it), Osservatorio sul mercato del lavoro, dati navigabili



#### 4 I PRINCIPALI INDICATORI SECONDO L'INDAGINE ISTAT SULLE FORZE DI LAVORO

##### ●●● La condizione occupazionale

Nel secondo trimestre del 2025, secondo i dati Istat della Rilevazione sulle forze di lavoro (**tab. 4.1**), in Veneto si contano 2,3 milioni di occupati (15-89 anni), di cui 1,3 milioni sono uomini. Le persone in cerca di lavoro sono 69.000 mentre gli inattivi sono 1,9 milioni; in questi due gruppi prevale nettamente la componente femminile (rispettivamente 52.000 e 1,2 milioni).

Rispetto agli occupati complessivamente rilevati, coloro che risultano impiegati con un contratto di lavoro dipendente sono 1,8 milioni mentre settorialmente quasi 1,4 milioni sono impiegati nel terziario. L'industria impiega circa 778.000 lavoratori e l'agricoltura 60.000 (**tab. 4.2**).

Per quanto riguarda le persone in cerca di lavoro e la loro condizione professionale, 13.000 risultano essere prive di precedenti esperienze lavorative mentre 17.000 provengono da una condizione di inattività (**tab. 4.3**).

**Tab. 4.1 – Veneto e Italia. Popolazione 15 anni e più per genere e condizione occupazionale (in migliaia)**

|                           | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2024<br>2° trim | 2024<br>3° trim | 2024<br>4° trim | 2025<br>1° trim | 2025<br>2° trim |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>VENETO</b>             |        |        |        |        |        |        |                 |                 |                 |                 |                 |
| <b>Maschi</b>             |        |        |        |        |        |        |                 |                 |                 |                 |                 |
| Forze lavoro              | 1.281  | 1.255  | 1.237  | 1.259  | 1.297  | 1.288  | 1.288           | 1.292           | 1.277           | 1.295           | 1.285           |
| - Occupati                | 1.226  | 1.196  | 1.181  | 1.217  | 1.252  | 1.261  | 1.261           | 1.270           | 1.251           | 1.271           | 1.267           |
| - Disoccupati             | 55     | 58     | 56     | 42     | 45     | 27     | 27              | 22              | 26              | 24              | 18              |
| Inattivi                  | 759    | 790    | 809    | 796    | 760    | 778    | 776             | 775             | 793             | 779             | 793             |
| - Forze lavoro potenziali | 35     | 47     | 52     | 42     | 24     | 28     | 27              | 22              | 40              | 17              | 27              |
| - Non cercano e non disp. | 724    | 743    | 757    | 754    | 736    | 750    | 749             | 753             | 753             | 762             | 766             |
| Totale                    | 2.040  | 2.045  | 2.046  | 2.055  | 2.057  | 2.066  | 2.064           | 2.067           | 2.070           | 2.074           | 2.077           |
| <b>Femmine</b>            |        |        |        |        |        |        |                 |                 |                 |                 |                 |
| Forze lavoro              | 1.000  | 951    | 959    | 981    | 1.027  | 1.010  | 1.007           | 1.027           | 1.017           | 1.001           | 1.011           |
| - Occupati                | 927    | 879    | 900    | 929    | 974    | 969    | 973             | 988             | 986             | 952             | 959             |
| - Disoccupati             | 73     | 72     | 59     | 52     | 53     | 41     | 34              | 39              | 31              | 50              | 52              |
| Inattivi                  | 1.155  | 1.206  | 1.194  | 1.172  | 1.124  | 1.147  | 1.150           | 1.132           | 1.144           | 1.159           | 1.151           |
| - Forze lavoro potenziali | 60     | 86     | 76     | 54     | 41     | 46     | 44              | 43              | 46              | 53              | 42              |
| - Non cercano e non disp. | 1.095  | 1.120  | 1.117  | 1.118  | 1.083  | 1.101  | 1.106           | 1.089           | 1.098           | 1.106           | 1.109           |
| Totale                    | 2.155  | 2.157  | 2.153  | 2.153  | 2.151  | 2.158  | 2.157           | 2.159           | 2.161           | 2.161           | 2.162           |
| <b>Totale</b>             |        |        |        |        |        |        |                 |                 |                 |                 |                 |
| Forze lavoro              | 2.281  | 2.206  | 2.196  | 2.239  | 2.323  | 2.298  | 2.294           | 2.320           | 2.295           | 2.297           | 2.296           |
| - Occupati                | 2.154  | 2.075  | 2.081  | 2.145  | 2.226  | 2.230  | 2.234           | 2.258           | 2.237           | 2.223           | 2.226           |
| - Disoccupati             | 128    | 130    | 116    | 94     | 98     | 68     | 61              | 61              | 57              | 73              | 69              |
| Inattivi                  | 1.914  | 1.996  | 2.002  | 1.968  | 1.884  | 1.925  | 1.926           | 1.907           | 1.937           | 1.938           | 1.943           |
| - Forze lavoro potenziali | 95     | 133    | 128    | 96     | 65     | 75     | 71              | 64              | 86              | 70              | 69              |
| - Non cercano e non disp. | 1.820  | 1.863  | 1.874  | 1.872  | 1.819  | 1.851  | 1.855           | 1.842           | 1.851           | 1.868           | 1.875           |
| Totale                    | 4.196  | 4.202  | 4.199  | 4.208  | 4.207  | 4.223  | 4.220           | 4.226           | 4.232           | 4.235           | 4.239           |
| <b>ITALIA</b>             |        |        |        |        |        |        |                 |                 |                 |                 |                 |
| <b>Maschi</b>             |        |        |        |        |        |        |                 |                 |                 |                 |                 |
| Forze lavoro              | 14.663 | 14.201 | 14.280 | 14.372 | 14.579 | 14.623 | 14.647          | 14.643          | 14.602          | 14.736          | 14.795          |
| - Occupati                | 13.336 | 12.987 | 13.044 | 13.350 | 13.591 | 13.765 | 13.777          | 13.878          | 13.801          | 13.827          | 13.903          |
| - Disoccupati             | 1.327  | 1.214  | 1.236  | 1.022  | 988    | 858    | 869             | 765             | 802             | 908             | 892             |
| Inattivi                  | 10.203 | 10.643 | 10.496 | 10.372 | 10.228 | 10.282 | 10.242          | 10.277          | 10.354          | 10.243          | 10.211          |
| - Forze lavoro potenziali | 1.235  | 1.437  | 1.388  | 1.115  | 969    | 942    | 895             | 977             | 944             | 910             | 810             |
| - Non cercano e non disp. | 8.968  | 9.206  | 9.108  | 9.258  | 9.259  | 9.340  | 9.347           | 9.300           | 9.410           | 9.332           | 9.401           |
| Totale                    | 24.866 | 24.844 | 24.776 | 24.744 | 24.808 | 24.905 | 24.889          | 24.921          | 24.957          | 24.978          | 25.007          |
| <b>Femmine</b>            |        |        |        |        |        |        |                 |                 |                 |                 |                 |
| Forze lavoro              | 10.986 | 10.485 | 10.641 | 10.755 | 10.947 | 10.973 | 11.039          | 10.915          | 10.918          | 11.098          | 11.107          |
| - Occupati                | 9.774  | 9.398  | 9.510  | 9.749  | 9.989  | 10.168 | 10.198          | 10.251          | 10.179          | 10.249          | 10.298          |
| - Disoccupati             | 1.213  | 1.087  | 1.131  | 1.005  | 959    | 805    | 841             | 663             | 740             | 849             | 809             |
| Inattivi                  | 15.682 | 16.144 | 15.889 | 15.676 | 15.430 | 15.480 | 15.405          | 15.555          | 15.568          | 15.370          | 15.366          |
| - Forze lavoro potenziali | 1.691  | 1.880  | 1.773  | 1.434  | 1.294  | 1.190  | 1.198           | 1.196           | 1.135           | 1.101           | 1.006           |
| - Non cercano e non disp. | 13.991 | 14.264 | 14.116 | 14.242 | 14.136 | 14.290 | 14.207          | 14.359          | 14.433          | 14.269          | 14.360          |
| Totale                    | 26.668 | 26.629 | 26.530 | 26.430 | 26.377 | 26.452 | 26.444          | 26.469          | 26.487          | 26.468          | 26.474          |
| <b>Totale</b>             |        |        |        |        |        |        |                 |                 |                 |                 |                 |
| Forze lavoro              | 25.649 | 24.686 | 24.921 | 25.127 | 25.527 | 25.596 | 25.686          | 25.558          | 25.521          | 25.833          | 25.903          |
| - Occupati                | 23.109 | 22.385 | 22.554 | 23.099 | 23.580 | 23.932 | 23.976          | 24.129          | 23.980          | 24.076          | 24.202          |
| - Disoccupati             | 2.540  | 2.301  | 2.367  | 2.027  | 1.947  | 1.664  | 1.710           | 1.428           | 1.541           | 1.758           | 1.701           |
| Inattivi                  | 25.885 | 26.788 | 26.385 | 26.048 | 25.658 | 25.762 | 25.647          | 25.832          | 25.923          | 25.612          | 25.578          |
| - Forze lavoro potenziali | 2.926  | 3.317  | 3.160  | 2.548  | 2.263  | 2.132  | 2.093           | 2.173           | 2.080           | 2.012           | 1.816           |
| - Non cercano e non disp. | 22.959 | 23.471 | 23.225 | 23.499 | 23.395 | 23.630 | 23.554          | 23.659          | 23.843          | 23.601          | 23.762          |
| Totale                    | 51.535 | 51.474 | 51.306 | 51.175 | 51.185 | 51.358 | 51.333          | 51.390          | 51.443          | 51.446          | 51.481          |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

**Tab. 4.2 – Veneto. Occupati 15-89 anni per genere, settore e posizione professionale (in migliaia)**

|                                | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2024<br>2° trim | 2024<br>3° trim | 2024<br>4° trim | 2025<br>1° trim | 2025<br>2° trim |
|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>MASCHI</b>                  | 1.226 | 1.196 | 1.181 | 1.217 | 1.252 | 1.261 | 1.261           | 1.270           | 1.251           | 1.271           | 1.267           |
| <b>Settore</b>                 |       |       |       |       |       |       |                 |                 |                 |                 |                 |
| Agricoltura                    | 49    | 54    | 46    | 56    | 52    | 41    | 39              | 40              | 43              | 49              | 49              |
| Industria                      | 554   | 554   | 535   | 529   | 565   | 581   | 582             | 586             | 576             | 588             | 569             |
| - Industria in senso stretto   | 442   | 450   | 432   | 413   | 445   | 459   | 452             | 466             | 467             | 473             | 440             |
| - Costruzioni                  | 112   | 104   | 103   | 116   | 120   | 122   | 130             | 120             | 109             | 115             | 129             |
| Servizi                        | 623   | 589   | 599   | 632   | 635   | 638   | 641             | 645             | 632             | 635             | 650             |
| - Comm, alberghi e ristoranti  | 213   | 198   | 202   | 205   | 226   | 226   | 230             | 226             | 230             | 230             | 235             |
| - Altre attività dei servizi   | 410   | 391   | 397   | 427   | 409   | 412   | 411             | 419             | 402             | 404             | 415             |
| <b>Posizione professionale</b> |       |       |       |       |       |       |                 |                 |                 |                 |                 |
| Dipendenti                     | 893   | 887   | 885   | 881   | 921   | 946   | 939             | 943             | 929             | 968             | 939             |
| - A tempo indeterminato        | 765   | 771   | 762   | 753   | 814   | 832   | -               | -               | -               | -               | -               |
| - A tempo determinato          | 128   | 116   | 123   | 128   | 107   | 113   | -               | -               | -               | -               | -               |
| Indipendenti                   | 333   | 309   | 296   | 336   | 331   | 315   | 322             | 327             | 322             | 303             | 328             |
| <b>FEMMINE</b>                 | 927   | 879   | 900   | 929   | 974   | 969   | 973             | 988             | 986             | 952             | 959             |
| <b>Settore</b>                 |       |       |       |       |       |       |                 |                 |                 |                 |                 |
| Agricoltura                    | 17    | 19    | 15    | 12    | 13    | 14    | 19              | 13              | 11              | 17              | 11              |
| Industria                      | 162   | 166   | 175   | 208   | 206   | 210   | 188             | 222             | 233             | 222             | 210             |
| - Industria in senso stretto   | 153   | 155   | 164   | 195   | 194   | 191   | 176             | 198             | 207             | 201             | 188             |
| - Costruzioni                  | 9     | 11    | 11    | 13    | 12    | 19    | 12              | 24              | 26              | 22              | 22              |
| Servizi                        | 747   | 694   | 710   | 708   | 754   | 745   | 765             | 754             | 742             | 712             | 738             |
| - Comm, alberghi e ristoranti  | 217   | 185   | 188   | 194   | 200   | 186   | 183             | 206             | 188             | 175             | 198             |
| - Altre attività dei servizi   | 531   | 509   | 522   | 514   | 554   | 558   | 582             | 548             | 555             | 537             | 540             |
| <b>Posizione professionale</b> |       |       |       |       |       |       |                 |                 |                 |                 |                 |
| Dipendenti                     | 783   | 750   | 774   | 798   | 844   | 842   | 846             | 852             | 860             | 834             | 846             |
| - A tempo indeterminato        | 654   | 640   | 650   | 669   | 715   | 734   | -               | -               | -               | -               | -               |
| - A tempo determinato          | 129   | 110   | 124   | 130   | 129   | 108   | -               | -               | -               | -               | -               |
| Indipendenti                   | 144   | 129   | 126   | 130   | 130   | 127   | 126             | 137             | 127             | 118             | 113             |
| <b>TOTALE</b>                  | 2.154 | 2.075 | 2.081 | 2.145 | 2.226 | 2.230 | 2.234           | 2.258           | 2.237           | 2.223           | 2.226           |
| <b>Settore</b>                 |       |       |       |       |       |       |                 |                 |                 |                 |                 |
| Agricoltura                    | 67    | 73    | 61    | 68    | 65    | 55    | 57              | 53              | 54              | 66              | 60              |
| Industria                      | 716   | 719   | 710   | 737   | 772   | 792   | 770             | 807             | 809             | 810             | 778             |
| - Industria in senso stretto   | 595   | 605   | 596   | 608   | 639   | 650   | 628             | 663             | 675             | 674             | 628             |
| - Costruzioni                  | 121   | 114   | 114   | 129   | 133   | 142   | 142             | 144             | 134             | 136             | 151             |
| Servizi                        | 1.371 | 1.283 | 1.309 | 1.340 | 1.389 | 1.383 | 1.406           | 1.399           | 1.374           | 1.347           | 1.388           |
| - Comm, alberghi e ristoranti  | 429   | 383   | 390   | 400   | 426   | 412   | 414             | 432             | 418             | 406             | 433             |
| - Altre attività dei servizi   | 941   | 900   | 919   | 941   | 963   | 971   | 993             | 967             | 956             | 941             | 955             |
| <b>Posizione professionale</b> |       |       |       |       |       |       |                 |                 |                 |                 |                 |
| Dipendenti                     | 1.676 | 1.637 | 1.659 | 1.680 | 1.765 | 1.788 | 1.786           | 1.795           | 1.789           | 1.802           | 1.785           |
| - A tempo indeterminato        | 1.419 | 1.411 | 1.412 | 1.421 | 1.529 | 1.566 | -               | -               | -               | -               | -               |
| - A tempo determinato          | 257   | 226   | 246   | 258   | 236   | 221   | -               | -               | -               | -               | -               |
| Indipendenti                   | 477   | 438   | 422   | 466   | 461   | 442   | 448             | 463             | 449             | 421             | 441             |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

**Tab. 4.3 – Veneto. Disoccupati 15-74 anni per genere e condizione professionale (in migliaia)**

|                              | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2024<br>2° trim | 2024<br>3° trim | 2024<br>4° trim | 2025<br>1° trim | 2025<br>2° trim |
|------------------------------|------|------|------|------|------|------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>MASCHI</b>                | 55   | 58   | 56   | 42   | 45   | 27   | 27              | 22              | 26              | 24              | 18              |
| - ex-occupati                | 33   | 35   | 35   | 27   | 25   | 14   | 14              | 5               | 14              | 15              | 11              |
| - ex-inattivi                | 16   | 13   | 11   | 8    | 11   | 8    | 8               | 11              | 7               | 8               | 4               |
| - senza esperienza di lavoro | 7    | 10   | 10   | 7    | 8    | 5    | 5               | 5               | 5               | 1               | 2               |
| <b>FEMMINE</b>               | 73   | 72   | 59   | 52   | 53   | 41   | 34              | 39              | 31              | 50              | 52              |
| - ex-occupati                | 34   | 30   | 32   | 25   | 25   | 18   | 13              | 16              | 12              | 23              | 28              |
| - ex-inattivi                | 24   | 27   | 18   | 13   | 17   | 17   | 15              | 19              | 14              | 20              | 13              |
| - senza esperienza di lavoro | 15   | 14   | 10   | 14   | 11   | 6    | 7               | 5               | 6               | 7               | 11              |
| <b>TOTALE</b>                | 128  | 130  | 116  | 94   | 98   | 68   | 61              | 61              | 57              | 73              | 69              |
| - ex-occupati                | 67   | 65   | 67   | 51   | 50   | 32   | 27              | 21              | 25              | 38              | 39              |
| - ex-inattivi                | 40   | 40   | 28   | 22   | 28   | 25   | 23              | 30              | 21              | 27              | 17              |
| - senza esperienza di lavoro | 21   | 25   | 20   | 21   | 19   | 11   | 11              | 10              | 11              | 8               | 13              |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

### ●●● I tassi

Nel secondo trimestre 2025 (**tab. 4.4a**), il tasso di occupazione della popolazione tra i 15 e i 74 anni è risultato pari al 61,1%. Rispetto al genere dei lavoratori, il tasso di occupazione maschile (69,2%) si mantiene superiore a quello femminile (pari al 53,0%). Il tasso di disoccupazione si attesta al 3,0% (5,1% per le donne e 1,4% per gli uomini). Il tasso di attività è complessivamente pari al 63,1% ma scende al 55,8% per la componente femminile.

**Tab. 4.4a – Veneto. Tassi di attività, occupazione, disoccupazione e inattività per genere e classe d'età**

|                         | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2024<br>2° trim | 2024<br>3° trim | 2024<br>4° trim | 2025<br>1° trim | 2025<br>2° trim |
|-------------------------|------|------|------|------|------|------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>MASCHI</b>           |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| Tasso di attività       | 79,5 | 78,2 | 77,1 | 78,4 | 80,8 | 79,7 | 80,1            | 79,7            | 78,8            | 80,1            | 79,3            |
| Tasso di occupazione    | 76,0 | 74,5 | 73,5 | 75,7 | 78,0 | 78,0 | 78,4            | 78,2            | 77,2            | 78,6            | 78,2            |
| Tasso di disoccupazione | 4,4  | 4,7  | 4,6  | 3,4  | 3,5  | 2,2  | 2,1             | 1,8             | 2,1             | 1,9             | 1,4             |
| Tasso di inattività     | 20,5 | 21,8 | 22,9 | 21,6 | 19,2 | 20,3 | 19,9            | 20,3            | 21,2            | 19,9            | 20,7            |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| Tasso di attività       | 70,2 | 68,7 | 67,8 | 69,0 | 71,1 | 70,4 | 70,2            | 70,7            | 69,9            | 70,8            | 70,2            |
| Tasso di occupazione    | 67,1 | 65,5 | 64,7 | 66,7 | 68,6 | 68,9 | 68,8            | 69,5            | 68,5            | 69,5            | 69,2            |
| Tasso di disoccupazione | 4,3  | 4,7  | 4,6  | 3,3  | 3,5  | 2,1  | 2,1             | 1,7             | 2,1             | 1,9             | 1,4             |
| Tasso di inattività     | 29,8 | 31,3 | 32,2 | 31,0 | 28,9 | 29,6 | 29,8            | 29,3            | 30,1            | 29,2            | 29,8            |
| <b>15-24</b>            |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| Tasso di attività       | 33,6 | 33,0 | 32,2 | 35,1 | 37,8 | 32,3 | -               | -               | -               | -               | -               |
| Tasso di occupazione    | 28,6 | 27,5 | 27,3 | 30,7 | 33,2 | 29,3 | -               | -               | -               | -               | -               |
| Tasso di disoccupazione | 15,0 | 16,7 | 15,0 | 12,6 | 12,1 | 9,3  | -               | -               | -               | -               | -               |
| Tasso di inattività     | 66,4 | 67   | 67,8 | 64,9 | 62,2 | 67,7 | -               | -               | -               | -               | -               |
| <b>FEMMINE</b>          |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| Tasso di attività       | 63,7 | 60,5 | 61,6 | 63,2 | 66,3 | 65,0 | 65,2            | 65,4            | 65,0            | 64,5            | 65,2            |
| Tasso di occupazione    | 59,0 | 55,8 | 57,7 | 59,8 | 62,8 | 62,3 | 63,0            | 62,9            | 63,0            | 61,2            | 61,8            |
| Tasso di disoccupazione | 7,4  | 7,7  | 6,3  | 5,4  | 5,3  | 4,1  | 3,3             | 3,9             | 3,0             | 5,1             | 5,1             |
| Tasso di inattività     | 36,3 | 39,5 | 38,4 | 36,8 | 33,7 | 35,0 | 34,8            | 34,6            | 35,0            | 35,5            | 34,8            |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| Tasso di attività       | 54,7 | 52,1 | 52,6 | 54,0 | 56,8 | 55,8 | 55,6            | 56,6            | 56,1            | 55,3            | 55,8            |
| Tasso di occupazione    | 50,8 | 48,1 | 49,3 | 51,2 | 53,9 | 53,5 | 53,7            | 54,4            | 54,4            | 52,6            | 53,0            |
| Tasso di disoccupazione | 7,3  | 7,6  | 6,2  | 5,3  | 5,2  | 4,1  | 3,4             | 3,8             | 3,0             | 4,9             | 5,1             |
| Tasso di inattività     | 45,3 | 47,9 | 47,4 | 46,0 | 43,2 | 44,2 | 44,4            | 43,4            | 43,9            | 44,7            | 44,2            |
| <b>15-24</b>            |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| Tasso di attività       | 28,6 | 23,3 | 21,8 | 26,4 | 29,4 | 21,2 | -               | -               | -               | -               | -               |
| Tasso di occupazione    | 22,2 | 16,5 | 16,8 | 22,6 | 24,4 | 18,3 | -               | -               | -               | -               | -               |
| Tasso di disoccupazione | 22,2 | 29,2 | 23,2 | 14,5 | 16,9 | 13,6 | -               | -               | -               | -               | -               |
| Tasso di inattività     | 71,4 | 76,7 | 78,2 | 73,6 | 70,6 | 78,8 | -               | -               | -               | -               | -               |
| <b>TOTALE</b>           |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| Tasso di attività       | 71,6 | 69,4 | 69,4 | 70,8 | 73,6 | 72,4 | 72,7            | 72,6            | 72,0            | 72,4            | 72,3            |
| Tasso di occupazione    | 67,5 | 65,2 | 65,7 | 67,8 | 70,4 | 70,2 | 70,8            | 70,6            | 70,2            | 70,0            | 70,1            |
| Tasso di disoccupazione | 5,7  | 6,0  | 5,4  | 4,3  | 4,3  | 3,0  | 2,7             | 2,7             | 2,5             | 3,3             | 3,1             |
| Tasso di inattività     | 28,4 | 30,6 | 30,6 | 29,2 | 26,4 | 27,6 | 27,3            | 27,4            | 28,0            | 27,6            | 27,7            |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| Tasso di attività       | 62,4 | 60,4 | 60,2 | 61,5 | 63,9 | 63,1 | 62,9            | 63,6            | 63,0            | 63,1            | 63,1            |
| Tasso di occupazione    | 58,9 | 56,8 | 57,0 | 58,9 | 61,2 | 61,2 | 61,2            | 62,0            | 61,5            | 61,1            | 61,1            |
| Tasso di disoccupazione | 5,6  | 5,9  | 5,3  | 4,2  | 4,2  | 3,0  | 2,7             | 2,6             | 2,5             | 3,2             | 3,0             |
| Tasso di inattività     | 37,6 | 39,6 | 39,8 | 38,5 | 36,1 | 36,9 | 37,1            | 36,4            | 37,0            | 36,9            | 36,9            |
| <b>15-24</b>            |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| Tasso di attività       | 31,2 | 28,3 | 27,2 | 30,9 | 33,7 | 27,0 | -               | -               | -               | -               | -               |
| Tasso di occupazione    | 25,5 | 22,2 | 22,2 | 26,8 | 29,0 | 24,0 | -               | -               | -               | -               | -               |
| Tasso di disoccupazione | 18,2 | 21,7 | 18,2 | 13,4 | 14,1 | 10,9 | -               | -               | -               | -               | -               |
| Tasso di inattività     | 68,8 | 71,7 | 72,8 | 69,1 | 66,3 | 73,0 | -               | -               | -               | -               | -               |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

**Tab. 4.4b – Italia. Tassi di attività, occupazione, disoccupazione e inattività per genere e classe d'età**

|                         | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2024<br>2° trim | 2024<br>3° trim | 2024<br>4° trim | 2025<br>1° trim | 2025<br>2° trim |
|-------------------------|------|------|------|------|------|------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>MASCHI</b>           |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| Tasso di attività       | 74,9 | 72,9 | 73,6 | 74,6 | 75,7 | 75,6 | 75,7            | 75,6            | 75,5            | 76,0            | 76,1            |
| Tasso di occupazione    | 68,0 | 66,6 | 67,1 | 69,2 | 70,4 | 71,1 | 71,1            | 71,5            | 71,3            | 71,2            | 71,4            |
| Tasso di disoccupazione | 9,3  | 8,8  | 8,9  | 7,3  | 7,0  | 6,0  | 6,1             | 5,4             | 5,6             | 6,3             | 6,2             |
| Tasso di inattività     | 25,1 | 27,1 | 26,4 | 25,4 | 24,3 | 24,4 | 24,3            | 24,4            | 24,5            | 24,0            | 23,9            |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| Tasso di attività       | 66,1 | 64,2 | 64,7 | 65,5 | 66,5 | 66,5 | 66,6            | 66,6            | 66,4            | 66,9            | 67,1            |
| Tasso di occupazione    | 60,1 | 58,6 | 59,1 | 60,8 | 61,9 | 62,6 | 62,7            | 63,1            | 62,7            | 62,8            | 63,1            |
| Tasso di disoccupazione | 9,1  | 8,6  | 8,7  | 7,1  | 6,8  | 5,9  | 6,0             | 5,2             | 5,5             | 6,2             | 6,1             |
| Tasso di inattività     | 33,9 | 35,8 | 35,3 | 34,5 | 33,5 | 33,5 | 33,4            | 33,4            | 33,6            | 33,1            | 32,9            |
| <b>15-24</b>            |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| Tasso di attività       | 29,6 | 28,2 | 29,4 | 30,1 | 30,8 | 29,7 | 29,1            | 29,9            | 29,1            | 27,9            | 26,8            |
| Tasso di occupazione    | 21,4 | 20,2 | 21,3 | 23,4 | 24,3 | 24,0 | 23,5            | 24,4            | 23,5            | 22,4            | 21,5            |
| Tasso di disoccupazione | 27,8 | 28,4 | 27,7 | 22,3 | 21,1 | 19,2 | 19,1            | 18,2            | 19,4            | 19,9            | 19,7            |
| Tasso di inattività     | 70,4 | 71,8 | 70,6 | 69,9 | 69,2 | 70,3 | 70,9            | 70,1            | 70,9            | 72,1            | 73,2            |
| <b>FEMMINE</b>          |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| Tasso di attività       | 56,5 | 54,1 | 55,4 | 56,4 | 57,7 | 57,6 | 58,0            | 57,1            | 57,2            | 58,2            | 58,3            |
| Tasso di occupazione    | 50,2 | 48,4 | 49,4 | 51,1 | 52,5 | 53,3 | 53,5            | 53,6            | 53,3            | 53,7            | 53,9            |
| Tasso di disoccupazione | 11,2 | 10,5 | 10,8 | 9,5  | 8,9  | 7,5  | 7,8             | 6,2             | 6,9             | 7,8             | 7,4             |
| Tasso di inattività     | 43,5 | 45,9 | 44,6 | 43,6 | 42,3 | 42,4 | 42,0            | 42,9            | 42,8            | 41,8            | 41,7            |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| Tasso di attività       | 48,6 | 46,5 | 47,4 | 48,2 | 49,3 | 49,4 | 49,7            | 49,1            | 49,1            | 49,9            | 50,0            |
| Tasso di occupazione    | 43,2 | 41,7 | 42,3 | 43,7 | 45,0 | 45,7 | 45,9            | 46,1            | 45,8            | 46,1            | 46,4            |
| Tasso di disoccupazione | 11,1 | 10,4 | 10,6 | 9,4  | 8,8  | 7,3  | 7,6             | 6,1             | 6,8             | 7,7             | 7,3             |
| Tasso di inattività     | 51,4 | 53,5 | 52,6 | 51,8 | 50,7 | 50,6 | 50,3            | 50,9            | 50,9            | 50,1            | 50,0            |
| <b>15-24</b>            |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| Tasso di attività       | 22,0 | 18,8 | 20,1 | 21,5 | 21,6 | 19,4 | 19,9            | 19,7            | 18,7            | 19,2            | 18,7            |
| Tasso di occupazione    | 15,2 | 12,8 | 13,5 | 16,0 | 16,2 | 15,1 | 15,5            | 16,2            | 14,5            | 14,8            | 14,2            |
| Tasso di disoccupazione | 31,1 | 32,1 | 32,8 | 25,8 | 25,2 | 22,2 | 21,9            | 17,6            | 22,7            | 22,9            | 24,3            |
| Tasso di inattività     | 78,0 | 81,2 | 79,9 | 78,5 | 78,4 | 80,6 | 80,1            | 80,3            | 81,3            | 80,8            | 81,3            |
| <b>TOTALE</b>           |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| Tasso di attività       | 65,7 | 63,5 | 64,5 | 65,5 | 66,7 | 66,6 | 66,8            | 66,4            | 66,4            | 67,1            | 67,2            |
| Tasso di occupazione    | 59,0 | 57,5 | 58,2 | 60,1 | 61,5 | 62,2 | 62,3            | 62,6            | 62,3            | 62,5            | 62,7            |
| Tasso di disoccupazione | 10,1 | 9,5  | 9,7  | 8,2  | 7,8  | 6,6  | 6,8             | 5,7             | 6,2             | 7,0             | 6,7             |
| Tasso di inattività     | 34,3 | 36,5 | 35,5 | 34,5 | 33,3 | 33,4 | 33,2            | 33,6            | 33,6            | 32,9            | 32,8            |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| Tasso di attività       | 57,2 | 55,2 | 55,9 | 56,8 | 57,8 | 57,9 | 58,1            | 57,7            | 57,7            | 58,4            | 58,5            |
| Tasso di occupazione    | 51,6 | 50,1 | 50,6 | 52,2 | 53,4 | 54,1 | 54,2            | 54,5            | 54,2            | 54,4            | 54,7            |
| Tasso di disoccupazione | 9,9  | 9,3  | 9,5  | 8,1  | 7,7  | 6,5  | 6,7             | 5,6             | 6,1             | 6,8             | 6,6             |
| Tasso di inattività     | 42,8 | 44,8 | 44,1 | 43,2 | 42,2 | 42,1 | 41,9            | 42,3            | 42,3            | 41,6            | 41,5            |
| <b>15-24</b>            |      |      |      |      |      |      |                 |                 |                 |                 |                 |
| Tasso di attività       | 25,9 | 23,7 | 24,9 | 26,0 | 26,4 | 24,7 | 24,7            | 25,0            | 24,1            | 23,7            | 22,9            |
| Tasso di occupazione    | 18,4 | 16,6 | 17,5 | 19,8 | 20,4 | 19,7 | 19,7            | 20,5            | 19,1            | 18,7            | 18,0            |
| Tasso di disoccupazione | 29,2 | 29,8 | 29,7 | 23,7 | 22,7 | 20,3 | 20,2            | 18,0            | 20,6            | 21,0            | 21,5            |
| Tasso di inattività     | 74,1 | 76,3 | 75,1 | 74,0 | 73,6 | 75,3 | 75,3            | 75,0            | 75,9            | 76,3            | 77,1            |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

## ●●● I dati territoriali

Tab. 4.5a – Belluno. Popolazione 15 anni e più per genere e condizione occupazionale (in migliaia)

|                                | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>MASCHI</b>                  |      |      |      |      |      |      |
| Forze lavoro                   | 51   | 49   | 49   | 49   | 50   | 50   |
| - Occupati                     | 49   | 48   | 47   | 48   | 48   | 49   |
| Inattivi                       | 35   | 36   | 36   | 36   | 35   | 35   |
| Totale                         | 86   | 85   | 85   | 85   | 85   | 85   |
| <b>FEMMINE</b>                 |      |      |      |      |      |      |
| Forze lavoro                   | 45   | 41   | 41   | 41   | 43   | 43   |
| - Occupati                     | 43   | 39   | 39   | 40   | 41   | 41   |
| Inattivi                       | 47   | 50   | 50   | 49   | 47   | 48   |
| Totale                         | 92   | 91   | 91   | 90   | 90   | 91   |
| <b>TOTALE</b>                  |      |      |      |      |      |      |
| Forze lavoro                   | 95   | 90   | 90   | 90   | 93   | 92   |
| - Occupati                     | 92   | 87   | 86   | 87   | 90   | 90   |
| <b>Settore</b>                 |      |      |      |      |      |      |
| Agricoltura                    | 1    | 1    | 2    | 2    | 1    | 1    |
| Industria                      | 39   | 36   | 37   | 39   | 41   | 40   |
| - Industria in senso stretto   | 32   | 30   | 32   | 33   | 36   | 35   |
| - Costruzioni                  | 7    | 6    | 5    | 6    | 5    | 5    |
| Servizi                        | 51   | 49   | 47   | 47   | 48   | 49   |
| - Comm, alberghi e ristoranti  | 19   | 17   | 15   | 15   | 15   | 18   |
| - Altre attività dei servizi   | 32   | 32   | 32   | 32   | 33   | 31   |
| <b>Posizione professionale</b> |      |      |      |      |      |      |
| Dipendenti                     | 74   | 70   | 69   | 72   | 73   | 74   |
| Indipendenti                   | 18   | 17   | 16   | 16   | 17   | 16   |
| - Disoccupati                  | 4    | 3    | 4    | 3    | 3    | 3    |
| Inattivi                       | 82   | 86   | 86   | 85   | 82   | 83   |
| Totale                         | 177  | 176  | 176  | 175  | 175  | 175  |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

Tab. 4.5b – Belluno. Tassi di attività, occupazione, disoccupazione e inattività per genere

|                         | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-------------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>MASCHI</b>           |      |      |      |      |      |      |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 78,0 | 76,8 | 76,8 | 77,8 | 78,1 | 78,5 |
| Tasso di occupazione    | 75,5 | 74,8 | 73,3 | 75,8 | 75,5 | 76,1 |
| Tasso di disoccupazione | 3,2  | 2,6  | 4,5  | 2,6  | 3,2  | 3,0  |
| Tasso di inattività     | 22,0 | 23,2 | 23,2 | 22,2 | 21,9 | 21,5 |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 67,1 | 65,5 | 65,4 | 66,4 | 67,5 | 67,4 |
| Tasso di occupazione    | 65,0 | 63,8 | 62,4 | 64,7 | 65,4 | 65,4 |
| Tasso di disoccupazione | 3,1  | 2,6  | 4,5  | 2,5  | 3,1  | 3,0  |
| Tasso di inattività     | 32,9 | 34,5 | 34,6 | 33,6 | 32,5 | 32,6 |
| <b>FEMMINE</b>          |      |      |      |      |      |      |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 70,5 | 65,0 | 65,5 | 66,4 | 69,1 | 69,0 |
| Tasso di occupazione    | 67,1 | 61,6 | 63,0 | 64,3 | 67,1 | 67,2 |
| Tasso di disoccupazione | 4,8  | 5,2  | 3,9  | 3,2  | 2,9  | 2,6  |
| Tasso di inattività     | 29,5 | 35,0 | 34,5 | 33,6 | 30,9 | 31,0 |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 58,9 | 54,0 | 54,3 | 55,0 | 57,6 | 57,7 |
| Tasso di occupazione    | 56,1 | 51,2 | 52,2 | 53,3 | 56,0 | 56,2 |
| Tasso di disoccupazione | 4,8  | 5,2  | 3,9  | 3,2  | 2,9  | 2,6  |
| Tasso di inattività     | 41,1 | 46,0 | 45,7 | 45,0 | 42,4 | 42,3 |
| <b>TOTALE</b>           |      |      |      |      |      |      |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 74,2 | 70,9 | 71,2 | 72,2 | 73,6 | 73,8 |
| Tasso di occupazione    | 71,3 | 68,2 | 68,2 | 70,1 | 71,3 | 71,7 |
| Tasso di disoccupazione | 3,9  | 3,8  | 4,2  | 2,9  | 3,1  | 2,9  |
| Tasso di inattività     | 25,8 | 29,1 | 28,8 | 27,8 | 26,4 | 26,2 |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 63,0 | 59,8 | 59,8 | 60,7 | 62,6 | 62,6 |
| Tasso di occupazione    | 60,5 | 57,5 | 57,3 | 59,0 | 60,7 | 60,8 |
| Tasso di disoccupazione | 3,9  | 3,8  | 4,2  | 2,8  | 3,0  | 2,8  |
| Tasso di inattività     | 37,0 | 40,2 | 40,2 | 39,3 | 37,4 | 37,4 |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

**Tab. 4.6a – Padova. Popolazione 15 anni e più per genere e condizione occupazionale (in migliaia)**

|                                | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>MASCHI</b>                  |      |      |      |      |      |      |
| Forze lavoro                   | 245  | 240  | 231  | 240  | 252  | 255  |
| - Occupati                     | 237  | 227  | 219  | 232  | 244  | 251  |
| Inattivi                       | 143  | 150  | 159  | 153  | 142  | 141  |
| Totale                         | 388  | 390  | 390  | 393  | 394  | 396  |
| <b>FEMMINE</b>                 |      |      |      |      |      |      |
| Forze lavoro                   | 190  | 175  | 175  | 192  | 202  | 203  |
| - Occupati                     | 173  | 161  | 165  | 181  | 193  | 195  |
| Inattivi                       | 224  | 239  | 239  | 222  | 212  | 213  |
| Totale                         | 414  | 414  | 414  | 414  | 414  | 416  |
| <b>TOTALE</b>                  |      |      |      |      |      |      |
| Forze lavoro                   | 435  | 415  | 406  | 432  | 454  | 457  |
| - Occupati                     | 410  | 388  | 384  | 413  | 436  | 446  |
| <b>Settore</b>                 |      |      |      |      |      |      |
| Agricoltura                    | 7    | 7    | 5    | 5    | 6    | 8    |
| Industria                      | 135  | 138  | 127  | 134  | 143  | 151  |
| - Industria in senso stretto   | 113  | 116  | 106  | 110  | 115  | 121  |
| - Costruzioni                  | 22   | 22   | 21   | 24   | 28   | 30   |
| Servizi                        | 268  | 243  | 252  | 274  | 287  | 287  |
| - Comm, alberghi e ristoranti  | 82   | 64   | 64   | 79   | 93   | 92   |
| - Altre attività dei servizi   | 187  | 179  | 188  | 195  | 194  | 195  |
| <b>Posizione professionale</b> |      |      |      |      |      |      |
| Dipendenti                     | 324  | 312  | 310  | 317  | 344  | 354  |
| Indipendenti                   | 86   | 76   | 74   | 96   | 92   | 91   |
| - Disoccupati                  | 25   | 27   | 22   | 19   | 17   | 11   |
| Inattivi                       | 367  | 389  | 398  | 375  | 354  | 354  |
| Totale                         | 802  | 804  | 804  | 807  | 808  | 811  |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

**Tab. 4.6b – Padova. Tassi di attività, occupazione, disoccupazione e inattività per genere**

|                         | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-------------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>MASCHI</b>           |      |      |      |      |      |      |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 79,7 | 77,9 | 75,6 | 78,2 | 81,7 | 82,6 |
| Tasso di occupazione    | 76,9 | 73,5 | 71,4 | 75,6 | 78,9 | 81,3 |
| Tasso di disoccupazione | 3,5  | 5,6  | 5,5  | 3,3  | 3,4  | 1,6  |
| Tasso di inattività     | 20,3 | 22,1 | 24,4 | 21,8 | 18,3 | 17,4 |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 70,7 | 68,9 | 66,2 | 68,9 | 71,8 | 72,8 |
| Tasso di occupazione    | 68,2 | 65,0 | 62,6 | 66,6 | 69,4 | 71,6 |
| Tasso di disoccupazione | 3,4  | 5,6  | 5,5  | 3,3  | 3,3  | 1,6  |
| Tasso di inattività     | 29,3 | 31,1 | 33,8 | 31,1 | 28,2 | 27,2 |
| <b>FEMMINE</b>          |      |      |      |      |      |      |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 62,3 | 57,5 | 57,7 | 63,7 | 67,8 | 67,4 |
| Tasso di occupazione    | 56,8 | 52,9 | 54,3 | 59,8 | 64,7 | 64,8 |
| Tasso di disoccupazione | 8,9  | 8,0  | 5,8  | 6,1  | 4,5  | 3,8  |
| Tasso di inattività     | 37,7 | 42,5 | 42,3 | 36,3 | 32,2 | 32,6 |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 53,9 | 49,8 | 49,7 | 54,9 | 57,8 | 57,7 |
| Tasso di occupazione    | 49,2 | 45,9 | 46,9 | 51,6 | 55,2 | 55,5 |
| Tasso di disoccupazione | 8,7  | 7,8  | 5,7  | 6,0  | 4,5  | 3,8  |
| Tasso di inattività     | 46,1 | 50,2 | 50,3 | 45,1 | 42,2 | 42,3 |
| <b>TOTALE</b>           |      |      |      |      |      |      |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 71,0 | 67,7 | 66,6 | 71,0 | 74,8 | 75,0 |
| Tasso di occupazione    | 66,8 | 63,2 | 62,9 | 67,7 | 71,9 | 73,1 |
| Tasso di disoccupazione | 5,9  | 6,6  | 5,6  | 4,6  | 3,9  | 2,6  |
| Tasso di inattività     | 29,0 | 32,3 | 33,4 | 29,0 | 25,2 | 25,0 |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 62,2 | 59,3 | 57,9 | 61,8 | 64,8 | 65,2 |
| Tasso di occupazione    | 58,6 | 55,4 | 54,7 | 59,1 | 62,3 | 63,5 |
| Tasso di disoccupazione | 5,7  | 6,6  | 5,6  | 4,5  | 3,8  | 2,6  |
| Tasso di inattività     | 37,8 | 40,7 | 42,1 | 38,2 | 35,2 | 34,8 |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl



**Tab. 4.7a – Rovigo. Popolazione 15 anni e più per genere e condizione occupazionale (in migliaia)**

|                                | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>MASCHI</b>                  |      |      |      |      |      |      |
| Forze lavoro                   | 59   | 59   | 57   | 57   | 59   | 59   |
| - Occupati                     | 55   | 56   | 53   | 54   | 54   | 56   |
| Inattivi                       | 40   | 40   | 42   | 42   | 40   | 39   |
| Totale                         | 99   | 99   | 99   | 99   | 99   | 98   |
| <b>FEMMINE</b>                 |      |      |      |      |      |      |
| Forze lavoro                   | 47   | 40   | 45   | 44   | 46   | 47   |
| - Occupati                     | 42   | 35   | 40   | 39   | 42   | 44   |
| Inattivi                       | 59   | 65   | 59   | 60   | 58   | 56   |
| Totale                         | 106  | 105  | 104  | 104  | 104  | 103  |
| <b>TOTALE</b>                  |      |      |      |      |      |      |
| Forze lavoro                   | 106  | 99   | 102  | 101  | 104  | 107  |
| - Occupati                     | 97   | 91   | 93   | 93   | 96   | 100  |
| <b>Settore</b>                 |      |      |      |      |      |      |
| Agricoltura                    | 5    | 6    | 4    | 7    | 6    | 7    |
| Industria                      | 34   | 31   | 31   | 31   | 33   | 31   |
| - Industria in senso stretto   | 27   | 24   | 24   | 25   | 26   | 23   |
| - Costruzioni                  | 7    | 6    | 7    | 6    | 6    | 8    |
| Servizi                        | 59   | 55   | 57   | 55   | 57   | 62   |
| - Comm, alberghi e ristoranti  | 21   | 16   | 20   | 18   | 19   | 18   |
| - Altre attività dei servizi   | 37   | 38   | 38   | 37   | 39   | 44   |
| <b>Posizione professionale</b> |      |      |      |      |      |      |
| Dipendenti                     | 74   | 67   | 70   | 72   | 74   | 78   |
| Indipendenti                   | 23   | 24   | 23   | 21   | 22   | 21   |
| - Disoccupati                  | 9    | 8    | 9    | 8    | 8    | 7    |
| Inattivi                       | 99   | 106  | 101  | 101  | 98   | 96   |
| Totale                         | 205  | 205  | 203  | 202  | 202  | 203  |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

**Tab. 4.7b – Rovigo. Tassi di attività, occupazione, disoccupazione e inattività per genere**

|                         | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-------------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>MASCHI</b>           |      |      |      |      |      |      |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 77,5 | 77,2 | 77,1 | 78,2 | 80,0 | 80,4 |
| Tasso di occupazione    | 72,3 | 73,2 | 71,8 | 73,5 | 73,6 | 75,3 |
| Tasso di disoccupazione | 6,7  | 5,2  | 6,8  | 6,0  | 8,0  | 6,4  |
| Tasso di inattività     | 22,5 | 22,8 | 22,9 | 21,8 | 20,0 | 19,6 |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 67,2 | 67,1 | 65,0 | 65,7 | 67,7 | 68,3 |
| Tasso di occupazione    | 62,9 | 63,5 | 60,6 | 61,7 | 62,5 | 64,1 |
| Tasso di disoccupazione | 6,4  | 5,3  | 6,8  | 6,1  | 7,8  | 6,2  |
| Tasso di inattività     | 32,8 | 32,9 | 35,0 | 34,3 | 32,3 | 31,7 |
| <b>FEMMINE</b>          |      |      |      |      |      |      |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 63,4 | 54,3 | 61,8 | 61,2 | 65,0 | 66,2 |
| Tasso di occupazione    | 56,8 | 48,2 | 54,2 | 54,4 | 59,7 | 61,7 |
| Tasso di disoccupazione | 10,4 | 11,2 | 12,3 | 11,1 | 8,2  | 6,7  |
| Tasso di inattività     | 36,6 | 45,7 | 38,2 | 38,8 | 35,0 | 33,8 |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 53,2 | 45,4 | 51,6 | 51,1 | 53,6 | 55,1 |
| Tasso di occupazione    | 47,7 | 40,4 | 45,4 | 45,4 | 49,2 | 51,4 |
| Tasso di disoccupazione | 10,4 | 11,1 | 12,0 | 11,2 | 8,2  | 6,8  |
| Tasso di inattività     | 46,8 | 54,6 | 48,4 | 48,9 | 46,4 | 44,9 |
| <b>TOTALE</b>           |      |      |      |      |      |      |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 70,5 | 65,8 | 69,5 | 69,8 | 72,6 | 73,4 |
| Tasso di occupazione    | 64,6 | 60,7 | 63,1 | 64,1 | 66,7 | 68,6 |
| Tasso di disoccupazione | 8,3  | 7,7  | 9,2  | 8,2  | 8,1  | 6,5  |
| Tasso di inattività     | 29,5 | 34,2 | 30,5 | 30,2 | 27,4 | 26,6 |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 60,2 | 56,2 | 58,3 | 58,4 | 60,7 | 61,7 |
| Tasso di occupazione    | 55,3 | 51,9 | 53,0 | 53,6 | 55,9 | 57,7 |
| Tasso di disoccupazione | 8,2  | 7,6  | 9,1  | 8,4  | 7,9  | 6,4  |
| Tasso di inattività     | 39,8 | 43,8 | 41,7 | 41,6 | 39,3 | 38,3 |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

**Tab. 4.8a – Treviso. Popolazione 15 anni e più per genere e condizione occupazionale (in migliaia)**

|                                | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>MASCHI</b>                  |      |      |      |      |      |      |
| Forze lavoro                   | 228  | 227  | 231  | 234  | 242  | 232  |
| - Occupati                     | 216  | 220  | 222  | 224  | 232  | 229  |
| Inattivi                       | 140  | 142  | 138  | 136  | 130  | 142  |
| Totale                         | 368  | 369  | 369  | 370  | 372  | 374  |
| <b>FEMMINE</b>                 |      |      |      |      |      |      |
| Forze lavoro                   | 181  | 181  | 180  | 164  | 184  | 179  |
| - Occupati                     | 165  | 167  | 169  | 154  | 169  | 173  |
| Inattivi                       | 204  | 205  | 205  | 221  | 202  | 208  |
| Totale                         | 385  | 386  | 385  | 385  | 386  | 387  |
| <b>TOTALE</b>                  |      |      |      |      |      |      |
| Forze lavoro                   | 409  | 408  | 411  | 399  | 426  | 411  |
| - Occupati                     | 381  | 386  | 391  | 378  | 402  | 401  |
| <b>Settore</b>                 |      |      |      |      |      |      |
| Agricoltura                    | 12   | 15   | 13   | 12   | 10   | 5    |
| Industria                      | 128  | 140  | 145  | 153  | 169  | 168  |
| - Industria in senso stretto   | 113  | 121  | 124  | 129  | 139  | 138  |
| - Costruzioni                  | 16   | 19   | 21   | 24   | 30   | 30   |
| Servizi                        | 240  | 232  | 233  | 213  | 223  | 229  |
| - Comm, alberghi e ristoranti  | 70   | 68   | 71   | 56   | 60   | 56   |
| - Altre attività dei servizi   | 171  | 163  | 161  | 157  | 163  | 173  |
| <b>Posizione professionale</b> |      |      |      |      |      |      |
| Dipendenti                     | 297  | 302  | 312  | 298  | 325  | 332  |
| Indipendenti                   | 83   | 84   | 80   | 81   | 76   | 70   |
| - Disoccupati                  | 28   | 22   | 20   | 20   | 24   | 10   |
| Inattivi                       | 344  | 346  | 343  | 357  | 332  | 350  |
| Totale                         | 753  | 754  | 754  | 756  | 758  | 761  |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

**Tab. 4.8b – Treviso. Tassi di attività, occupazione, disoccupazione e inattività per genere**

|                         | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-------------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>MASCHI</b>           |      |      |      |      |      |      |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 77,8 | 78,1 | 79,6 | 80,4 | 83,0 | 78,8 |
| Tasso di occupazione    | 73,5 | 75,5 | 76,5 | 76,9 | 79,7 | 77,9 |
| Tasso di disoccupazione | 5,5  | 3,4  | 4,0  | 4,3  | 4,0  | 1,1  |
| Tasso di inattività     | 22,2 | 21,9 | 20,4 | 19,6 | 17,0 | 21,2 |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 68,7 | 68,6 | 70,0 | 71,2 | 73,2 | 69,9 |
| Tasso di occupazione    | 65,0 | 66,3 | 67,2 | 68,3 | 70,3 | 69,0 |
| Tasso di disoccupazione | 5,4  | 3,3  | 3,9  | 4,2  | 4,0  | 1,2  |
| Tasso di inattività     | 31,3 | 31,4 | 30,0 | 28,8 | 26,8 | 30,1 |
| <b>FEMMINE</b>          |      |      |      |      |      |      |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 64,0 | 63,4 | 63,9 | 58,9 | 65,1 | 63,3 |
| Tasso di occupazione    | 58,3 | 58,1 | 59,9 | 55,0 | 59,8 | 60,9 |
| Tasso di disoccupazione | 8,9  | 8,4  | 6,2  | 6,5  | 8,1  | 3,8  |
| Tasso di inattività     | 36,0 | 36,6 | 36,1 | 41,1 | 34,9 | 36,7 |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 55,1 | 55,2 | 55,1 | 50,2 | 56,3 | 54,8 |
| Tasso di occupazione    | 50,2 | 50,7 | 51,7 | 47,0 | 51,9 | 52,7 |
| Tasso di disoccupazione | 8,9  | 8,2  | 6,1  | 6,4  | 7,9  | 3,8  |
| Tasso di inattività     | 44,9 | 44,8 | 44,9 | 49,8 | 43,7 | 45,2 |
| <b>TOTALE</b>           |      |      |      |      |      |      |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 70,9 | 70,8 | 71,8 | 69,7 | 74,1 | 71,1 |
| Tasso di occupazione    | 66,0 | 66,9 | 68,2 | 66,1 | 69,8 | 69,5 |
| Tasso di disoccupazione | 7,0  | 5,6  | 5,0  | 5,2  | 5,8  | 2,3  |
| Tasso di inattività     | 29,1 | 29,2 | 28,2 | 30,3 | 25,9 | 28,9 |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 61,9 | 61,9 | 62,5 | 60,8 | 64,8 | 62,4 |
| Tasso di occupazione    | 57,6 | 58,5 | 59,5 | 57,7 | 61,2 | 60,9 |
| Tasso di disoccupazione | 7,0  | 5,5  | 4,9  | 5,1  | 5,7  | 2,4  |
| Tasso di inattività     | 38,1 | 38,1 | 37,5 | 39,2 | 35,2 | 37,6 |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

**Tab. 4.9a – Venezia. Popolazione 15 anni e più per genere e condizione occupazionale (in migliaia)**

|                                | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>MASCHI</b>                  |      |      |      |      |      |      |
| Forze lavoro                   | 220  | 213  | 210  | 215  | 215  | 212  |
| - Occupati                     | 209  | 202  | 201  | 207  | 208  | 207  |
| Inattivi                       | 136  | 143  | 145  | 140  | 139  | 144  |
| Totale                         | 356  | 356  | 355  | 355  | 354  | 356  |
| <b>FEMMINE</b>                 |      |      |      |      |      |      |
| Forze lavoro                   | 168  | 162  | 160  | 175  | 177  | 171  |
| - Occupati                     | 157  | 150  | 147  | 166  | 167  | 162  |
| Inattivi                       | 216  | 222  | 221  | 205  | 201  | 208  |
| Totale                         | 384  | 384  | 381  | 380  | 378  | 379  |
| <b>TOTALE</b>                  |      |      |      |      |      |      |
| Forze lavoro                   | 388  | 375  | 370  | 390  | 393  | 383  |
| - Occupati                     | 365  | 352  | 348  | 373  | 375  | 368  |
| <b>Settore</b>                 |      |      |      |      |      |      |
| Agricoltura                    | 5    | 5    | 6    | 7    | 9    | 9    |
| Industria                      | 104  | 104  | 95   | 94   | 96   | 100  |
| - Industria in senso stretto   | 80   | 82   | 76   | 74   | 76   | 82   |
| - Costruzioni                  | 24   | 21   | 19   | 20   | 20   | 18   |
| Servizi                        | 256  | 243  | 247  | 273  | 270  | 259  |
| - Comm, alberghi e ristoranti  | 85   | 74   | 74   | 86   | 92   | 81   |
| - Altre attività dei servizi   | 171  | 168  | 173  | 187  | 178  | 178  |
| <b>Posizione professionale</b> |      |      |      |      |      |      |
| Dipendenti                     | 294  | 294  | 280  | 300  | 299  | 291  |
| Indipendenti                   | 71   | 58   | 68   | 73   | 77   | 77   |
| - Disoccupati                  | 23   | 23   | 22   | 16   | 17   | 15   |
| Inattivi                       | 352  | 365  | 367  | 345  | 340  | 352  |
| Totale                         | 740  | 740  | 737  | 735  | 733  | 735  |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

**Tab. 4.9b – Venezia. Tassi di attività, occupazione, disoccupazione e inattività per genere**

|                         | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-------------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>MASCHI</b>           |      |      |      |      |      |      |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 80,2 | 78,7 | 77,2 | 78,9 | 78,7 | 77,5 |
| Tasso di occupazione    | 76,0 | 74,3 | 73,8 | 76,0 | 76,1 | 75,5 |
| Tasso di disoccupazione | 5,3  | 5,6  | 4,4  | 3,7  | 3,2  | 2,6  |
| Tasso di inattività     | 19,8 | 21,3 | 22,8 | 21,1 | 21,3 | 22,5 |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 69,7 | 67,9 | 67,1 | 69,0 | 69,2 | 68,2 |
| Tasso di occupazione    | 66,0 | 64,2 | 64,1 | 66,5 | 67,0 | 66,6 |
| Tasso di disoccupazione | 5,2  | 5,5  | 4,5  | 3,7  | 3,1  | 2,5  |
| Tasso di inattività     | 30,3 | 32,1 | 32,9 | 31,0 | 30,8 | 31,8 |
| <b>FEMMINE</b>          |      |      |      |      |      |      |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 62,2 | 59,6 | 59,5 | 65,0 | 66,3 | 64,3 |
| Tasso di occupazione    | 57,8 | 55,4 | 54,7 | 61,8 | 62,2 | 60,7 |
| Tasso di disoccupazione | 7,0  | 7,1  | 8,1  | 4,9  | 6,2  | 5,6  |
| Tasso di inattività     | 37,8 | 40,4 | 40,5 | 35,0 | 33,7 | 35,7 |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 52,5 | 50,5 | 50,4 | 55,4 | 56,6 | 54,7 |
| Tasso di occupazione    | 48,8 | 47,0 | 46,4 | 52,7 | 53,2 | 51,6 |
| Tasso di disoccupazione | 6,9  | 7,1  | 8,0  | 4,9  | 6,0  | 5,7  |
| Tasso di inattività     | 47,5 | 49,5 | 49,6 | 44,6 | 43,4 | 45,3 |
| <b>TOTALE</b>           |      |      |      |      |      |      |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 71,2 | 69,2 | 68,4 | 72,0 | 72,5 | 70,9 |
| Tasso di occupazione    | 66,9 | 64,8 | 64,3 | 68,9 | 69,2 | 68,1 |
| Tasso di disoccupazione | 6,1  | 6,3  | 6,0  | 4,3  | 4,6  | 3,9  |
| Tasso di inattività     | 28,8 | 30,8 | 31,6 | 28,0 | 27,5 | 29,1 |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 61,0 | 59,1 | 58,7 | 62,2 | 62,9 | 61,4 |
| Tasso di occupazione    | 57,3 | 55,5 | 55,2 | 59,5 | 60,1 | 59,0 |
| Tasso di disoccupazione | 6,0  | 6,2  | 6,0  | 4,2  | 4,4  | 3,9  |
| Tasso di inattività     | 39,0 | 40,9 | 41,3 | 37,8 | 37,1 | 38,6 |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

**Tab. 4.10a – Verona. Popolazione 15 anni e più per genere e condizione occupazionale (in migliaia)**

|                                | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>MASCHI</b>                  |      |      |      |      |      |      |
| Forze lavoro                   | 250  | 245  | 234  | 239  | 251  | 252  |
| - Occupati                     | 242  | 235  | 224  | 233  | 243  | 247  |
| Inattivi                       | 133  | 140  | 152  | 151  | 139  | 139  |
| Totale                         | 383  | 385  | 386  | 390  | 390  | 391  |
| <b>FEMMINE</b>                 |      |      |      |      |      |      |
| Forze lavoro                   | 197  | 189  | 189  | 190  | 198  | 194  |
| - Occupati                     | 186  | 178  | 180  | 182  | 192  | 188  |
| Inattivi                       | 207  | 216  | 216  | 217  | 209  | 214  |
| Totale                         | 404  | 405  | 405  | 407  | 407  | 408  |
| <b>TOTALE</b>                  |      |      |      |      |      |      |
| Forze lavoro                   | 448  | 433  | 424  | 429  | 448  | 446  |
| - Occupati                     | 427  | 413  | 404  | 416  | 435  | 435  |
| <b>Settore</b>                 |      |      |      |      |      |      |
| Agricoltura                    | 33   | 31   | 22   | 25   | 26   | 18   |
| Industria                      | 115  | 111  | 121  | 126  | 114  | 131  |
| - Industria in senso stretto   | 93   | 89   | 98   | 96   | 86   | 98   |
| - Costruzioni                  | 21   | 22   | 23   | 31   | 27   | 33   |
| Servizi                        | 280  | 271  | 260  | 264  | 295  | 286  |
| - Comm, alberghi e ristoranti  | 82   | 83   | 76   | 73   | 82   | 84   |
| - Altre attività dei servizi   | 198  | 188  | 184  | 191  | 212  | 202  |
| <b>Posizione professionale</b> |      |      |      |      |      |      |
| Dipendenti                     | 315  | 311  | 318  | 326  | 344  | 345  |
| Indipendenti                   | 112  | 103  | 85   | 90   | 90   | 90   |
| - Disoccupati                  | 20   | 20   | 20   | 13   | 13   | 11   |
| Inattivi                       | 339  | 356  | 368  | 368  | 348  | 354  |
| Totale                         | 787  | 789  | 792  | 797  | 796  | 800  |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

**Tab. 4.10b – Verona. Tassi di attività, occupazione, disoccupazione e inattività per genere**

|                         | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-------------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>MASCHI</b>           |      |      |      |      |      |      |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 81,0 | 79,9 | 76,1 | 77,1 | 81,7 | 80,0 |
| Tasso di occupazione    | 78,0 | 76,6 | 72,5 | 75,1 | 79,2 | 78,4 |
| Tasso di disoccupazione | 3,7  | 4,0  | 4,7  | 2,5  | 3,1  | 2,0  |
| Tasso di inattività     | 19,0 | 20,1 | 23,9 | 22,9 | 18,3 | 20,0 |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 72,7 | 70,9 | 67,7 | 68,4 | 71,9 | 72,2 |
| Tasso di occupazione    | 70,1 | 68,1 | 64,6 | 66,7 | 69,7 | 70,9 |
| Tasso di disoccupazione | 3,6  | 3,9  | 4,6  | 2,5  | 3,0  | 1,9  |
| Tasso di inattività     | 27,3 | 29,1 | 32,3 | 31,6 | 28,1 | 27,8 |
| <b>FEMMINE</b>          |      |      |      |      |      |      |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 65,4 | 62,7 | 63,7 | 63,9 | 66,6 | 64,8 |
| Tasso di occupazione    | 61,5 | 59,0 | 60,6 | 61,3 | 64,5 | 62,6 |
| Tasso di disoccupazione | 6,0  | 5,9  | 4,9  | 4,0  | 3,1  | 3,4  |
| Tasso di inattività     | 34,6 | 37,3 | 36,3 | 36,1 | 33,4 | 35,2 |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 57,3 | 54,7 | 54,8 | 55,0 | 57,4 | 56,3 |
| Tasso di occupazione    | 54,0 | 51,6 | 52,1 | 52,8 | 55,7 | 54,4 |
| Tasso di disoccupazione | 5,9  | 5,8  | 4,8  | 3,9  | 3,0  | 3,3  |
| Tasso di inattività     | 42,7 | 45,3 | 45,2 | 45,0 | 42,6 | 43,7 |
| <b>TOTALE</b>           |      |      |      |      |      |      |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 73,2 | 71,3 | 70,0 | 70,5 | 74,2 | 72,5 |
| Tasso di occupazione    | 69,8 | 67,9 | 66,6 | 68,3 | 71,9 | 70,6 |
| Tasso di disoccupazione | 4,7  | 4,9  | 4,8  | 3,2  | 3,1  | 2,6  |
| Tasso di inattività     | 26,8 | 28,7 | 30,0 | 29,5 | 25,8 | 27,5 |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 65,0 | 62,8 | 61,2 | 61,7 | 64,6 | 64,3 |
| Tasso di occupazione    | 62,0 | 59,8 | 58,4 | 59,8 | 62,7 | 62,7 |
| Tasso di disoccupazione | 4,6  | 4,7  | 4,7  | 3,1  | 3,0  | 2,5  |
| Tasso di inattività     | 35,0 | 37,2 | 38,8 | 38,3 | 35,4 | 35,7 |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

**Tab. 4.11a – Vicenza. Popolazione 15 anni e più per genere e condizione occupazionale (in migliaia)**

|                                | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>MASCHI</b>                  |      |      |      |      |      |      |
| Forze lavoro                   | 228  | 222  | 225  | 224  | 228  | 228  |
| - Occupati                     | 219  | 210  | 216  | 218  | 222  | 223  |
| Inattivi                       | 132  | 139  | 136  | 139  | 135  | 138  |
| Totale                         | 360  | 361  | 361  | 363  | 363  | 366  |
| <b>FEMMINE</b>                 |      |      |      |      |      |      |
| Forze lavoro                   | 172  | 164  | 168  | 175  | 178  | 173  |
| - Occupati                     | 162  | 149  | 158  | 167  | 170  | 167  |
| Inattivi                       | 199  | 208  | 204  | 198  | 195  | 201  |
| Totale                         | 371  | 372  | 372  | 373  | 373  | 374  |
| <b>TOTALE</b>                  |      |      |      |      |      |      |
| Forze lavoro                   | 400  | 385  | 393  | 398  | 406  | 401  |
| - Occupati                     | 381  | 359  | 375  | 385  | 392  | 390  |
| <b>Settore</b>                 |      |      |      |      |      |      |
| Agricoltura                    | 4    | 7    | 8    | 12   | 6    | 7    |
| Industria                      | 161  | 160  | 154  | 159  | 176  | 171  |
| - Industria in senso stretto   | 137  | 142  | 136  | 141  | 160  | 154  |
| - Costruzioni                  | 24   | 18   | 18   | 18   | 16   | 17   |
| Servizi                        | 216  | 192  | 212  | 214  | 209  | 212  |
| - Comm, alberghi e ristoranti  | 70   | 61   | 71   | 74   | 65   | 64   |
| - Altre attività dei servizi   | 146  | 131  | 142  | 140  | 144  | 148  |
| <b>Posizione professionale</b> |      |      |      |      |      |      |
| Dipendenti                     | 298  | 281  | 300  | 296  | 305  | 314  |
| Indipendenti                   | 83   | 77   | 75   | 89   | 86   | 76   |
| - Disoccupati                  | 19   | 26   | 18   | 14   | 15   | 11   |
| Inattivi                       | 331  | 347  | 340  | 337  | 330  | 338  |
| Totale                         | 731  | 732  | 733  | 735  | 736  | 739  |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

**Tab. 4.11b – Vicenza. Tassi di attività, occupazione, disoccupazione e inattività per genere**

|                         | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|-------------------------|------|------|------|------|------|------|
| <b>MASCHI</b>           |      |      |      |      |      |      |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 79,8 | 76,8 | 77,2 | 77,5 | 79,6 | 79,2 |
| Tasso di occupazione    | 76,6 | 72,6 | 74,2 | 75,5 | 77,3 | 77,3 |
| Tasso di disoccupazione | 4,0  | 5,5  | 3,9  | 2,6  | 2,8  | 2,4  |
| Tasso di inattività     | 20,2 | 23,2 | 22,8 | 22,5 | 20,4 | 20,8 |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 70,3 | 68,3 | 69,2 | 69,1 | 70,6 | 70,0 |
| Tasso di occupazione    | 67,6 | 64,6 | 66,6 | 67,3 | 68,6 | 68,3 |
| Tasso di disoccupazione | 3,9  | 5,4  | 3,8  | 2,6  | 2,9  | 2,3  |
| Tasso di inattività     | 29,7 | 31,7 | 30,8 | 30,9 | 29,4 | 30,0 |
| <b>FEMMINE</b>          |      |      |      |      |      |      |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 63,1 | 59,8 | 62,4 | 64,3 | 65,3 | 63,6 |
| Tasso di occupazione    | 59,5 | 54,4 | 58,9 | 61,3 | 62,3 | 61,3 |
| Tasso di disoccupazione | 5,8  | 9,1  | 5,7  | 4,6  | 4,6  | 3,6  |
| Tasso di inattività     | 36,9 | 40,2 | 37,6 | 35,7 | 34,7 | 36,4 |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 54,2 | 51,5 | 53,0 | 55,2 | 56,3 | 54,8 |
| Tasso di occupazione    | 51,1 | 46,9 | 50,0 | 52,7 | 53,8 | 52,8 |
| Tasso di disoccupazione | 5,7  | 8,9  | 5,7  | 4,5  | 4,5  | 3,6  |
| Tasso di inattività     | 45,8 | 48,5 | 47,0 | 44,8 | 43,7 | 45,2 |
| <b>TOTALE</b>           |      |      |      |      |      |      |
| <b>15-64</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 71,6 | 68,5 | 70,0 | 71,0 | 72,6 | 71,5 |
| Tasso di occupazione    | 68,1 | 63,7 | 66,6 | 68,6 | 70,0 | 69,4 |
| Tasso di disoccupazione | 4,8  | 7,0  | 4,7  | 3,5  | 3,6  | 2,9  |
| Tasso di inattività     | 28,4 | 31,5 | 30,0 | 29,0 | 27,4 | 28,5 |
| <b>15-74</b>            |      |      |      |      |      |      |
| Tasso di attività       | 62,3 | 60,0 | 61,2 | 62,2 | 63,6 | 62,4 |
| Tasso di occupazione    | 59,4 | 55,8 | 58,4 | 60,1 | 61,3 | 60,7 |
| Tasso di disoccupazione | 4,7  | 6,9  | 4,6  | 3,4  | 3,6  | 2,9  |
| Tasso di inattività     | 37,7 | 40,0 | 38,8 | 37,8 | 36,4 | 37,6 |

Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Istat-Rfl

## 5 Nota metodologica sul SILV

Il Silv (Sistema informativo lavoro veneto) consente di monitorare con un elevato grado di dettaglio e con tempestività le dinamiche del mercato del lavoro regionale con riferimento:

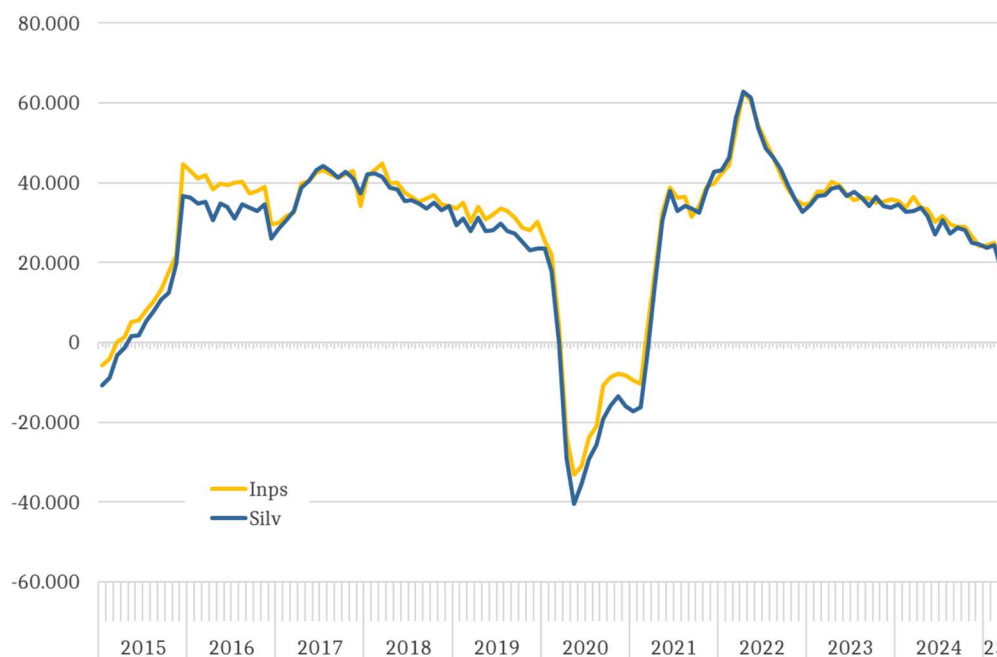
- ai flussi (assunzioni, cessazioni, proroghe e trasformazioni) delle posizioni di lavoro<sup>35</sup> dipendente secondo varie caratteristiche (settori di impiego, tipologie contrattuali etc.);
- ai flussi delle posizioni di lavoro parasubordinato obbligate alle comunicazioni di inizio attività (sostanzialmente collaborazioni a progetto, collaborazioni coordinate e continuative, collaborazioni sportive, autonomo spettacolo).

Il monitoraggio di questi flussi consente di ottenere, per qualsiasi periodo temporale, un saldo che esprime la variazione delle posizioni di lavoro in essere<sup>36</sup> intervenuta nel periodo osservato.

Tanto i flussi quanto i saldi sono disponibili con estremo dettaglio temporale: il singolo giorno. Ciò consente la descrizione accuratissima della dinamica congiunturale.

I dati Silv sono utilmente confrontabili con quelli ricavati dall'Osservatorio sul mercato del lavoro dell'Inps. La descrizione della dinamica di medio-lungo periodo, con riferimento all'occupazione dipendente privata, appare essere in sostanziale sintonia, come si ricava dall'analisi esposta nel **graf. 5.1**.

**Graf. 5.1 – Veneto. Confronto Silv-Inps. Posizioni di lavoro dipendente privato (3 contratti: cti+cap+ctd). Variazioni tendenziali mensili annualizzate**



Fonte: elab. Veneto Lavoro su dati Silv e Inps-Osservatorio sul mercato del lavoro

<sup>35</sup> Le posizioni di lavoro (= rapporti di lavoro) costituiscono l'unità elementare oggetto di monitoraggio da parte del Silv; esso registra tutte le informazioni riferite alla "vita" di ogni rapporto di lavoro (assunzioni, cessazioni, trasformazioni, proroghe).

<sup>36</sup> La variazione delle posizioni di lavoro è una *proxy* assai accurata della variazione degli occupati (teste): le divergenze sono dovute ai casi (scarsamente influenti sui dati complessivi) in cui ad un lavoratore già occupato è intestato un ulteriore contratto (es. un secondo part-time) o, viceversa, ai casi in cui un occupato con più contratti di lavoro in essere, cessa da uno di tali rapporti. Eventuali variazioni rispetto alle statistiche rilasciate nelle precedenti edizioni trimestrali sono dovute al fatto che i dati vengono ogni volta integralmente rielaborati a partire dall'originale base dati amministrativa, la quale subisce continui aggiustamenti (correzioni, integrazioni etc.) anche con riferimento a eventi pregressi di assunzione o cessazione.